

Réunion conjointe conseil mondial/conseil d'administration - Istanbul, Turquie - Mercredi 1er mai 2019_Proces-verbal

Participants

Conseil mondial

Mariatou Amadou, Niger (Afrique de l'Ouest francophone) (MA)
Adnan Bahiya, Irak (MENA) (AB)
Athayde Motta, Brésil (Amérique latine) (AM)
Chadwick Llanos, Philippines (Asie-Pacifique) (CL)
Joe Williams, Royaume-Uni (portée mondiale) (JW)

Via visioconférence

Isabel Munilla, USA (portée mondiale) (IM)

Conseil d'administration

Alan Detheridge, trésorier (AD)
Ali Idrissa (AI)
Carlo Merla (président) (CM)
Susan Hazledine (SH)

Secrétariat

Elisa Peter, directrice exécutive (EP)
Stephanie Rochford, directrice de l'engagement des membres (SR)
Emil Omarov, coordonnateur régional de l'Eurasie (EO)
Catherine Turner, nouvelle directrice du plaidoyer et de l'apprentissage (CT)

Excusés

Julie McCarthy (membre du conseil)
Aigul Sultanova, République Kirghize (Eurasie)
Chenai Mukumba, PCQVP Zambie (Afrique anglophone) (président du conseil mondial)
Dupleix Kuenzob, Cameroun (représentant du CPA)
Miles Litvinoff (Europe et Amérique du Nord)
Caroline Macleod, directrice des finances et des opérations (secrétariat de PCQVP)

ACTIONS

Action	Par qui	Quand

DÉCISIONS

- L'orientation générale du secrétariat devrait être de jouer un rôle de premier plan dans la mise en œuvre des objectifs mondiaux *Entendus* et *Connectés* ; et surtout de jouer un rôle de soutien dans la coordination et la mise en œuvre des objectifs mondiaux *Informés* et *Influents*
- La mise en œuvre de la stratégie mondiale exigera de la souplesse et de l'adaptabilité en fonction des possibilités de leadership et de coordination, et l'orientation générale ne devrait pas limiter des cas particuliers pour le leadership et la coordination par le secrétariat dans le cadre des quatre objectifs mondiaux

Introduction et objectifs de la journée

AB et CM ont présidé la réunion et souhaité la bienvenue aux participants, remarquant ceux qui n'ont pas été en mesure d'y assister. EP a présenté un aperçu des objectifs de la journée, ceux-ci étant de faire progresser l'élaboration d'un plan triennal (2020-2022) de mise en œuvre de la stratégie mondiale, avec un accent particulier sur les domaines de priorité pour le secrétariat de PCQVP.

Résumé du processus de planification stratégique à ce jour

EP a fourni un aperçu du processus, dirigé par l'ancien conseil mondial, de développer une stratégie globale pour la période 2020-2025. La planification a commencé en avril 2017 et comprenait deux enquêtes mondiales en 5 langues ainsi qu'un certain nombre de consultations en personne tant au niveau national que parmi le conseil d'administration, le conseil mondial et le comité de pilotage de l'Afrique de PCQVP, qui ont abouti à l'adoption de la stratégie Vision 2025 à l'assemblée mondiale de PCQVP à Dakar en janvier 2019. EP a examiné les quatre objectifs mondiaux de la stratégie - être informés, influents, entendus et connectés - mettant en évidence l'évolution de la stratégie par rapport à la Vision 2020, y compris la nouvelle priorité donnée à l'espace civique, la participation des citoyens et aux questions liées aux changements climatiques. En outre, EP a souligné les cinq résultats prévus à la suite de la mise en œuvre de la stratégie mondiale. EP a noté qu'il n'y a actuellement pas de données de référence pour les cinq résultats et que ce travail fait partie de la planification pour 2019.

La mise en œuvre de la stratégie mondiale

SR a présenté l'approche proposée pour élaborer un plan de mise en œuvre de la Vision 2025. Après la présentation, des observations ont été faites à propos de l'importance d'être flexible dans la définition de ce que devraient être les priorités du secrétariat car nous n'avons pas une vue d'ensemble de toutes les priorités et les capacités des coalitions au sujet des priorités proposées. Un

autre point soulevé était de savoir si le secrétariat devrait donner la priorité à de nouveaux domaines relatifs à la divulgation/transparence ou au lieu de consolider et de défendre les régimes de divulgation existants et de soutenir la mise en œuvre efficace de ceux-ci. Il a été précisé qu'il y avait un alignement étroit entre l'ITIE et les domaines de priorité proposés, tant au niveau national que mondial. PCQVP devraient-elle être censée favoriser l'expansion de l'ITIE à tous les pays où PCQVP est implantée ? Un participant a noté que la promotion de l'utilisation des données devrait être une priorité du secrétariat et d'autres ont souligné combien il était important d'être plus clairs sur le type de données qui doivent être utilisées et à quelles fins. Il a été noté que le secrétariat dirigerait, coordonnerait et offrirait un soutien par ailleurs pour renforcer la voix des membres selon le problème et le contexte. Le rôle du secrétariat dans la célébration, la collecte, l'amplification et le partage des succès des coalitions nationales (par ex. sur le site Web) sera important dans le renforcement des capacités collectives sur des questions clés.

Les participants se sont répartis en quatre groupes, chacun en charge d'un des objectifs mondiaux, et ont examiné les trois questions en rapport avec chacune des priorités identifiées dans le cadre de l'objectif mondial pertinent :

1. Quel est le rôle du secrétariat (diriger, coordonner, amplifier, convoquer, etc.) ?
2. Quels changements voulons-nous voir d'ici 2022 ?
3. Quelles sont les occasions de faire progresser cette priorité (les initiatives existantes dont nous pouvons tirer parti, les opportunités politiques, etc.) ?

Vous trouverez ci-dessous un résumé des commentaires de chaque groupe.

INFORMÉS : La défense et l'extension de la transparence

Nous militerons et déterminerons les informations qui doivent être dans le domaine public pour que les citoyens les utilisent.

INFORMÉS	Rôle du secrétariat	Les changements que nous voulons voir d'ici 2022	Opportunités 2020-2022
<p>Défendre et consolider les divulgations de paiements existantes des paiements des entreprises extractives aux gouvernements, via des mécanismes législatifs et volontaires, et améliorer la qualité et l'actualisation de ces données. Ceci inclura des paiements aux gouvernements résultant du négoce du</p>	<p>Soutenir les demandes de divulgation par les coalitions nationales (par ex. obtention des lettres d'appui, études de cas d'utilisation des données, etc.)</p> <p>Coordonner le plaidoyer dans le cadre d'initiatives mondiales comme l'ITIE</p>	<p>Loi sur les DO en Australie</p> <p>Implémentation aux États-Unis</p> <p>Finalisation de la loi sur l'exploitation minière de la CEDEAO</p>	<p>Élections nationales</p> <p>Conférences mondiales de l'ITIE (2019 et 2022) lors desquelles les représentants gouvernementaux feront des déclarations officielles</p>

pétrole, du gaz et des minéraux.	Utiliser la DE en tant que porte-parole pour exprimer la position de la coalition mondiale		
Demander la pleine divulgation des contrats d'extraction et des bénéficiaires réels des entreprises extractives, et exiger que cela se traduise par des lois.	Mener le plaidoyer international pour la divulgation proactive des contrats et de la propriété réelle Établir des liens entre les diverses campagnes au moyen d'une théorie du changement révisée pour le mouvement		
identifier les types de transparence nouveaux et requis, et travailler dessus, par exemple pour que les gouvernements procurent aux communautés des informations sur les impacts environnementaux, sociaux et fiscaux des nouveaux projets d'extraction.	Identifier les thèmes émergents dans la gouvernance des ressources naturelles - tant ceux qui émergent des coalitions (réactifs) et ceux qui émergent dans le contexte externe (proactifs)		

INFLUENTS : Tirer parti de la transparence

Nous allons utiliser les informations pour créer le changement que nous voulons voir.

INFLUENTS	Rôle du secrétariat	Les changements que nous voulons voir d'ici 2022	Opportunités 2020-2022
Travailler ensemble sur un plaidoyer transnational pour promouvoir des changements dans la gouvernance des ressources naturelles, soutenu et coordonné par le secrétariat de	Associer les coalitions et organisations pour faire avancer les choses Coordination Mener la recherche d'opportunités	Utilisation renforcée des données offrant des possibilités de changement	

<p>PCQVP. Notre plaidoyer sera fondé sur les informations que nous avons.</p>	<p>A lancé au moins une initiative de plaidoyer transnational au sujet d'une meilleure utilisation des revenus extractifs au profit des personnes et des communautés</p>		
<p>Renforcer notre capacité d'utiliser et de recueillir des informations. Nous le ferons grâce à de nouveaux partenariats et de nouvelles formations, établissant des liens entre nos membres dans différents pays et élaborant de nouveaux outils et mécanismes de partage de l'information.</p>	<p>Mener une approche améliorée de l'utilisation des données pour répondre aux questions fondamentales au cœur de la campagne (par exemple extraire ou non, est-ce une transaction juste) ?</p> <p>Soutenir le renforcement des capacités sur l'utilisation des données par le biais d'une nouvelle initiative (suite des Extracteurs de données) ciblant une priorité de plaidoyer particulière découlant de besoins locaux</p> <p>Aider les coalitions à cibler le changement qu'elles veulent voir (plutôt que les outils à utiliser) via un accent mis sur les objectifs et les résultats de la Vision 2025</p> <p>Élaboration d'outils</p> <p>Mise en place de partenariats et catalyser l'action commune</p>		
<p>Documenter des exemples de notre utilisation des données, en analysant</p>	<p>Évaluer et partager de façon stratégique</p>		

<p>ce qui a fonctionné ou n'a pas fonctionné dans le contexte national, puis en élaborant et en partageant avec la coalition mondiale des enseignements généraux.</p>			
--	--	--	--

ENTENDUS : Augmenter la participation citoyenne dans la gouvernance des ressources naturelles

Nous allons promouvoir, soutenir et défendre le droit des citoyens, en particulier les plus marginalisés, d'être impliqués dans les décisions qui les concernent.

ENTENDUS	Rôle du secrétariat	Les changements que nous voulons voir d'ici 2022	Opportunités 2020-2022
<p>Plaidoyer pour des réformes de la gouvernance des ressources naturelles menées par les citoyens, y compris des examens de la politique du gouvernement ou de sa mise en œuvre.</p>	<p>Recueillir les leçons tirées et documenter les pratiques exemplaires sur la façon dont les citoyens ont mené des réformes dans la GRN</p> <p>Promouvoir une participation active des membres de PCQVP à l'ITIE et l'OGP</p> <p>Développer des outils d'apprentissage sur le MEL (suivi, évaluation et apprentissage), sur le MPIC</p>	<p>Mesures concrètes identifiées pour les réformes politiques prioritaires d'importance pour renforcer la participation des citoyens (résultats 3, 4 et 5)</p>	<p>OGP et ITIE aux niveaux national et mondial</p> <p>Possibilités de définition de l'agenda politique au niveau national</p>
<p>Être une voix forte dans des initiatives telles que l'ITIE et l'OGP et mobiliser un soutien collectif lorsque nous ou nos membres sommes menacés en raison de notre engagement dans la gouvernance des ressources</p>	<p>Élaborer une stratégie proactive de prévention, d'atténuation et d'intervention</p> <p>Sensibilisation à l'échelle internationale pour signaler les risques de répression et d'incidents</p>	<p>Nous sommes mieux à même de mobiliser efficacement et de protéger nos membres (résultat 3)</p>	<p>S'engager avec les entreprises et la communauté des droits de l'Homme</p> <p>S'engager avec les organismes et organisations des droits de l'Homme</p>

<p>naturelles.</p>	<p>Développer des outils de diagnostic/une liste de vérification pour les membres de PCQVP et les communautés</p> <p>Alerter l'OGP/ITIE et d'autres mécanismes internationaux tels que les Nations Unies</p>		
<p>Travailler pour défendre le droit des communautés au consentement libre, préalable et informé sur les projets d'extraction et à la capacité de remettre en question les décisions officielles liées à la gestion du pétrole, du gaz et des minéraux.</p>	<p>S'engager avec l'OIT et la Commission des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones</p> <p>Sensibilisation soulignant les mauvaises et les meilleures pratiques</p> <p>Aider les membres à demander des comptes à leur gouvernement pour la bonne mise en œuvre du consentement libre, préalable et informé</p> <p>Développer une expertise sur les droits des peuples autochtones</p> <p>Aider à intégrer le consentement libre, préalable et informé dans les processus décisionnels liés à l'extraction</p>	<p>PCQVP a mis au point une stratégie pour intégrer le consentement libre, préalable et informé dans les pratiques et les politiques de l'industrie extractive (résultats 2 et 3)</p>	<p>OGP et ITIE : mieux faire connaître le consentement libre, préalable et informé (par ex. obtenir des engagements en la matière dans les plans d'action nationaux de l'OGP)</p> <p>Obtenir des données ventilées sur les paiements des sociétés aux peuples autochtones (ITIE)</p>
<p>Documenter et partager des expériences d'approches participatives en rapport avec la</p>	<p>Élaborer un outil d'évaluation pour les membres de PCQVP sur la qualité de la participation citoyenne</p>	<p>PCQVP a mis en œuvre une stratégie de plaidoyer sur la participation et l'espace civique (résultats 1,3 et 4)</p>	<p>Au niveau national : Les membres de PCQVP fournissent leurs commentaires sur l'ensemble des éléments ci-dessus</p>

<p>gouvernance des industries extractives - par exemple dans le partage des bénéfices et des recettes au niveau sous-national, la passation transparente des marchés et la budgétisation participative - et évaluer la façon dont elles peuvent contribuer à de meilleurs résultats pour les citoyens.</p>	<p>Plaidoyer sur l'espace civique et la participation à l'ITIE, l'OGP, y compris la dénonciation des gouvernements et des entreprises restreignant cet espace</p> <p>Documenter comment les citoyens influencent la RSE et d'autres paiements obligatoires</p>		<p>OGP, ITIE</p>
---	--	--	------------------

CONNECTÉS : Renforcer notre mouvement

Nous serons une coalition mondiale efficace et inclusive qui fonctionne grâce à l'action collective.

CONNECTÉS	Rôle du secrétariat	Les changements que nous voulons voir d'ici 2022	Opportunités 2020-2022
<p>favoriser le partage des connaissances au sein de la coalition. Nous allons recueillir, analyser et communiquer des données au sujet de notre impact, et des façons dont la transparence contribue à la redevabilité et à une vie meilleure pour les citoyens.</p>	<p>Fournir des méthodes ou des exemples/études de cas sur la façon de réaliser les changements que les coalitions veut voir (par ex. des infographies sur la façon dont le succès a été atteint - y compris l'analyse d'erreurs)</p> <p>Cartographier les priorités et capacités des coalitions</p>	<p>Résultats 3 et 5</p>	
<p>Mener des recherches et partager les enseignements et l'expérience sur les avantages et les coûts de l'extraction, y</p>			

<p>compris en ce qui concerne la transition depuis les combustibles fossiles. Cela aidera notre plaidoyer et nous permettra d'adopter des positions plus éclairées sur la question de savoir si et quand l'extraction se produit dans le meilleur intérêt des générations actuelles et futures.</p>			
<p>Devenir plus efficaces et inclusifs. Nous allons renforcer notre capacité à mener des activités de plaidoyer fondées sur des données probantes, nous engager dans un leadership collectif et créer des coalitions efficaces et bien gouvernées. Nous serons inclusifs avec les communautés marginalisées et renforcerons nos liens avec les citoyens en général. Nous allons intensifier notre engagement avec les communautés touchées par l'extraction et assurer l'équité entre les sexes dans la façon dont nous travaillons nous-mêmes.</p>			
<p>Établir des liens avec d'autres mouvements de la société civile, tels que ceux de la justice entre les sexes, de la justice</p>	<p>Conduire l'établissement de liens avec d'autres organisations</p> <p>Convoquer des</p>		

climatique et de la justice fiscale, et rechercher des synergies entre leur travail et le nôtre.	réunions		
---	----------	--	--

Discussion

IM a suggéré qu'une priorité pour le secrétariat dans les années à venir serait d'obtenir un meilleur aperçu de ce que font les organisations membres, ce qui a été fait, des meilleures pratiques, et des pratiques de plaidoyer d'avant-garde afin de donner l'image d'un mouvement puissant et crédible. La façon de le faire, c'est en présentant les victoires qui ont été obtenues, ce qui pourrait également mener à des possibilités de financement plus nombreuses. CT a fait remarquer qu'il y a des façons de recueillir des informations auprès des coalitions nationales d'une manière qui serait allégée et permettrait au mouvement de rester flexible. AI noté que certaines coalitions sont plus actives que d'autres et que le secrétariat devrait se concentrer sur la saisie et le partage des informations provenant de/avec celles-ci.

EP a rappelé les objectifs de la réunion, y compris d'expliquer le rôle du secrétariat de PCQVP dans la mise en œuvre de la stratégie Vision 2025, afin que le secrétariat puisse contribuer au plus fort impact possible et rende aussi des comptes aux membres, aux donateurs et aux organes directeurs de PCQVP. Les commentaires reçus indiquent un rôle de leadership pour le secrétariat concernant les priorités de l'objectif 3 (Entendus) - y compris en ce qui concerne la promotion des droits des femmes à travers le mouvement de la transparence et la protection de l'espace civique et la défense de militants ; et de l'objectif 4 (Connectés). Les commentaires reçus indiquent un rôle pour le secrétariat de *coordonner et d'appuyer* les priorités au titre de l'objectif 1 (Informés) et de l'objectif 2 (Influents). Les commentaires ont également souligné, toutefois, la nécessité pour le secrétariat de faire preuve de souplesse dans ces différents rôles, et qu'il peut être appelé à diriger certains aspects des priorités des objectifs 1 et 2 au cas par cas/campagne par campagne.

Étapes suivantes

Les discussions de cette réunion seront partagées via le communiqué du CM et aussi plus en détail lors des consultations sur le plan de mise en œuvre 2020-2022 avec toutes les coalitions nationales de PCQVP au cours de réunions régionales qui se dérouleront de juin à septembre 2019. Tous les commentaires seront ensuite utilisés pour élaborer un plan de mise en œuvre avec des indicateurs et des buts pour le secrétariat de PCQVP sur la période 2020-2022 avant la fin de l'année, qui seront utilisés pour informer la planification annuelle et la collecte de fonds du secrétariat.

Clôture

En conclusion, le conseil mondial, le conseil d'administration et le personnel du secrétariat ont indiqué ce qu'ils seraient fiers d'avoir atteint en 2022 par le biais de leur participation au mouvement PCQVP. Le CM et le conseil d'administration se sont engagés à s'efforcer de conduire la transformation des communautés, en particulier au niveau des femmes, touchées par le secteur de l'extraction, y compris par la divulgation des contrats d'extraction, et à faire en sorte que les



membres de PCQVP puissent démontrer l'impact de leurs efforts pour promouvoir un ordre du jour axé sur les personnes pour l'industrie extractive.