



PUBLIEZ CE QUE
VOUS PAYEZ

Réunion du Conseil mondial

VIDÉOCONFÉRENCE (2 heures)

Procès-verbal

6 mai 2020

Participants

Membres du Conseil Mondial

Adnan Bahiya, Irak (MENA) AB

Athayde Motta, Brésil (Amérique latine) AM

Chadwick Llanos, Philippines (Asie-Pacifique) CL

Chenai Mukumba, Zambie (Afrique anglophone) (présidente) CM

Dupleix Kuenzob, Cameroun (représentant du CPA) DK

Isabel Munilla, États-Unis (Portée mondiale) IM

Joe Williams, Royaume-Uni (Portée mondiale) JW

Mariatou Amadou, Niger (Afrique francophone) MA

Miles Litvinoff, Royaume-Uni (Europe et Amérique du Nord) ML

Olena Pavlenko, Ukraine (Eurasie) OP

Secrétariat

Elisa Peter, Directrice exécutive EP

Caroline Macleod, Directrice des finances et des opérations CJM

Stéphanie Rochford, Directrice de l'engagement des membres SR

Résumé

Le Conseil mondial a affirmé à l'unanimité que le programme de PCQVP était toujours aussi important afin d'assurer la transparence des décisions qui sont prises dans le contexte de la crise actuelle, y compris sur les questions liées au budget public, aux contrats, aux marchés et aux emprunts publics, etc. Les membres du CM ont également exhorté le secrétariat à se concentrer sur la protection des membres et des droits fondamentaux, notamment sur les droits sociaux et économiques, ainsi que sur les droits des femmes qui sont la cible d'attaques pendant la pandémie. Les membres ont estimé que l'heure était à la fois à la continuité et à la réactivité, avec un mélange d'activités qui doivent se poursuivre sans relâche pour promouvoir la transparence, utiliser les données et mettre en œuvre la transparence, exiger la responsabilité et promouvoir la participation des citoyens, notamment par le biais de processus tels que l'ITIE, le PGO, etc., mais aussi pour être à l'écoute des nouvelles opportunités. Ces possibilités sont liées à la chute du prix du pétrole, à la diversification des économies fondées sur les ressources, à la réduction de la dépendance excessive aux combustibles fossiles et au soutien d'une transition juste et équitable vers une économie à faible émission de carbone. Elles résident également dans les moyens de consolider le mouvement, grâce à l'utilisation d'un plus grand nombre d'outils numériques, aux webinaires, au partage des connaissances en ligne, au soutien des coalitions afin de mener et de partager les recherches pertinentes et de veiller à ce que les membres et les coalitions soient en mesure d'émerger de la crise fortement connectés les uns aux autres, ainsi que de faire preuve de résilience financière.



**PUBLIEZ CE QUE
VOUS PAYEZ**

Enfin, le CM a accepté de se réunir plus régulièrement afin de s'assurer que nous sommes bien placés pour saisir les opportunités de plaider au niveau mondial et soutenir le développement du mouvement. Il a été convenu de publier une déclaration sur le COVID-19 et d'établir des fils de discussion thématiques, portant notamment sur l'espace civique, la transition énergétique et la divulgation des contrats.

Décisions

- Donner la priorité à la recherche et aux possibilités de maintien d'une forte présence de PCQVP en ligne, notamment pour diffuser les principaux messages de plaider (transparence des contrats et des revenus) et à celles qui se présenteront (élaboration d'une position de PCQVP sur la transition énergétique)
- Suivre aussi scrupuleusement que possible les plans en vue des réunions de PCQVP, mais les organiser en ligne (réunions régionales, séances de renforcement des capacités de la Conférence Afrique)
- Investir dans des ressources et des stratégies en vue de la défense et de la protection de l'espace civique et des droits de l'homme, sans oublier les droits des femmes
- Maintenir un flux de contributions actives émanant de PCQVP destinées aux processus politiques et législatifs, notamment à l'Union européenne, au PGO et à l'ITIE
- Durant le reste de l'année, le CM se livrera plus régulièrement à des réunions en ligne d'une durée de 2 h (dates exactes à déterminer)

Actions

Action	Responsable	Échéance
Programmer les appels réguliers du CM pour les mois à venir	Secrétariat	
Diffuser le compte rendu et le projet de communiqué	Secrétariat	9 mai

Introduction

Après une brève présentation de la nouvelle membre du CM, Olena Pavlenko, représentante de la région Eurasie, CM a accueilli les participants à la réunion virtuelle du Conseil mondial. Elle a déclaré que le CM devait aborder un certain nombre de points à l'ordre du jour, mais que la réunion portera sur les implications de la crise liée au Covid-19 sur le travail de PCQVP. Le CM réfléchira également aux méthodes de travail susceptibles d'être adoptées pour assurer un leadership stratégique au sein du mouvement en ces temps de crise.

CM a rappelé aux participants qu'un document de référence a été partagé, qui servirait de base à la discussion du jour. Elle a indiqué que ce dernier contenait des questions donnant à réflexion, à



**PUBLIEZ CE QUE
VOUS PAYEZ**

savoir : les activités et/ou les messages sur lesquels le secrétariat doit se concentrer ; la définition de nouvelles opportunités (le cas échéant) ; et l'adaptation des méthodes de travail du CM pour faire preuve de réactivité pendant la crise. L'objectif de la réunion consistait à définir clairement la marche à suivre pour établir les priorités du travail du secrétariat dans les mois à venir, et à convenir des méthodes de travail à employer au cours de cette période.

Présentation

EP a exprimé son attente : le CM doit donner un mandat clair au secrétariat en ce qui concerne l'établissement des priorités stratégiques ou l'adaptation du travail à court et moyen terme à la lumière des risques et des opportunités présentées par la crise. En outre, EP a noté que la crise pourrait avoir des conséquences à long terme sur la vision et la mission de PCQVP. EP a fait part de certaines questions et réflexions que le personnel du secrétariat a examinées depuis le début de la crise, notamment :

- Comment mesurer la réussite si le secrétariat est dans l'incapacité de fonctionner comme à son habitude ?
- Comment pouvons-nous maintenir la résilience et la dynamique du mouvement lorsque nous ne sommes pas en mesure de nous rencontrer en personne et que des événements majeurs sont reportés (notamment la Conférence Afrique de PCQVP) ?
- Quels aspects de la mise en œuvre de l'ITIE devrions-nous privilégier ?
- Y a-t-il des opportunités que nous devons saisir et des risques que nous devons atténuer ?
- Quels sont les principaux messages et cadres que nous devons adopter dans les mois à venir ? Par exemple, un nouveau groupe de membres a commencé à travailler sur l'élaboration de la position de PCQVP vis-à-vis de la transition énergétique : est-ce le bon moment d'investir dans ce travail ?

EP a noté que toutes ces questions ne peuvent pas être approfondies aujourd'hui, mais a invité les membres du CM à partager leurs réflexions sur l'un des points ci-dessus au cours de la discussion.

Retours d'information et discussions

CM a souligné la perspective de l'Afrique orientale et australe selon laquelle il existe une corrélation entre les pays riches en ressources naturelles et ceux dont les systèmes de santé sont très faibles. PCQVP Zimbabwe a récemment fait part d'une mauvaise utilisation des ressources : les personnes disposent de services sociaux sous-financés et sont exposées à de grands risques en cette période de crise. CM a relevé des cas d'abus des libertés civiles par les détenteurs d'obligations. CM a insisté sur les possibilités intéressantes que présente le déplacement de nombreuses réunions et conversations en ligne, permettant la participation à un éventail bien plus large de conversations. CM a proposé d'organiser régulièrement des réunions virtuelles du CM afin de rester réactif face à l'évolution de la situation ; et de planifier également des réunions virtuelles mensuelles sur des domaines thématiques (avec un nombre plus restreint de membres du CM).

CL a souligné les difficultés actuelles de communication avec les coalitions de PCQVP dans la région Asie-Pacifique, notant un faible taux de réponse par courrier électronique. Néanmoins, il a noté les réactions des coalitions, notamment le fait que les gouvernements de la région prennent de plus en



**PUBLIEZ CE QUE
VOUS PAYEZ**

plus de décisions politiques avec très peu de consultation ou de participation de la société civile, comme c'est le cas aux Philippines. PCQVP PNG dispose d'un nouveau coordinateur national. En Inde, les membres continuent d'être préoccupés par l'exploitation minière en eaux profondes. Une collaboration entre l'Australie et le Myanmar est à l'étude. L'intérêt pour comprendre les activités chinoises en particulier dans les industries extractives est suscité dans la région. L'Indonésie continue de s'engager dans le discours concernant une loi omnibus pour la gestion des minéraux dans le pays.

IM a fait remarquer la réponse désastreuse du gouvernement américain concernant la crise sanitaire et la façon dont PCQVP États-Unis fait pression en faveur de la transparence et de la responsabilité. Le travail de PCQVP est toujours aussi important pour assurer la surveillance en cette période, où des décisions clés sont prises. L'une des principales tendances est la dette massive que les États prennent en charge et l'implication des IFI dans la gestion des structures/conditions de cette dette. Le secteur de l'assurance-emploi subit des changements massifs et tente d'affaiblir les réglementations afin de réduire les coûts pour l'industrie. Nous réévaluons actuellement la manière de procéder à la consultation de la communauté et au CLPE dans le contexte du COVID-19. Il est plus important que jamais de veiller à l'ouverture des canaux de communication à tous pour garantir des conversations inclusives, efficaces et ouvertes. Les activités/messages clés pour le secrétariat de PCQVP doivent être 1) la protection des militants et des journalistes, en particulier ceux qui s'expriment sur l'utilisation abusive du fonds COVID-19 2) l'établissement de connaissances partagées sur la nouvelle réalité (scénario de prix du pétrole et conséquences sur l'extraction ; messages partagés sur les risques, par exemple liés aux contrats du secteur des industries extractives et sur le fonctionnement effectif de l'ITIE ; divulgation des contrats et possibilités de renforcement sur le plan social/environnemental). Nouvelles opportunités : 1) Les questions relatives à la conclusion d'accords d'emprunt par les pays et à la structure de la dette, ainsi que la possibilité pour PCQVP de se concentrer sur ce domaine ; 2) l'identification de nouvelles méthodes en vue du fonctionnement du mouvement ; 3) l'identification de nouveaux moyens d'aborder le secret gouvernemental et la manière dont les citoyens sont laissés pour compte (recherche). Le CM doit organiser des appels plus fréquents et plus courts. Mise en place d'équipes au sein du CM pour diriger des activités thématiques spécifiques.

JW s'est penché sur l'année 2019 et sur la façon dont il comptait contribuer à la mise en œuvre de la stratégie Vision 2025 cette année... avant que le COVID-19 ne nous empêche de poursuivre nos activités, nous obligeant à réfléchir à ce sujet. Il a encouragé le CM à être plus proactif dans sa communication avec le mouvement en vue de faire preuve de leadership en ces temps difficiles pour nos membres. Le NRG1 a produit quelques informations sur les implications du COVID-19 pour le secteur des industries extractives, accueillant favorablement la page Web de PCQVP rassemblant les différentes analyses qui ont été élaborées. Il est temps de renforcer les partenariats au moyen d'un éventail de parties prenantes et en faisant preuve d'intelligence dans notre engagement auprès de l'ITIE. Les activités/messages les plus importants pour le secrétariat à l'heure actuelle doivent être les suivants : assurer la sûreté et la sécurité des membres tout en renforçant la résilience financière des membres ; coordonner la contribution aux processus clés tels que l'UE, le PGO, l'ITIE ; renforcer le leadership dans l'ensemble du mouvement PCQVP et faire entendre la voix du mouvement,



**PUBLIEZ CE QUE
VOUS PAYEZ**

notamment en tant que porte-parole sur le COVID. Les nouvelles opportunités peuvent comprendre : l'accélération de la transition énergétique, bien qu'il s'agisse d'une question difficile pour le mouvement ; l'identification des demandes de transparence en ce qui concerne la dette (y compris de la part des négociants en matières premières). JW a plaidé pour que le CM s'exprime plus régulièrement (une fois par mois) et surtout pour que le CM se prononce plus ouvertement sur certains des nouveaux programmes nécessaires pour aller de l'avant, ainsi que pour poser des questions fondamentales sur les activités que le secrétariat aimerait suspendre.

MA a noté que le Niger souffrait d'une double crise liée à la situation sanitaire et sécuritaire, car trois membres de PCQVP font l'objet d'arrestations arbitraires (dont un membre du groupe multipartite). Le plaidoyer pour exiger la transparence, la responsabilité et le respect de l'espace civique et du droit de réunion pacifique est encore plus important à l'heure actuelle. Elle a plaidé pour que le secrétariat se concentre sur le partage des connaissances, y compris sur l'égalité des sexes, sur la Vision minière pour l'Afrique. Elle a également demandé au secrétariat de donner la priorité à de nouveaux moyens de communication entre les membres, notamment en organisant des webinaires, des rassemblements sur les réseaux sociaux, etc. La pandémie a mis en évidence les lacunes des services sociaux, en particulier des services de santé publique, et offre l'occasion de renforcer les messages de PCQVP sur l'utilisation des revenus des industries extractives.

OP a fait le point sur les coalitions dans la région de l'Eurasie : les membres en Azerbaïdjan continuent à faire avancer les objectifs du programme de l'ITIE, bien qu'ils ne fassent formellement pas partie de l'initiative : néanmoins, ils se réjouissent de rester en contact étroit avec la famille plus large de PCQVP. La toute dernière coalition au Kosovo s'intéresse beaucoup aux questions environnementales avec PCQVP Tadjikistan, qui travaille également sur l'égalité des sexes. Les connexions constituent un défi pour les membres au Tadjikistan. Les webinaires doivent donc être enregistrés et mis à disposition pour téléchargement. Au Kirghizistan, la coalition souhaite travailler avec les journalistes au niveau régional et cherche à renforcer les capacités en matière d'outils de visualisation de données et des récits. En Ukraine, la coalition a lancé une campagne sur la transparence des contrats, mais se heurte à une forte résistance de la part des entreprises et accueille favorablement une campagne plus large de PCQVP sur cette question.

OP a proposé que le secrétariat donne la priorité à l'organisation d'ateliers qui auraient eu lieu lors de la Conférence Afrique qui a été reportée (par exemple, sur les récits, le suivi et l'évaluation). OP a également encouragé le secrétariat à maintenir les réunions régionales et à les organiser en ligne, s'il n'est pas possible de se rassembler physiquement. OP a également fortement encouragé le Secrétariat à ce que le plaidoyer demeure l'une des plus grandes priorités. En termes d'opportunités, OP a proposé d'examiner le partage des principes de PCQVP avec le secteur des énergies renouvelables ; de maintenir l'accent sur la nécessité de rester connecté en utilisant les technologies numériques (Zoom peut accueillir 300 participants) ; de partager des stratégies et des tactiques sur la sensibilisation en ligne (par exemple, en utilisant les réseaux sociaux de manière plus stratégique). Pour les méthodes de travail du CM, OP a également soutenu l'organisation de réunions plus régulières. Elle a également demandé à ce que davantage de supports soient disponibles en russe, et que les membres des régions russophones soient invités à participer aux webinaires. Enfin, OP a



**PUBLIEZ CE QUE
VOUS PAYEZ**

témoigné son soutien en faveur de la proposition de création des groupes thématiques au sein du CM.

ML a également déclaré que l'élaboration d'une position sur la transition énergétique pour PCQVP constitue une priorité pour les membres de sa région, aux États-Unis, l'accent est mis en particulier sur la prévention du sauvetage de l'industrie des combustibles fossiles. Les coalitions de la région continuent à travailler sur des études de cas en utilisant les données relatives aux revenus. ML a exhorté le CM à poursuivre la continuité, ainsi que la réactivité : il a noté que les engagements de PCQVP en matière de transparence ont toujours de l'importance. Si beaucoup de choses peuvent être réalisées à distance, le maintien du contact avec les communautés touchées se présente comme un réel défi. ML a noté que l'impact de la crise Covid-19 est beaucoup plus grave dans les économies moins développées qu'en Europe et en Amérique du Nord.

ML a soutenu l'accent mis sur 1) la défense et la protection des droits de l'homme, y compris des droits des femmes ; 2) la recherche d'un moyen de répondre aux multiples crises (crise climatique, crise économique) ; 3) le maintien de la continuité et de la viabilité des coalitions de PCQVP. ML a vivement encouragé le CM à élaborer en priorité une position sur le climat pour PCQVP, et a convenu que l'espace civique demeurerait une priorité. ML a demandé des informations supplémentaires sur la manière dont les coordinateurs nationaux de PCQVP font face à la crise actuelle ; il a préconisé que des ressources / capitaux d'amorçage soient mobilisées pour la recherche, la documentation et l'élaboration de politiques à entreprendre par les coalitions nationales et sur les membres afin de mieux comprendre les liens entre l'IE, les impacts/préoccupations climatiques afin d'éclairer la réponse mondiale de PCQVP. ML a noté une opportunité pour PCQVP, qui peut afficher davantage de leadership sur les questions liées au climat et à la transition énergétique au niveau mondial de l'ITIE. Il a également soutenu l'utilisation des fonds du secrétariat pour aider les coalitions de PCQVP à survivre. ML a soutenu la tenue régulière des réunions du CM et la création de groupes thématiques.

DK a souligné les défis que doit relever l'Afrique centrale pour rester informée et connectée en cette période de crise. Il a noté que le CPA s'efforce de faire pression pour la mise en œuvre de la Vision minière pour l'Afrique, mais que les possibilités de plaider sont maintenant limitées. Il a plaidé en faveur d'un regain d'attention pour la transparence des budgets afin de lutter contre la corruption et le gaspillage, la protection de l'espace civique et la transparence des contrats, étant donné que les entreprises pourraient essayer de négocier des conditions différentes en raison de la récession imminente. En termes d'opportunités, DK a convenu que PCQVP devrait utiliser des plateformes numériques pour communiquer et s'exprimer de manière continue. Il a également noté qu'il y aura des retards dans la prospection de nouveaux projets dont nous devrions tirer profit. En ce qui concerne les méthodes de travail, DK a proposé la tenue de réunions du CM en ligne tous les trimestres avec un accent thématique spécifique. Il a proposé de développer et de partager des positions sur des questions spécifiques, par exemple sur la transparence budgétaire.

AB a résumé les tendances récentes de la région MENA, notamment le niveau élevé des protestations des jeunes contre la corruption en Irak, qui ont entraîné la perte de centaines de vies,



**PUBLIEZ CE QUE
VOUS PAYEZ**

mais ont finalement conduit à la démission du gouvernement en novembre 2019. Il a souligné les récents succès des coalitions de PCQVP dans la région (Irak, Liban, Tunisie et Yémen) pour l'obtention de financements. AB a noté l'impact économique négatif de la crise de Covid-19 sur les économies de la région, principalement en raison de la chute des prix du pétrole. Il a exhorté le secrétariat à protéger les droits de l'homme, à protéger l'environnement et le climat, et à soutenir un récit qui contribue à la réduction de la dépendance au pétrole et au gaz.

AM a approuvé une grande partie des propositions de ses collègues. Il s'est dit préoccupé par le manque de consultation ou de contrôle sur la façon dont les sociétés minières opèrent actuellement et continuent à propager la maladie Covid-19. Il a remis en cause le récit qui met en opposition les vies et l'économie. AM a également fait part d'une préoccupation concernant les futures crises de financement qui devront être traitées au fil du temps, à mesure que la situation évolue.

Conclusion :

EP a résumé les tendances parmi les réactions de chaque membre du CM (voir résumé ci-dessus), et a noté les actions convenues.