



**PUBLIEZ CE QUE  
VOUS PAYEZ**



# Examen à mi-parcours de la stratégie

## Synthèse



Septembre 2022

## Introduction

Publiez Ce Que Vous Payez a initié sa stratégie [Vision 2025](#) promouvant un agenda citoyen pour les industries extractives au début de l'année 2020, au moment où le monde était plongé dans l'incertitude sans précédent liée à la pandémie de COVID-19.

Dans le monde entier, la pandémie a eu des répercussions dramatiques sur les personnes, les communautés et les économies. De plus, elle a accéléré des tendances inquiétantes vers la réduction de l'espace civique, de nombreux pays ayant mis en place des mesures strictes pour limiter les libertés fondamentales. En parallèle, la diminution de la demande et la chute des prix du pétrole, ainsi que les interruptions dans la chaîne d'approvisionnement des exploitations minières, ont donné un avant-goût des bouleversements à venir avec la crise climatique.

Les transformations et les perturbations causées par la pandémie renforcent l'intérêt d'un examen à mi-parcours de la mise en œuvre de la stratégie quinquennale de PCQVP. Il est vital de comprendre les progrès effectués, les obstacles rencontrés et les leçons tirées à ce stade, afin de guider notre travail pour le temps restant. L'examen s'est basé sur le travail du Secrétariat et des membres de PCQVP sur l'ensemble des quatre objectifs stratégiques mondiaux : être informé·e·s, influent·e·s, entendu·e·s et connecté·e·s.

## Approche et méthodologie

L'examen visait à identifier le progrès effectué, les obstacles rencontrés et les leçons tirées lors de la mise en œuvre de la stratégie Vision 2025 à ce jour. Il était clair qu'il n'était pas possible de traiter tous les aspects du travail de l'ensemble des 51 coalitions nationales du mouvement. L'examen s'est donc concentré sur les priorités thématiques suivantes, identifiées en collaboration avec le Secrétariat international et le Conseil mondial : la divulgation des contrats, l'utilisation des données, l'espace civique, l'égalité des genres et la transition énergétique. En plus du progrès sur ces thèmes, l'examen fournit une évaluation globale de l'avancée vers les quatre objectifs mondiaux. L'examen est basé sur une analyse approfondie de documents (provenant des coalitions nationales et du Secrétariat international), ainsi que sur sept discussions de groupe régionales (avec 55 membres) et 29 entretiens avec 34 informateurs·trices au total.



**[INFORMÉ·E·S] AVANCÉE POSITIVE**

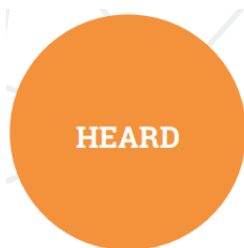
PCQVP est parvenu à fournir un travail et des résultats majeurs pour défendre la transparence et en élargir la portée dans les industries extractives, avec l'objectif de rendre les informations publiques, libres d'être utilisées pour promouvoir la bonne gouvernance et la redevabilité (voir la section *Influent·e·s*). Le réseau PCQVP a mené un travail important pour garantir la divulgation des contrats, de la propriété effective et des informations sociales et environnementales. Des changements majeurs ont été réalisés au niveau des lois et politiques nationales, ainsi que des normes internationales, notamment au sujet de la divulgation des contrats. Le Mali et le Sénégal ont franchi des étapes significatives vers la transparence des contrats, tandis que le Nigeria et l'Ukraine ont progressé en adoptant des lois exigeant la divulgation. [L'ICMM](#) a également demandé à ses membres de divulguer les contrats conclus après janvier 2021. La contribution de PCQVP pour ces résultats est susceptible d'avoir été significative, notamment via la campagne [#DiscloseTheDeal](#) coordonnée à l'échelle mondiale pour la transparence des contrats et via son travail au sein de l'ITIE. Les coalitions nationales en Indonésie et au Sénégal ont également assuré des avancées majeures sur la divulgation de la propriété réelle. D'autre part, malgré l'importance accordée à la divulgation d'informations sociales et environnementales, les progrès dans ce domaine restent limités, principalement en raison d'une faible volonté politique de la part des gouvernements et des entreprises.



## [INFLUENT·E·S] AVANCÉE RELATIVE

PCQVP a réalisé des progrès satisfaisants concernant le fait d'être *influent·e·s*, mais l'influence sur les politiques ne correspond pas nécessairement aux hypothèses de la stratégie, selon lesquelles l'utilisation de l'information suscite des changements de politiques. En plus des projets de recherche-action collaborative soutenus par le Secrétariat, cet examen a permis d'identifier plusieurs cas d'utilisation des données, dont certains ont conduit à des réponses positives de la part du gouvernement ou des entreprises : en Australie, les [campagnes](#) de la coalition pour dénoncer le financement de projets pétroliers et gaziers par la junte ont conduit [les compagnies pétrolières internationales](#) à se retirer du projet au Myanmar ; tandis que dans les Philippines, les membres de PCQVP [ont identifié](#) que les données de l'ITIE pouvaient être utiles pour aider les communautés autochtones à demander leur part des paiements de redevances provenant de l'exploitation minière sur les terres communautaires. Les membres de PCQVP sont de plus en plus conscient·e·s de leurs propres forces et limites dans la réalisation de travaux analytiques et travaillent au sein du mouvement plus largement pour soutenir la génération et l'utilisation de données probantes. Certaines leçons se dégagent de ce volet du projet. Tout d'abord, l'analyse axée sur les problèmes génère des demandes de plaidoyer plus ciblées et semble bénéficier d'une plus grande attention de la part des décideurs·ses, les entreprises multinationales étant généralement plus réactives que les gouvernements, peut-être en raison de risques pour leur réputation. Dans un

deuxième temps, le réseau PCQVP pourrait renforcer son influence en conduisant des analyses dans le but de soutenir des demandes politiques spécifiques et via des communications stratégiques et des projets de plaidoyer afin d'accompagner la recherche. Enfin, il existe des exemples de l'impact sur les politiques PCQVP qui ne sont pas ancrés dans la production de preuves analytiques, notamment des campagnes percutantes en réponse aux scandales liés à la corruption ou encore le dialogue progressif et la recherche de consensus avec d'autres parties prenantes. Dans ces cas, la réputation et les réseaux que les membres de PCQVP se sont forgés dans les cercles d'élaboration des politiques ont été essentiels pour soutenir les progrès. PCQVP devrait se demander si sa définition d'être influent·e·s (changement des politiques suscité par l'information) reflète bien la diversité de l'influence telle qu'elle apparaît dans l'ensemble du mouvement.



### [ENTENDU·E·S] AVANCÉE POSITIVE

L'augmentation des restrictions concernant l'espace civique a guidé la décision de PCQVP de défendre l'espace civique et protéger les membres plus publiquement dans le cadre de la stratégie Vision 2025. Le développement d'une [feuille de route](#) sur trois ans dans cette phase de mise en œuvre a orienté la transformation de PCQVP vers une approche proactive et non plus réactive. Cette approche visait à identifier et mettre à l'épreuve les environnements restrictifs pour la société civile. Parmi les mesures prises, les membres ont fourni des éléments probants aux institutions internationales comme l'ITIE (comme dans le cas des Philippines) et mis des entreprises sous pression pour mettre un terme aux relations commerciales avec les régimes abusifs (comme dans le cas du Myanmar). Dans l'ensemble, il est évident que le mouvement est de plus en plus confiant et actif dans la gestion des problèmes liés à l'espace civique. Les membres de PCQVP ont été également actif·ve·s dans la défense et l'élargissement de la participation dans la gouvernance des ressources naturelles au niveau national. À titre d'exemple, la société civile s'est fait entendre contre les initiatives de réduction de leur représentation au sein des groupes multipartites de l'ITIE, bien que les tactiques de gestion de ces tentatives de limitation de l'espace civique varient d'un pays à un autre. Les efforts pour diversifier les membres des coalitions ont permis l'inclusion de davantage de femmes, de jeunes et d'autres groupes de minorités, avec des preuves de synergies établies entre les programmes de ces groupes et le travail mené par PCQVP.



### [CONNECTÉ·E·S] AVANCÉE POSITIVE

Les coalitions PCQVP sont dans l'ensemble plus fortes, plus diverses et plus

inclusives. La diversification des coalitions et l'encouragement de l'apprentissage, de la coordination et de la solidarité entre les pays ont été particulièrement renforcées. En ce qui concerne l'équité de genre, PCQVP a mené un travail très efficace pour [intégrer les considérations de genre](#) dans l'ITIE, ainsi que pour développer sa propre [politique mondiale de genre](#). Ce travail a également soutenu les efforts visant à amplifier la voix des femmes au sein du mouvement, avec la preuve que les coalitions qui incluent les femmes accordent une plus grande considération dans leur plaidoyer aux besoins et perspectives uniques de ce groupe. Le Secrétariat a joué un rôle de catalyseur dans le renforcement de l'interconnexion, notamment à travers l'organisation et le financement de webinaires, de réunions du réseau et de travaux collaboratifs, en partenariat ou multinationaux, fortement axés sur l'apprentissage et le plaidoyer coordonné. PCQVP travaille de plus en plus avec divers mouvements, avec l'établissement de partenariats et d'alliances intersectoriels solides auprès des mouvements en faveur de la justice fiscale, des droits humains et de la justice de genre. De nombreux efforts ont été réalisés pour positionner PCQVP sur les [problématiques en matière de justice climatique et de transition énergétique](#). Cette initiative fait naître de nouveaux partenariats solides avec les organisations pour le climat. Il est nécessaire d'accélérer le travail sur ce sujet important pour la suite de la stratégie, en particulier dans les régions qui dépendent encore grandement des ressources naturelles pour leur développement.

## Résumé des recommandations

Les cinq recommandations suivantes visent à guider la hiérarchisation dans la prochaine phase de mise en œuvre de la stratégie, en ciblant principalement les sujets prioritaires pris en compte dans cet examen.

### **1. Renforcer la stratégie pour garantir une transition énergétique équitable vers une économie à faible émission carbone**

Pour la suite de la stratégie, les coalitions PCQVP devront continuer d'accélérer les débats internes et l'engagement stratégique des pays producteurs de combustibles fossiles et de minéraux de transition afin de parvenir à des objectifs de plaidoyer clairs. Les coalitions PCQVP dans les pays producteurs de minéraux de transition, qu'ils soient émergents ou établis, devront développer leurs approches tactiques en tenant compte de la transition énergétique. Elles devront prendre en compte des sous-thèmes de travail, comme les divulgations de risques climatiques, leur suivi, la diversification énergétique et économique et la demande énergétique potentiellement.

### **2. Ancrer le travail lié à l'espace civique dans les normes partagées**

Dans la prochaine phase de Vision 2025, les coalitions PCQVP devront viser une approche homogène de l'ancrage de leur plaidoyer pour l'espace civique dans les normes partagées afin de garantir un impact plus efficace. Cela inclut définir des

attentes partagées concernant le niveau de représentation de la société civile dans les GMP de l'ITIE, ainsi qu'une communication homogène entre les membres et avec le Secrétariat. Ainsi, le mouvement peut exploiter son atout collectif pour gérer les atteintes à l'espace civique.

### **3. Poursuivre la campagne pour la divulgation des contrats**

Les coalitions PCQVP et les membres doivent poursuivre la campagne #DisclosetheDeal pour divulguer les contrats et pouvoir affiner les messages de communication pour la campagne sur les réseaux sociaux, afin d'assurer qu'elles reflètent les nouvelles orientations des politiques et la réflexion des membres. Les leçons tirées de la campagne #DiscloseTheDeal devraient être exploitées pour servir dans les campagnes mondiales et nationales à venir sur la transition énergétique.

### **4. Faciliter et surveiller l'adoption du programme sur le genre**

En plus de continuer à tirer parti de l'ITIE pour progresser en matière d'équité de genre, les coalitions de PCQVP devraient faire appel aux principes de la politique de genre PCQVP, pour guider leurs initiatives et devenir un mouvement capable de promouvoir la justice de genre ainsi que d'adopter et d'appliquer des valeurs, des principes et des pratiques féministes.

### **5. Baser les programmes de plaidoyer pertinents sur l'analyse des données**

Les coalitions PCQVP devraient évaluer le moment où il est stratégique de baser les initiatives de plaidoyer sur l'analyse de données, notamment l'exploration de partenariats avec des experts/institutions pour faciliter cette analyse. Au-delà de la stratégie actuelle, PCQVP devrait revoir sa définition d'être « influent·e·s » afin d'inclure tous les types d'influences effectués par les membres.