



ПУБЛИКУЙ,
ЧТО ПЛАТИШЬ

Руководство По Управлению

Принято в мае 2015 года
Обновлено в январе 2019 года
Обновлено в июне 2022 года

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
Цель Руководства по Управлению	4
Раздел 1:	
Обзор	6
Раздел 2:	
Членство	8
Вступление в членство «Публикуй, что Платишь»	8
Вступление в национальную коалицию «Публикуй, что Платишь»	8
Попечители «Публикуй, что Платишь»	9
Принципы деятельности	10
Стандарты членства коалиции	12
Ожидание от вступления в членство	13
Ожидания от присоединения к коалиции	13
Санкции и процедуры для несоблюдения	14
Раздел 3	
Круг полномочий	17
Сравнительная таблица ролей и обязанностей	17
Глобальная Ассамблея (Совещание по стратегии международной коалиции)	20
Правление	20
Глобальный Совет	22
Региональные Координационные Комитеты	24
Исполнительный Директор и Секретариат	24

Раздел 4:

Описание Ролей	26
Члены Правления	26
Председатель Правления	27
Казначей	28
Члены Глобального Совета	29
Председатель Глобального Совета	29
Секретарь Компании	32

Раздел 5

Выборы и Отбор Правления и Глобального Совета	40
Выборы Глобального Совета	40
Выборы / Отбор Правления	46

Раздел 6:

Кодексы Поведения для лиц занимающих управленческие должности	51
Кодекс Поведения Членов Правления	53
Кодекс Поведения Членов Глобального Совета	56



The manual is intended to be a living document. As PWYP's governing bodies develop experience in their roles, the manual will be updated to ensure that it reflects best practice in coalition governance.

ВВЕДЕНИЕ

ЦЕЛЬ РУКОВОДСТВА ПО УПРАВЛЕНИЮ

Это Руководство по Управлению излагает функции управления и обязанности для «Публикуй, что Платишь», которое с апреля 2015 года зарегистрировано качестве юридического лица в Соединённом Королевстве, а с 2021 года в Бельгии.

Это Руководство предполагается сделать живым документом: по мере наращивания опыта органами управления в их функционировании, руководство будет обновляться с тем, чтобы обеспечить отражение лучшей практики управления коалицией. В дополнение к специальным поправкам к руководству, согласованным время от времени (см. ниже разрешение для внесения изменений в некоторые аспекты руководства), каждые три года будет проводиться полный и официальный пересмотр.

«Публикуй, что Платишь» является зарегистрированной компанией (номер 9533183) и благотворительной организацией (номер 1170959) в Англии и Уэльсе со стопроцентной дочерней компанией (номер 10894073) и контрольным пакетом акций фонда «Публикуй, что Платишь». «Публикуй, что Платишь» зарегистрирована как Международная Некоммерческая Организация (МНО) в Бельгии в качестве «Publish What You Pay EU» (номер 0774.965.860). В дополнение к Руководству по Управлению, «Публикуй, что Платишь» обязана по закону иметь Меморандум и Устав для благотворительной организации («PWYP») и МНО («PWYP EU»). В целях обеспечения того, чтобы положения Руководства по Управлению отражались в Уставе «Публикуй, что Платишь» относительно обеих организаций, статьи были разработаны в соответствии с Руководством по Управлению, а все обновления отражены в обоих документах. Организации «Публикуй, что Платишь» связаны законодательством той страны, в которой они зарегистрированы.

Роли и обязанности руководства, изложенные в настоящем Руководстве, разработаны с учетом ценностей и принципов «Публикуй, что Платишь». Будучи фундаментально заинтересованной в прозрачности и подотчетности, «Публикуй, что Платишь» имеет систему управления, которая является настолько прозрачной и подотчетной, насколько это только возможно. Кроме того, структура управления стремится обеспечить равное поощрение и поддержку участия женщинам и мужчинам в руководстве глобальным движением.

В таблице ниже указано, какой орган управления имеет право и обязанность обновлять каждый раздел Руководства по Управлению.

Приведённая ниже таблица определяет, какой орган управления имеет право и обязанность обновлять каждый раздел Руководства по Управлению.

Раздел Руководства по Управлению	Ответственный за создание поправок	Ответственный за утверждение поправок
Вступление и контекст	Правление и/или Глобальный Совет	Глобальный Совет
Стать организацией-членом	Глобальный Совет	Глобальная Ассамблея
Стать национальной коалицией	Глобальный Совет	Глобальная Ассамблея
Покровители «Публикуй, что Платишь»	Правление	Глобальная Ассамблея
Принципы деятельности	Глобальный Совет	Глобальная Ассамблея
Стандарты членства в коалиции	Глобальный Совет	Глобальная Ассамблея
Ожидания организаций- членов	Глобальный Совет	Глобальный Совет
Ожидания национальных коалиций «Публикуй, что Платишь»	Глобальный Совет	Глобальный Совет
Санкции и процедуры по несоблюдению	Глобальный Совет	Правление
Круг полномочий – Глобальная Ассамблея	Глобальный Совет	Глобальная Ассамблея
Круг полномочий– Правление	Правление	Глобальный Совет
Круг полномочий– Глобальный Совет	Глобальный Совет	Правление
Региональные Координационные комитеты	Глобальный Совет	Правление
Исполнительный Директор и Секретариат	Правление	Глобальный Совет
Описание роли – член Правления	Правление	Глобальный Совет
Описание роли – Председатель Правления	Правление	Правление
Описание роли – Казначей	Правление	Правление
Описание роли – члены Глобального Совета	Глобальный Совет	Правление
Описание роли – Председатель Глобального Совета	Глобальный Совет	Глобальный Совет
Описание роли – Группа по обеспечению связи Глобального Совета с Правлением	Глобальный Совет	Глобальный Совет
Описание роли - Секретарь Компании	Правление	Правление
Выборы Глобального Совета	Правление	Глобальная Ассамблея
Выборы / Отбор Правления	Глобальный Совет	Глобальная Ассамблея
Кодекс Поведения членов Правления	Правление	Глобальный Совет
Кодекс Поведения членов Глобального Совета	Глобальный Совет	Правление

РАЗДЕЛ 1

ОБЗОР

КОНЦЕПЦИЯ «ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ»

МИССИЯ «ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ»

Мир в котором все граждане извлекают выгоду из их природных ресурсов, сегодня и завтра.

«Публикуй, что Платишь» является глобальным движением, состоящим из национальных коалиций и организаций-членов представляющих весь спектр гражданского общества. Данное Руководство по Управлению предназначено для «Публикуй, что Платишь» только на глобальном уровне. Национальные коалиции имеют свои собственные структуры управления, и фактически являются автономными, однако должны соблюдать Принципы Деятельности и Стандарты Членства «Публикуй, что Платишь» (см Приложение 1). Принципы Деятельности формируют часть данного Руководства по Управлению.

Пять уровней руководства и управления «Публикуй, что Платишь»:

- Глобальная Ассамблея, которая каждые три года проводит встречи, чтобы все члены могли участвовать в обзоре и развитии стратегии и политики, а также наблюдать за Глобальным Советом и Правлением.
- Глобальный Совет, состоящий из региональных и глобальных представителей, избранных из числа коалиций «Публикуй, что Платишь» для разработки стратегий и политики по программам и мероприятиям «Публикуй, что Платишь». Правление, которое берет на себя финансовую и юридическую ответственность за юридические лица.
- Региональные руководящие комитеты, которые обеспечивают директивные указания, стратегическое руководство и надзор за управлением на региональных уровнях.
- Децентрализованный секретариат для поддержки работы этих трех органов, а также для координации, содействия и укрепления глобального движения.

«ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ» КАК БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННАЯ В АНГЛИИ И УЭЛЬСЕ

Регистрация в качестве компании с ограниченной ответственностью означает, что члены Правления «Публикуй, что Платишь» зарегистрированы в Британской комиссии по благотворительности в качестве попечителей благотворительной организации.. Они ответственны за обеспечение функционирования благотворительности в рамках своих благотворительных объектов, и выполняли положения и руководящие обязательства, установленные Комиссией по благотворительности в отношении надлежащего управления и управления ее благотворительной деятельностью.. К ним относятся прозрачность своих стратегий, прогресс в достижении своих целей и использование благотворительных ресурсов. Секретарь компании несет ответственность за то, чтобы члены Правления эффективно выполняли нужные нам обязательства.

«ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ» ЯВЛЯЕТСЯ КОМПАНИЕЙ С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННОЙ В АНГЛИИ И УЭЛЬСЕ.

Быть зарегистрированным в качестве компании с ограниченной ответственностью означает, что члены Правления «Публикуй, что Платишь» зарегистрированы Регистрационной Палатой Великобритании как Директора Компании. Они несут ответственность за обеспечение функционирования организации в рамках Корпоративного права Великобритании и других соответствующих правовых норм. «Ограниченная ответственность» означает, что, как в некоммерческой компании, ответственность членов Правления за последствия несостоятельности ограничиваются номинальной стоимостью (обычно £1). Секретарь компании несет ответственность за то, чтобы члены Правления эффективно выполняли эти обязательства. Глобальный Совет выступает в качестве участника компании «Публикуй, что Платишь». Никакие изменения в деятельности или управлении компании не могут быть сделаны без одобрения Участников Компании.

«ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ» ЯВЛЯЕТСЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ЗАРЕГИСТРИРОВАННОЙ В БЕЛЬГИИ.

В организации имеется совет директоров, назначаемый членами Организации. Члены Глобального Совета действуют как члены Организации и в качестве Генеральной Ассамблеи «PWYP EU». Никакие изменения в Управлении Организации не могут быть внесены без одобрения членов ассоциации.

РАЗДЕЛ 2

ЧЛЕНСТВО

1. СТАТЬ ОРГАНИЗАЦИЕЙ- ЧЛЕНОМ «ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ»

Членство в «Публикуй, что Платишь» открыто для любой организации, которая

- Одобрила Видение и Миссию «Публикуй, что Платишь».
- Обязуется поддерживать и постоянно соблюдать Принципы Деятельности и стандарты членства «Публикуй, что Платишь».
- Является зарегистрированной (или официально признанной) организацией гражданского общества или общинной организацией на территории, на которой она функционирует, если только нет веских причин, делающих это не возможным.

Национальная коалиция «Публикуй, что Платишь» в соответствующей стране отвечает за утверждение членства организаций-членов и ответственна за коммуникацию между новыми участниками и Секретариатом. В странах, где в настоящее время не существует национальной коалиции «Публикуй, что Платишь», ответственность за принятие решений об организационном членстве лежит на Секретариате «Публикуй, что Платишь» и соответствующем региональном представителе в Глобальном Совете.

Организация с офисами в более чем одной стране, может быть членом в каждой национальной коалиции, где имеется офис, при условии соответствия критериям членства.

Коалиция может претендовать на вступление в статус официальной национальной коалиции, если она

- Одобрила Видение и Миссию «Публикуй, что Платишь».
- Обязалась поддерживать и постоянно соблюдать принципы деятельности и членства коалиции «Публикуй, что Платишь».
- Обладает составом и и структурой управления, которая соответствует этим стандартам.

2. СТАТЬ ЧЛЕНОМ КОАЛИЦИИ “ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ»

- Обладает стратегическим планом работы или находится в процессе разработки такого плана, который демонстрирует свою работу согласно Видению и Миссии «Публикуй, что Платишь». Заполнила заявку и предоставила необходимые документы для рассмотрения

Не требуется, чтобы сама коалиция была зарегистрирована как юридическое лицо. Требуется только, чтобы членские организации, входящие в коалицию, были зарегистрированными организациями или были официально признаны иным образом.

Глобальный Совет «Публикуй, что Платишь» отвечает за утверждение или иное рассмотрение заявок на вступление в коалицию «Публикуй, что Платишь» в регионах вне пределов Африки; в Африке несет эту ответственность Африканский Руководящий Комитет. Правление «Публикуй, что Платишь» информируется об этих решениях.

3. ПОПЕЧИТЕЛИ «ПУБЛИКУЙ, ЧТО

ПЛАТИШЬ»

«Публикуй, что Платишь» будет назначать Попечителя

только тогда, когда она реализует Ожидания и Политическую поддержку, которые прояснят затраты и пользу наличия Попечителей, которые продемонстрирует дополнительные преимущества.

попечители являются региональными ролевыми моделями, которые выступают за добросовестность, прозрачность и подотчетность, гордятся своим объединением с «Публикуй, что Платишь» и повышают ценность ее миссии. Попечители будут действовать в качестве посланцев, помогая поднять значимость и репутацию «Публикуй, что Платишь», а также помогая открыть двери ключевым лицам в правительствах, межправительственных организациях и сообществах доноров. Кроме того, они помогут «Публикуй, что Платишь» продвигать агитационные кампании, например, помогать в написании писем ключевым заинтересованным сторонам. Попечителей «Публикуй, что Платишь» можно охарактеризовать следующим образом:

- Попечитель «Публикуй, что Платишь» заработал себе репутацию маяка добросовестности, прозрачности и подотчетности.

- У Покровителя есть обширная сеть государственных, межправительственных и донорских контактов, которыми он готов поделиться и открыть двери.
- Попечитель финансово независим (должность не оплачивается).
- Попечитель может быть связан с гражданским обществом, с добывающим сектором или работать в правительственных или межправительственных организациях.

Процедура становления Попечителем «Публикуй, что Платишь» выглядит следующим образом:

- Любая национальная коалиция, региональный руководящий комитет или другой орган «Публикуй, что Платишь» может выдвигать кого-то попечителем «Публикуй, что Платишь» в любое время. Чтобы это сделать, они пишут Исполнительному Директору, ясно указав насколько их кандидат отвечает вышеуказанным характеристикам.
- Исполнительный Директор вынесет кандидатуру на Правление «Публикуй, что Платишь». Правление будет решать, пригласить ли кандидата на должность Попечителя «Публикуй, что Платишь».
- Председатель Правления лично приглашает кандидатуру на должность Попечителя «Публикуй, что Платишь».

Попечители «Публикуй, что Платишь» могут стать неотъемлемой частью коалиции, но у них не будет права голоса. Они могут быть приглашены для участия в заседаниях Глобального Совета или Правления, если считается, что их знания и навыки добавят ценность в рассмотрении вопросов. Они будут приглашены на собрания Глобальных Ассамблей.

4. ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. «Публикуй, что Платишь» - это семья, и будучи движением, основанным на солидарности и ценностях, мы стремимся к созданию безопасной среды и введению в действие политики и систем для защиты своих участников.
2. «Публикуй, что Платишь» работает в духе честности, добросовестности и открытости; организации-члены коалиции ответственны друг перед другом, перед глобальной коалицией и нашими донорами.

3. «Публикуй, что Платишь» конструктивно взаимодействует с другими заинтересованными сторонами для обеспечения открытой дискуссии для лучшего управления в добывающих отраслях.
4. «Публикуй, что Платишь» свободно делится знаниями и информацией внутри и между коалициями, способствуя изменениям в многопрофильном, межрегиональном и многоязычном плане.
5. «Публикуй, что Платишь» проявляет уважение к культурным разнообразиям и выступает против всех форм дискриминации; коалиции «Публикуй, что Платишь» являются беспартийными.
6. Сила «Публикуй, что Платишь» заключена в членах нашей организации; мы признаем и ценим их вклад, мужество и преданность.
7. «Публикуй, что Платишь» является динамичной сетью; мы стремимся к гибкости, отзывчивости и инновациям путем самоанализа и обучения.
8. Членство «Публикуй, что Платишь» открыто для всех организаций гражданского общества, которые разделяют наше видение, миссию и принципы; мы приветствуем партнерства для лоббирования нашей кампании.
9. «Публикуй, что Платишь» – это независимое движение и всегда будет защищать и свободно проводить кампании в соответствии с отстаиваемыми ценностями.
10. «Публикуй, что Платишь» практикует то, что проповедует в плане финансовой прозрачности, фандрейзинга и менеджмента, избегая любых конфликтов интересов и неэффективности управления. «Публикуй, что Платишь» проводит политику нулевой терпимости к коррупции.

Для того, чтобы поддержать коалиции в отстаивании принципов деятельности «Публикуй, что Платишь», в консультации с Глобальным Советом (ГС) «Публикуй, что Платишь», Африканским Руководящим Комитетом

(АРК), Правлением и членами, была разработана система показателей. Структура отражает передовой опыт в управлении коалицией и может использоваться для оценки того, поддерживает ли коалиция Принципы Деятельности «Публикуй, что Платишь». Она доступна в случае подачи необходимого запроса. Там, где существуют свидетельства того, что коалиция не поддерживает Принципы, если сравнивать их со структурой, АРК и ГС могут оказывать целевую поддержку коалициям (как указано ниже в Разделе 8).

5. СТАНДАРТЫ ЧЛЕНСТВА «ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ»

Члены «Публикуй, что Платишь» будут:

- Агитировать за открытую, прозрачную и подотчетную добывающую отрасль, гарантируя, что ее доходы способствуют устойчивому развитию.
- Положительно и конструктивно взаимодействовать с другими членами коалиции, компаниями, правительствами и другими соответствующими субъектами на национальном и региональном уровнях.
- Регулярно докладывать о текущей деятельности, стратегии и планах связанных с кампанией.
- Активно выступать в средствах массовой информации и перед общественностью по вопросам, касающимся открытой и подотчетной добывающей отрасли, содействовать «Публикуй, что Платишь», и широко распространять надлежащую и важную информацию о кампании.
- Кроме того, организации-члены «Публикуй, что Платишь»:
 - Должны быть зарегистрированы организациями гражданского общества или общинными организациями (если нет веских причин, по которым это не возможно).
 - Согласиться быть в списке на веб-сайте «Публикуй, что Платишь» и в других материалах.

6. ОЖИДАНИЯ ЧЛЕНСТВА В ОРГАНИЗАЦИИ

Члены коалиции ожидают, что каждый участник будет:

- Придерживаться буквы и духа Принципов Деятельности «Публикуй, что Платишь».
- Лоббировать видение, миссию и стратегические цели «Публикуй, что Платишь» в силу своих возможностей.
- Делиться сведениями и материалами с другими членами «Публикуй, что Платишь», для поддержания эффективности их агитационной деятельности.
- Стремиться поддерживать и укреплять репутацию и профиль «Публикуй, что Платишь».

Каждая участвующая организация имеет право:

- Голосовать на выборах должностей в их национальной коалиции, где это уместно.
- Присутствовать на Глобальной Ассамблее и других соответствующих мероприятиях глобальной коалиции.
- Посещать встречи и другие мероприятия национальной коалиции, где это уместно.
- Получать публикации и электронные обновления, которые позволят быть в курсе последних событий эффективными в своей агитационной деятельности.
- Вносить свой вклад в список рассылок «Публикуй, что Платишь» и веб-сайт, открыто делаясь и создавая информацию (исследовательские доклады, блоги и статьи).

7. ОЖИДАНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ КОАЛИЦИЙ

Члены «ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ» ожидают, что каждая национальная коалиция будет:

- Придерживаться буквы и духа Принципов Деятельности «Публикуй, что Платишь».
- Придерживаться буквы и духа Стандартов Членства.
- Участвовать в опросах, и других способах сбора информации позволяющим демонстрировать приверженность Принципам Дейтельности.
- Гарантировать, что все члены организации в соответствующей стране или регионе могут в полной мере участвовать в управлении и деятельности коалиции.
- Коллективно проводить лоббирование видения, миссии и стратегических целей «Публикуй, что Платишь» по мере своих возможностей.
- Делиться информацией и материалами с другими коалициями «Публикуй, что Платишь», для поддержания эффективности их агитационной деятельности.

- Делиться финансовыми предложениями во имя «Публикуй, что Платишь» с национальным органом управления, а также с соответствующими членами Секретариата.
- Иметь общий список рассылок и/или другой способ электронной коммуникации (WhatsApp, Signal), в который входят все участники по стране, также частично являющиеся членами соответственного Секретариата.
- Стремится поддерживать и укреплять репутацию и профиль «Публикуй, что Платишь».

Каждая коалиция имеет право:

- Выдвигать кандидатов для избрания в Глобальный Совет, Африканский Руководящий Комитет (только африканские коалиции) и Правление.
- Голосовать на выборах Глобального совета.
- Посылать своих представителей на Глобальную Ассамблею.
- Получать публикации и электронные обновления, которые позволяют быть в курсе последних событий для эффективности своей агитационной деятельности.
- Вносить свой вклад в список рассылок «Публикуй, что Платишь» и веб-сайт, открыто размещая и создавая информацию (аналитические отчёты, статьи и блоги).

8. САНКЦИИ И ПРОЦЕДУРЫ О НЕСОБЛЮДЕНИИ

В связи с темой лоббирования «Публикуй, что Платишь», жизненно важно, чтобы ее члены поддерживали самые высокие стандарты управления, прозрачности и подотчетности. По этой причине, соблюдение членами и коалициями принципов работы «Публикуй, что Платишь» и Стандартов Членства Коалиции важно для доверия и агитационной эффективности коалиции в целом.

Ожидается, что все национальные коалиции «Публикуй, что Платишь» будут придерживаться Принципов Деятельности «Публикуй, что Платишь». Если, после оказания соответствующей поддержки, участник или коалиция будет не в состоянии это сделать, «Публикуй, что Платишь» оставляет за собой право аннулировать членство или принадлежность к организации. В этом разделе описываются процедуры и санкции, которые могут быть применены.

Национальные коалиции:

Намерение «Публикуй, что Платишь», и в ее интересах, оказывать всяческую поддержку в предоставлении каждой национальной коалиции любой возможности придерживаться Принципов Деятельности и Стандартов Членства, и применять санкции только после того, как все возможности были предложены. Национальные коалиции поддерживаются Секретариатом и их представителем в Глобальном Совете, а в случае с Африканскими Коалициями- Африканским Руководящим Комитетом, который имеет право и обязанность присутствовать на Национальных Генеральных Ассамблеях и посещать национальные коалиции в любое время. Если у Секретариата, членов Глобального Совета или АРК, и/или Правления «Публикуй, что Платишь» есть основания полагать, что национальная коалиция не существует согласно Принципам Деятельности или Стандартам Членства, и что они и Секретариат оказали должную поддержку в решении проблем, то они могут предпринять следующие действия:

- Будет подготовлен краткий доклад, с изложением свидетельства, что национальная коалиция не придерживается Принципов Работы или Стандартов Членства; и отчет о поддержке, оказанной для решения проблем.
- Заинтересованной национальной коалиции будет представлен доклад с объяснением последующих действий и будет предложено в письменном виде рассказать свое видение ситуации.
- Доклад и представление коалиции будут вынесены на заседание Глобального Совета и Африканского Руководящего Комитета. Глобальный Совет или Африканский Руководящий Комитет принимает решение о том, чтобы:
 - оказывать дальнейшую поддержку в решении любых сохраняющихся проблем.
 - Статус Национальной Коалиции будут отозван, так что они перестают быть частью глобальной коалиции.
- Национальная коалиция будет проинформирована в письменной форме о решении Глобального совета или Африканского Руководящего Комитета и причинах этого решения.
- Национальная коалиция будет иметь право обжаловать аннулирование своего статуса -

- Представлением своих соображений Глобальному Совету или или Африканскому Руководящему Комитету в письменной форме с просьбой пересмотреть решение. Это должно быть сделано в случае, если национальная коалиция считает, что есть доказательства, не учтенные в первоначальном решении, в этом случае национальная коалиция представит это новое доказательство и будет просить о пересмотре; или
- Представлением своих соображений в письменной форме на рассмотрение Правлению «ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ».
- Если апелляция не была подана в течение 28 дней с того момента, как национальная коалиция была проинформирована о решении Глобального Совета или Африканского Руководящего Комитета, то аннулирование статуса будет окончательным.
- Если национальная коалиция апеллирует к Правлению, Правление запросит всю соответствующую документацию у национальной коалиции и Секретариата; он назначит двух членов Правления (определенно не имеющих никаких связей с заинтересованной национальной коалицией) в специальную апелляционную комиссию; Эта специальная апелляционная комиссия рассмотрит всю соответствующую документацию, в том числе причины для апелляции; она может побеседовать либо с национальной коалицией, либо с представителем Глобального Совета или Африканского Руководящего Комитета, и/или Секретариата, а также даст рекомендации Правлению. Решение Правления будет окончательным.
- Пока апелляция рассматривается, решение Глобального Совета или Африканского Руководящего Комитета сохраняет свою силу.

РАЗДЕЛ 3

КРУГ ПОЛНОМОЧИЙ СРАВНИТЕЛЬНАЯ ТАБЛИЦА

РОЛЕЙ И ОБЯЗАННОСТЕЙ КЛЮЧЕВЫХ ОРГАНОВ В
«ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ»

	ГЕНЕРАЛЬНАЯ АССАМБЛЕЯ	ГЛОБАЛЬНЫЙ СОВЕТ	ПРАВЛЕНИЕ	ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР/ СЕКРЕТАРИАТ
Членство и то, как участники были выбраны	Все, обладающие правом голоса: национальные коалиции	Выбраны, согласно коалициям: 7 региональных представителей; два места с глобальным охватом, 1 место для представителя АРК	3 выдвинуты коалициями и избраны Глобальным Советом (включая одного представителя Глобального Совета); до 6, приглашенных из числа членов «Публикуй, что Платишь» и внешних заинтересованных сторон	ИД, назначенный Правлением, при поддержке ГС; остальной штат сотрудников назначается ИД
Полномочия	Контроль, осуществляемый участниками Окончательные полномочия Выбрать Глобальный Совет; Возложить ответственность на Глобальный Совет и Правление	Представить участника, разработать содержание и направление Подотчетен ГС Рекомендовать стратегию Рекомендовать политические установки	Юридический и Финансовый контроль Подотчетно ГС Гарантировать, что организация придерживается мандата и задач. Принимает рекомендации Глобального Совета, до тех пор, пока по юридическим и финансовым причинам не может этого сделать Ответственность возлагается на ИД	Управлять программами и бюджетом Подотчетны Правлению

ФУНКЦИИ

	ГЕНЕРАЛЬНАЯ АССАМБЛЕЯ	ГЛОБАЛЬНЫЙ СОВЕТ	ПРАВЛЕНИЕ	ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР/ СЕКРЕТАРИАТ
Стратегия	Место проведения консультаций; принятие новых стратегий	Выработать и рекомендовать Правлению и предоставить контроль над исполнением	Утвердить тематику стратегии юридического и финансового контроля	Поддержка Глобального Совета и АРК систематизировать и исполнять стратегию
Обзор стратегии		Периодический (ежегодный) обзор	Отслеживать и оценивать	Поддерживать Правление, ГС
Агитационные/ Политические установки	Консультации	Выработать и рекомендовать Правлению и осуществить контроль над исполнением	Утвердить тематику стратегии юридического и финансового контроля	Техническая поддержка ГС и АРК
Ежегодные планы		Определить приоритеты лоббирования	Утвердить; периодически отслеживать	Выработать, поддерживать и координировать исполнение
Годичный бюджет и счета			Надзирать и утверждать; периодически отслеживать	Развивать и исполнять
Процессы Членства Национальной Коалиции		Наблюдать за процессом и утверждать заявки национальной коалиции. АРК ответственен за утверждение новых коалиций в Африке (см. Африканскую Хартию «Публикуй, что Платишь»)	Информируется о решениях по поддержке новых коалиций	Поддерживает Глобальный Совет и АРК
Стандарты Членства в коалиции	Принимать изменения в Принципах Деятельности Стандарты Членства	Рекомендовать изменения в Принципах Деятельности и Стандартах Членства. Наблюдать за поддержкой Секретариатом коалиций; расследовать и принимать решение по санкциям	Вести процесс апелляции	Помогать коалициям соответствовать стандартам; Поддерживать Глобальный Совет и АРК

	ГЕНЕРАЛЬНАЯ АССАМБЛЕЯ	ГЛОБАЛЬНЫЙ СОВЕТ	ПРАВЛЕНИЕ	ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР/ СЕКРЕТАРИАТ
Политика защиты		Консультирование по модернизации Надзор над выполнением	Утвердить политику	Осуществлять
Консультирование участника	Ключевое место проведения	Выработка методологии и ведение		
Урегулирование конфликтов		Разработка процедур	Высший арбитр	Поддерживать Глобальный Совет, АРК и Правление
Назначение Исполнительного Директора		Поддержать Правление в назначении и оценке процессов	Назначить и оценить	
Перечень рисков		Консультировать Правление по поводу обновлений/ рассмотрения рисков	Поддержка и обзор	Помощь Правлению по поддержанию
Операционная и Финансовая политика			Утверждать и регулярно пересматривать для обеспечения соответствия	Развивать и осуществлять
Политика Конфиденциальности	Делиться информацией о том, как «Публикуй, что Платишь» использует данные о членстве, как указано в Политике Конфиденциальности «Публикуй, что Платишь»	Убеждаться в том, что организации-члены осведомлены о том, как именно «Публикуй, что Платишь» распоряжается их данными	Утверждать и регулярно проверять на соответствие внутренним и юридическим требованиям	

ГЛОБАЛЬНАЯ АССАМБЛЕЯ

1. Определение и Цель

Члены национальных коалиций «Публикуй, что Платишь» входят в состав Глобальной Ассамблеи. Глобальная Ассамблея проводит встречи каждые три года (в ожидании финансирования), участвуют в дебатах и обсуждениях стратегии, политики и приоритетов «Публикуй, что Платишь». Глобальная Ассамблея консультирует Глобальный Совет на основе дебатов.

Во время встречи Глобальной Ассамблеи будет проведена формальная деловая встреча. Ее цель заключается в создании условий для Глобального Совета и Секретариата отчитаться о своей работе в управлении и дальнейшем развитии движения, дать возможность участникам возложить ответственность на Глобальный Совет и Секретариат, а также избрать членов Глобального Совета.

2. Круг Полномочий

- Рассмотреть прогресс, достигнутый по глобальным стратегическим приоритетам «Публикуй, что Платишь» и при необходимости, принять изменения в стратегии или принять новую стратегию.
- Оценивать возможности усиления и расширения участия гражданского общества в глобальном движении «Публикуй, что Платишь».
- Обмениваться выученными уроками и лучшими практиками.
- Избрать Глобальный Совет.
- Пересмотреть и принять любые рекомендованные изменения к Принципам Деятельности «Публикуй, что Платишь» и Стандартам Членства.
- Получать отчеты от Глобального совета и Секретариата, и возлагать на них ответственность.
- Глобальная Ассамблея имеет право вынести вотум недоверия Глобальному Совету; Если такой вотум будет иметь место, члены Глобального Совета должны будут покинуть свои посты, положив начало избирательному процессу.

ПРАВЛЕНИЕ: КРУГ ПОЛНОМОЧИЙ

1. Цель

Правление берет на себя юридическую ответственность за «Публикуй, что Платишь», в качестве зарегистрированной организации. Оно утверждает основные принципиальные должности, стратегию, меры и программы по финансовым и кадровым ресурсам. Оно назначает и наблюдает за деятельностью Исполнительного Директора.

2 . Круг полномочий

Основные обязанности

Убедиться, что «ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ»:

- Действует в соответствии с благотворительным и корпоративным правом, и с другими правовыми и нормативными требованиями, в частности обеспечивает, чтобы «Публикуй, что Платишь» подготавливала ежегодные отчеты и счета в соответствии с требованиями закона.
- Не нарушает требования или правила, изложенные в его нормативных документах, включая Устав
- Остается верным своему Видению, Миссии и благотворительным целям.
- Остается платежеспособной.
- Использует свои средства и активы разумно, эффективно, и только в целях содействия благотворительным целям «Публикуй, что Платишь».
- Ведет себя честно, избегает каких-либо личных конфликтов интересов или нецелевого использования средств или активов «Публикуй, что Платишь» членами Правления, и защищена от личных конфликтов интересов или нецелевого использования средств или активов другими.
- Реагирует на приоритеты, стратегии и политические установки, рекомендованные членами «Публикуй, что Платишь» в рамках Глобального Совета.

Для выполнения своих основных обязанностей, Правление обязано:

- Назначать Исполнительного Директора и ежегодно проверять его эффективность, опираясь на поддержку и рекомендации Глобального Совета.
- Утверждать стратегии, планы работы и бюджеты Секретариата «Публикуй, что Платишь».
- Утверждать политику и процедуры финансовых, людских ресурсов и других соответствующих правил и процедур, регулирующих конфликты интересов или нецелевое использования средств или активов «Публикуй, что Платишь».
- Проводить мониторинг и оценку прогресса в рамках стратегий.
- Периодически проверять планы работ и их осуществление.
- Рассматривать и утверждать счета.
- Поддерживать и проводить обзор реестра рисков.
- Утверждать основные стратегические позиции для программы агитирования «Публикуй, что Платишь».

- Быть верховным арбитром в конфликтах между членами «Публикуй, что Платишь».
- Поддерживать и обеспечивать управление в соответствии с Принципами Деятельности и Стандартами Членства. Это включает в себя следующее:
 - Утверждение стратегий о потенциальных последствиях несоблюдения Принципов Деятельности и Стандартов Членства.
 - Содействие исполнению правил/стратегий «Публикуй, что Платишь».
- Создание и привлечение к ответственности тех подкомитетов, которые сочтёт необходимыми для эффективного выполнения своих обязанностей.
- Регулярное проведение обзора работы Правления и его отдельных членов.
- Проведение как минимум трёх встреч в год, из которых две должны быть личными (там и когда это осуществимо).
- Разработка и соблюдение взаимосогласованных методов работы, в том числе создание и содействие работе подкомитетов.
- Внесение соответствующих навыков, определенных Глобальным Советом и Секретариатом (требуемые навыки оцениваются на регулярной основе и подробно описываются отдельно).
- Правление считается правомочным, если на заседании присутствует одна треть или три его члена (в зависимости от того, кого больше).

ГЛОБАЛЬНЫЙ СОВЕТ: КРУГ ПОЛНОМОЧИЙ

1. Цель

Глобальный Совет консультирует Правление и Исполнительного Директора. Он разрабатывает стратегии и определяет приоритеты деятельности в рабочих планах, дает рекомендации Исполнительному Директору и Правлению по мере необходимости. Члены Глобального Совета делают это посредством консультаций с членами «Публикуй, что Платишь», которых они представляют. Цель Глобального Совета заключается в принятии решений путем консенсуса, но когда это необходимо-голосовать по рекомендациям. Глобальный Совет разрабатывает средства для разрешения разногласий между участниками по важным для «Публикуй, что Платишь» вопросам.

2. Круг полномочий

- Разработать глобальную стратегию для «Публикуй, что Платишь», предоставляя рекомендации Исполнительному Директору и Правлению.
- Определить приоритеты для ежегодной операционной деятельности «Публикуй, что Платишь», предоставляя рекомендации Исполнительному Директору и Правлению.
- Обсуждать и разрабатывать рекомендации по основным политическим установкам «Публикуй, что Платишь».
- Разработать и взять на себя ведущую роль в методах консультаций с членами «Публикуй, что Платишь» по стратегии, приоритетам и политическим установкам.
- Периодически пересматривать стратегический прогресс «Публикуй, что Платишь» и предлагать оценку, рекомендуя поправки к стратегии и планам работы на основе выводов обзора и оценок.
- Определить источники финансирования для движения и Секретариата в соответствии с тем принципом, что Секретариат не примет финансирования от добывающих отраслей, и вносит свой вклад в финансирование предложений там, где требуются стратегические решения и расстановка приоритетов.
- Разработать процедуры для разрешения разногласий или конфликтов между членами «Публикуй, что Платишь», и давать рекомендации Правлению в качестве верховного арбитра в этих вопросах.
- Поддерживать и консультировать Правление в его обязанности назначать и проводить обзор деятельности Исполнительного Директора.
- Поддерживать обеспечения надзора в соответствии с Принципами Деятельности и Стандартов Членства «Публикуй, что Платишь». Это включает в себя следующее:
 - Разработать и дать рекомендации в отношении стратегии по возможным последствиям несоблюдения принципов и стандартов.
 - Утверждение новых коалиций и рекомендация по санкциям к существующим коалициям с использованием стандартов и руководящих принципов членства.
 - Пересматривать и в случае необходимости, рекомендовать изменения в Принципах Деятельности и Стандартах Членства.
 - Развивать и поддерживать осуществление глобальных политик «Публикуй, что Платишь».

РЕГИОНАЛЬНЫЕ КООРДИНАЦИОННЫЕ КОМИТЕТЫ: КРУГ ПОЛНОМОЧИЙ

- Создать и возложить ответственность на те подкомитеты, которые сочтет необходимыми для эффективного выполнения своих обязанностей.
- Разрабатывать и придерживаться взаимосогласованных методов работы, в том числе создание и содействие работе подкомитетов.
- Регулярно проверять работу членов Глобального Совета.
- Заседания Глобального Совета считаются правомочными, если на них присутствуют две трети его членов (семь).

Любой регион, который считает, что создание Регионального Координационного комитета будет полезным, может внести рекомендацию в Глобальный Совет, который рассмотрит дело и внесет рекомендации на рассмотрение Правлению; Правление примет окончательное решение. Основные соображения, которые учтет Глобальный Совет и Правление будут:

- Прогнозируемая польза нового Регионального Координационного Комитета.
- Прогнозируемые затраты позволяющие новому Региональному Координационному Комитету функционировать, сопоставимые с другими приоритетами глобального движения.

Региональному руководящему комитету потребуется разработать Круг Полномочий и рабочие процедуры, для которых они могут черпать вдохновение из Африканской Хартии «Публикуй, что Платишь» в которой изложены роли и обязанности Африканского Руководящего Комитета «Публикуй, что Платишь». Африканская Хартия «Публикуй, что Платишь» доступна на веб-сайте «Публикуй, что Платишь».

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР И СЕКРЕТАРИАТ: КРУГ ПОЛНОМОЧИЙ

5.1 Цель

Правление назначает Исполнительного Директора, который нанимает Секретариат, чтобы поддерживать, содействовать и координировать членов «Публикуй, что Платишь» для достижения миссии «Публикуй, что Платишь» и следования стратегии.

5.2 Круг Полномочий

- Поддерживать Правление в выполнении своих функций управления.
- Поддерживать Глобальный Совет и Региональные Руководящие Комитеты в проведении своих стратегий и функций надзора коалиции.
- Разработать глобальную стратегию, а затем координировать и содействовать ее реализации на национальном уровне, чтобы участники эффективно следовали целям и приоритетам «Публикуй, что Платишь», принятым Глобальной Ассамблеей.
- Стратегии на национальном уровне и их ресурсы являются зоной ответственности самих участников, также рекомендованы возможности совместного сбора средств.
- Изыскивать средства, поддерживать эффективные рабочие отношения с существующими и потенциальными донорами, а также обеспечить высокое качество и своевременное представление отчетов донорам.
- Управлять всеми ресурсами «Публикуй, что Платишь», включая человеческими и финансовыми, в рамках приоритетов, установленных Правлением, и обеспечить прозрачную и своевременную отчетность.
- Содействовать и координировать членов «Публикуй, что Платишь», в частности, в ее глобальной агитационной деятельности, обеспечивая эффективное и надлежащее отображение коллективных агитационных взглядов и усилий «Публикуй, что Платишь» на ключевых форумах.
- Представлять глобальное движение в надлежащих случаях (как определено в обсуждениях с Глобальным Советом), с тем, чтобы содействовать ее глобальным целям агитационной деятельности.
- Координировать и способствовать развитию потенциала национальных коалиций.
- Помогать национальным коалициям в достижении и соответствии стандартам Принципов Деятельности и Членства.

Координировать систему управления коммуникациями и знаниями, которая позволит членам «Публикуй, что Платишь» быть в курсе вопросов, касающихся стратегических приоритетов «Публикуй, что Платишь».

РАЗДЕЛ 4

ОПИСАНИЕ РОЛИ

ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ: ОПИСАНИЕ РОЛИ

Члены Правления «Публикуй, что Платишь» были отобраны в Правление из-за их стремления поддержать работу «Публикуй, что Платишь» и за набор навыков, который они коллективно привносят. «Публикуй, что Платишь» является компанией с ограниченной ответственностью и благотворительной организацией. Члены Правления являются Директорами компании и Попечителями благотворительной деятельности. Британское корпоративное право и правила благотворительности влияют на деятельность компании и на благотворительность, и ответственность членов Правления заключается в том, чтобы обеспечить соблюдение этих законов и правил. Роль Правления в стратегических и политических позициях заключается в том, чтобы следовать советам Глобального Совета при условии, что при этом он сможет надлежащим образом выполнять свою роль юридического и финансового опекуна «Публикуй, что Платишь».

Роль Правления в стратегии и политических установках – принимать консультации Глобального Совета при условии, что при этом оно может надлежащим образом выполнять свою роль в качестве юридического и финансового опекуна «Публикуй, что Платишь».

Члены Правления должны:

Общие Положения

- Гарантировать, что «Публикуй, что Платишь» выполняет свои благотворительные задачи.
- Убедиться, что «Публикуй, что Платишь» соответствует требованиям, изложенным в Меморандуме и Уставе, и отвечает требованиям всех соответствующих законов.
- Предоставить руководство и инструкции Исполнительному Директору, персоналу и Глобальному Совету по мере надобности.

- Отслеживать деятельность Исполнительного Директора и его/ее команды, и обеспечить подотчетность участников.
- Регулярно присутствовать на заседаниях, готовиться к ним и сотрудничать эффективно и надлежащим образом.
- Использовать любые особые знания и опыт, чтобы помочь Правлению предоставлять консультации и рекомендации персоналу и Глобальному Совету по их запросу.

Политика и планирование

- Утвердить общие стратегические направления коалиции, предложенные Глобальным Советом и Исполнительным Директором, при условии, что они отвечают правовым и финансовым требованиям Директоров Компании и Попечителей Благотворительности.
- Рассмотреть и утвердить общую политику, охватывающую все аспекты работы «Публикуй, что Платишь», как рекомендовано Глобальным Советом и Исполнительным Директором.
- Убедиться в готовности соответствующих систем для оценки и анализа исполнения относительно целей.

Финансы

- Гарантировать существования адекватных систем финансового планирования, бюджетирования, учета доходов и расходов, отчетности и финансового управления, включая инвестиции и капитальные затраты.
- Рассматривать и утверждать долгосрочную финансовую стратегию «Публикуй, что Платишь» в соответствии с принципом, согласно которому Секретариат не будет принимать финансирование от добывающей отрасли.
- Рассматривать и утверждать многолетние годовые бюджеты, охватывающие доходы и прибыль от

капитала и расходы.

- Получать регулярные административные счета, охватывающие все аспекты финансовой деятельности «Публикуй, что Платишь», отслеживать индикаторы выполнения относительно бюджета и помочь Исполнительному Директору принимать любые меры, необходимые для достижения бюджетных целей.
- Гарантировать, что ежегодный аудит проводился и был утвержден в соответствии с законодательством Великобритании.
- Представить годовые финансовые отчеты Правлению и Глобальному Совету
- Назначать Исполнительного Директора и проводить обзор деятельности предшественников.
- Утверждать кадровую политику «Публикуй, что Платишь».
- Гарантировать, что соответствующие процедуры по исполнению действуют и осуществляются.

Отношения между членами Правления и другими частями «ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ»

Ожидается, что являясь защитниками интересов «Публикуй, что Платишь», члены Правления работают вместе в интересах «Публикуй, что Платишь». Независимо от их ролей в «Публикуй, что Платишь», к примеру, на национальном или региональном уровне, их роль в качестве членов Правления- учитывать интересы глобальной коалиции в целом.

Представительство

Членов Правления могут попросить представлять «Публикуй, что Платишь» перед членами «Публикуй, что Платишь», другими представителями общественности или средствами массовой информации. Для этого они должны быть хорошо информированы о деятельности «Публикуй, что Платишь» и защищать доброе имя и ценности движения.

ЛИЧНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

Каждый член Правления должен:

- Иметь опыт и понимание по управлению организации в целом и коалиции в частности.
- Иметь представление о правовых обязанностях, ответственности и обязательствах Дирекции компании с ограниченной ответственностью и Попечительстве благотворительности.
- Быть приверженным «Публикуй, что Платишь».
- Иметь всестороннее понимание основных ценностей, Видения, Миссии и стратегических целей «Публикуй, что Платишь».
- Быть готовым посвятить необходимое время и усилия своей роли.
- Быть добросовестным, обладать здравым смыслом и готовностью высказывать свое мнение.
- Уметь работать на английском и/или французском языках; Правление работает на этих двух языках
- Быть выдвинутым национальной коалицией, которая отвечает стандартам членства коалиции (если член Правления из «Публикуй, что Платишь»).
- Член Правления не может быть одновременно членом Глобального Совета, за исключением одного члена Глобального Совета, избранного Глобальным Советом засесть в Правлении.

В процессе отбора и выборов, «Публикуй, что Платишь» будет стремиться к достижению гендерного баланса в Правлении.

Отбор членов Правления

Предполагается минимум три и максимум девять членов Правления «Публикуй, что Платишь». Из них:

- Трое будут избраны Глобальным Советом из списка кандидатов, выдвинутых членами «Публикуй, что Платишь». Один из этих трех членов будет членом Глобального совета, который будет отобран Глобальным Советом в качестве члена Правления «Публикуй, что Платишь» на срок их полномочий в Глобальном Совете. Предполагается, что три избранные должности будут заполнены в любое время.
- До шести человек будут отобраны по их квалификации, чтобы обеспечить наличие всех необходимых управленческих навыков в Правлении. Эти выбранные члены Правления могут быть выбраны из числа членов «Публикуй, что Платишь», а также из-за пределов членства в «Публикуй, что Платишь».

Ниже приведено полное описание процесса выбора Правления.

Срок полномочий членов Правления

Члены Правления будут работать в течение трех лет. В конце этого периода они могут быть повторно назначены на срок до двух последующих трехлетних сроков. Таким образом, максимальный срок, в течение которого член Правления может служить, составит девять лет. После этого должен быть перерыв, по крайней мере на один год, прежде чем бывший член Правления снова сможет претендовать на выдвижение/отбор.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ: ОПИСАНИЕ РОЛИ

Председатель является членом Правления «Публикуй, что Платишь». Правление выберет одного из его членов Председателем на своём первом совещании и после каждого изменения состава Правления. Правление разработает процедуры отбора/выборов для обеспечения отбора поддержкой членов Правления.

ОСОБЫЕ ОБЯЗАННОСТИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ

Руководить Правлением с выполнением своих обязанностей управления.

- Председательствовать и проводить заседания Правления, гарантируя, что все члены Правления будут услышаны.
- Привносить беспристрастность, подотчётность, прозрачность и объективность принятия решений.
- Указывать направление разработке политики Правления.
- Совместно с Исполнительным Директором, планировать годовой цикл заседаний Правления.
- Совместно с Исполнительным Директором, устанавливать повестки дня заседаний Правления.
- Следить за тем, чтобы решения, принятые на заседаниях, были реализованы.
- Принимать решения от имени Правления по срочным вопросам в период между заседаниями.

Поддержание связи с Исполнительным Директором для повышения эффективности Правления.

- Быть на связи с Исполнительным Директором для развития Правления.
- Содействовать изменениям и урегулированию конфликта если/когда он возникает.

- Разрешать разногласия внутри коалиции, поддерживая связь с Исполнительным Директором для достижения этой цели.

Принять основную ответственность от имени Правления за отношения с Исполнительным Директором и возлагать на него/нее ответственность.

(Обратите внимание: этот аспект ответственности Председателя может быть делегирован другому члену Правления, если это более практичный вариант с точки зрения географической близости к офису Секретариата)

- Вести процесс найма и оценки показателей Исполнительного Директора.
- В частности, проведение ежегодной оценки, используя или адаптируя формат для использования другими сотрудниками «Публикуй, что Платишь».
- Поддерживать связь с Исполнительным Директором для обзора прогресса деятельности «Публикуй, что Платишь».
- Помогать Исполнительному Директору в управлении «Публикуй, что Платишь», и возлагать на него/нее ответственность за результаты деятельности Секретариата.

Руководить Правлением, поддерживая связь с персоналом в целом.

- Поддерживать связь с Исполнительным Директором, обеспечивая таким образом надлежащее взаимодействие Правления с персоналом.
- Гарантировать, что Правление устанавливает политику и выполняет свои обязанности в рамках назначений, дисциплинарных мер и процедур обжалования.

Поддержание связи с Исполнительным Директором для повышения репутации организации.

- Представлять коалицию во внешних отношениях, действуя в качестве спикера.

Навыки и качества, необходимые для выполнения этих обязанностей будут варьироваться в зависимости от потребностей «Публикуй, что Платишь» и Правления в разное время их развития; Правление выработает Личные Характеристики до назначения Председателя.

КАЗНАЧЕЙ: ОПИСАНИЕ РОЛИ

Казначей является членом Правления «Публикуй, что Платишь». Казначей будет избран Правлением из числа своих членов на своем первом заседании, и переизбран на первом заседании Правления после каждого изменения в составе Правления. Правление будет разрабатывать процедуры отбора/выборов для обеспечения отбора поддержкой членов Правления.

ОСОБЫЕ ОБЯЗАННОСТИ КАЗНАЧЕЯ

Стратегия

- Руководить, от имени Правления, развитием личного состава организации и финансовой стратегии и помогать организации думать над долгосрочной перспективой своих будущих потребностей в ресурсах.
- Консультировать по развитию стратегии резервов и представить это в Правление.
- Консультировать по инвестиционной стратегии и представить это в Правление.
- От имени Правления отслеживать осуществление финансовой стратегии
- Совместно с Исполнительным Директором и Директором по Финансам и Операционной Деятельности проводить обзор финансовых рисков, стоящих перед коалицией и рекомендовать соответствующие меры.

Надзор над финансовой деятельностью

- Рассматривать годовой бюджет прежде, чем он будет представлен на утверждение Правлению.
- Рассматривать текущие финансовые показатели и, вместе с Председателем и Правлением, убедиться, что приняты соответствующие меры для достижения финансовых целей.
- Согласовывать годовые планы внутреннего аудита прежде, чем рекомендовать их Правлению.

Финансовые системы

- Согласовывать Финансовые Положения организации, убедившись, что «Публикуй, что Платишь» работает в рамках правовых и финансовых принципов, изложенных в действующем законодательстве и его собственных постоянных приказов.
- Гарантировать задействование адекватных систем для финансового планирования, бюджетирования, учета доходов и расходов, отчетности и финансового менеджмента.

ЧЛЕНЫ ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА: ОПИСАНИЕ РОЛИ

- Работать и поддерживать Исполнительного Директора и Директора по Финансам и Операционной Деятельности, а также другой персонал для того, чтобы удостовериться, что предоставляемая финансовая информация является полной и точной.
- Гарантировать, что организация обладает адекватной системой для хранения любых денежных сумм.

Кадры

- Консультировать по личностным характеристикам и/или назначению персонала со значительными финансовыми административными обязанностями.

Казначей должен обладать необходимыми навыками для выполнения этих задач. Предпочтительно, чтобы Казначей базировался в Великобритании и был в состоянии регулярно встречаться с Исполнительным Директором и финансовым штатом сотрудников, когда требуется.

Члены Глобального Совета работают вместе в интересах «Публикуй, что Платишь» на глобальном, транснациональном уровне, гарантируя, что стратегия и политические установки, разработаны с учетом ориентированности на конкретные результаты, баланса интересов и перспектив членов «Публикуй, что Платишь», а также продвигать Видение, Миссию и стратегические цели «Публикуй, что Платишь».

Общие положения

- Гарантировать, что стратегия и позиции «Публикуй, что Платишь» отражают взгляды членов «Публикуй, что Платишь», и продвигать Видение, Миссию и стратегические цели «Публикуй, что Платишь».
- Консультировать членов «Публикуй, что Платишь» в соответствующих случаях, гарантируя, что Глобальный Совет отражает их голоса.
- Обеспечить Исполнительного Директора и сотрудников Секретариата поддержкой и инструктажем по мере необходимости.
- Посещать заседания (лично и на видеоконференциях) регулярно, надлежащим образом, а также эффективно готовиться к ним и вносить свой вклад.
- Использовать любые особые знания и опыт, чтобы помочь Глобальному Совету в его работе, предоставлять консультации и рекомендации персоналу по их запросу.

Политика и планирование

- Разрабатывать общие стратегические направления организации, поддерживая связь с Исполнительным Директором, принимая во внимание взгляды членов «Публикуй, что Платишь» и внешний контекст, в котором будет осуществляться стратегия. • Предлагать глобальные приоритеты оперативного рабочего плана «Публикуй, что Платишь».
- Разрабатывать глобальные позиции агитационной политики и заявления/коммунике, охватывающие ключевые направления работы «Публикуй, что Платишь», поддерживая связь с Исполнительным Директором.
- Предлагать соответствующие системы для оценки и анализа исполнительности относительно целей.
- Способствовать укреплению систем управления в соответствии с ценностями «Публикуй, что Платишь», включая принцип гендерного равенства

Разрешение конфликтов между участниками

- Играть конструктивную роль в дискуссиях Глобального Совета, искать средства достижения консенсуса, отстаивая Принципы Деятельности, Видение и Миссию «Публикуй, что Платишь».
- Играть важную роль в разработке соответствующих инструментов и механизмов для разрешения разногласий и конфликтов между членами «Публикуй, что Платишь».

Представительство

Участникам Глобального Совета может быть предложено представлять «ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ» перед другими участниками, представителями общественности или средствами массовой информации. Для этого они ответственны за хорошую информированность о деятельности «Публикуй, что Платишь» и защиту доброго имени и ценностей.

ЛИЧНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

Каждый член Правления должен

- Иметь опыт и понимание в управлении организации в целом и коалиции в частности.
- Быть глубоко приверженным «Публикуй, что Платишь».
- Иметь представление об основных ценностях, убеждениях и задачах «Публикуй, что Платишь».

- Иметь глубокое представление о вопросах продвигаемых в кампании «Публикуй, что Платишь», в особенности о том, как она влияет на тот регион, который он/она представляет.
- Иметь желание посвятить необходимое время и усилия своей роли.
- Быть добросовестным, обладать здравым смыслом и готовностью высказывать свое мнение.
- Уметь работать на английском и/или французском языках; Глобальный Совет работает на этих двух языках
- Происходить из национальной коалиции, которая отвечает Стандартам Членства Коалиции.
- Член Глобального Совета не может быть одновременно членом Правления, за исключением одного члена Глобального Совета, избранного в Правлении.

В процессе выборов и приглашений, коалиция будет стремиться к обеспечению гендерного баланса в Глобальном Совете.

Выборы членов Глобального Совета

Национальная Коалиция может номинировать потенциального члена Глобального Совета из своей коалиции региона, при условии, что они происходят из национальной коалиции, которая отвечает Принципам Деятельности и Стандартам Членства. Выборы будут проходить на Глобальной Ассамблее «Публикуй, что Платишь» каждые три года., Национальные коалиции будут голосовать за одного члена Глобального Совета от каждого региона и двух международных представителей. Те, кто не сможет присутствовать на Глобальной Ассамблее, получат возможность электронного голосования.

Ниже приведено полное описание процесса выборов в Глобальный Совет.

Срок Полномочий членов Глобального совета

Члены Глобального Совета избираются сроком до трех лет. Чтобы поддерживать гендерный баланс в Глобальном Совете, представитель по гендерному признаку или охвату будет меняться на каждых выборах. Таким образом, член Глобального Совета может отслужить до двух сроков с перерывами. После чего должен быть перерыв не менее двух лет, прежде чем можно будет снова выдвинуть кандидатуру бывшего члена Глобального Совета.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ: ОПИСАНИЕ РОЛИ

Председатель является членом Глобального Совета «Публикуй, что Платишь». Глобальный Совет выберет одного из своих членов Председателем на своем первом совещании и после каждого изменения состава Глобального Совета. Глобальный Совет разработает процедуры отбора/выборов для обеспечения отбора поддержкой членов Глобального Совета.

ОСОБЫЕ ОБЯЗАННОСТИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ

Руководить Глобальным Советом с выполнением своих обязанностей управления.

- Председательствовать и проводить заседания Глобального Совета, гарантируя, что все с голос членов будет услышан.
- Привносить беспристрастность, подотчетность, прозрачность и объективность принятия решений.
- Указывать направление стратегии Глобального Совета разработке политики.
- Совместно с Исполнительным Директором, планировать заседания Глобального Совета.
- Совместно с Исполнительным Директором, устанавливать повестки дня заседаний Глобального Совета.
- Следить за тем, чтобы решения, принятые на заседаниях, были реализованы.
- Принимать решения от имени Глобального Совета по срочным вопросам в период между заседаниями.

Поддержание связи с Исполнительным Директором для повышения эффективности Глобального Совета.

- Быть на связи с Исполнительным Директором для развития Глобального Совета.
- Содействовать изменениям и урегулированию конфликтов в рамках Глобального Совета и коалиции, для чего поддерживается связь с исполнительным директором.
- Разрешать разногласия и споры в Глобальном Совете.

Нести основную ответственность от имени Глобального Совета за отношения с Исполнительным Директором.

- Обеспечить Глобальный Совет поддержкой и консультировать Правление в процессе найма и оценки показателей Исполняющего Директора.
- Помогать Исполнительному Директору в управлении «Публикуй, что Платишь».

СВЯЗЬ ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА / ПРАВЛЕНИЯ: ОПИСАНИЕ РОЛИ

Руководить Глобальным Советом в поддержании связи с персоналом в целом.

- Поддерживать связь с Исполнительным Директором, обеспечивая таким образом надлежащее взаимодействие Глобального Совета с персоналом Секретариата.

Поддержание связи с Исполнительным Директором для повышения репутации организации.

- Представлять коалицию, действуя в качестве спикера.

Навыки и качества, необходимые для выполнения этих обязанностей будут варьироваться в зависимости от потребностей «Публикуй, что Платишь» и Глобального Совета в разное время их развития; Глобальный Совет выработает Личные Характеристики до назначения Председателя.

Вступление

Один из членов Глобального Совета избирается Глобальным Советом, чтобы заседать в составе Правления «Публикуй, что Платишь». Предполагается, что лицо занимающее эту должность, будет передавать информацию из Правления «Публикуй, что Платишь» в Глобальный Совет в той части, которая имеет отношение к роли последнего, и наоборот.

Лицо, выбранное для работы в качестве связующего звена с Глобальным Советом, имеет те же юридические и фидуциарные обязанности, что и другие члены совета, и всегда должно действовать в наилучших интересах организации. Кроме того, им поручено предоставлять соответствующую информацию для / от Глобального Совета и заседаний Правления «Публикуй, что Платишь».

Невозможно дать исчерпывающий список информации, которой следует делиться. Вместо этого, этот круг ведения направлен на то, чтобы дать общее и полезное руководство для связующего с Глобальным советом. Они охватывают:

- Роли Правления «Публикуй, что Платишь» и Глобального Совета
- Информация от Глобального Совета будет передана Правлению «Публикуй, что Платишь».

- Информация от Правления «Публикуй, что Платишь» будет предоставлена Глобальному Совету.

Роли Правления «Публикуй, что Платишь» и Глобального Совета

При рассмотрении вопроса о том, какой информацией следует поделиться, было бы полезно, чтобы Контактное Лицо рассмотрело и учло соответствующие роли Правления и Глобального совета.

Информация от Глобального Совета будет передана Правлению «Публикуй, что Платишь».

В дополнение к протоколам заседаний Глобального Совета, Контактное лицо может делиться с Правлением «Публикуй, что Платишь» дополнительной информацией или идеями, чтобы обеспечить полное понимание мнений и перспектив Глобального Совета Правлением «Публикуй, что Платишь».

Контактное лицо следует также рассмотреть повестку дня предстоящих заседаний Правления «Публикуй, что Платишь» и определить, должен ли он / она запрашивать мнения или советы Глобального Совета до заседания по конкретным пунктам повестки дня.

В обоих случаях и в соответствии с ролью Глобального Совета такая информация или советы могут относиться к обновлениям или рекомендациям по:

- Стратегии
- Годовому плану / приоритетам работы ГС
- Принципиальным позициям
- Источникам и возможностям финансирования
- Процессу выдвижения кандидатов в члены Правления ОГО ИПДО
- Разрешению разногласий между членами «Публикуй, что Платишь»
- Принципам Деятельности и Стандартам Членства коалиции
- Управлению рисками
- Регистрации и членству (решения о новых коалициях, приостановленных коалициях и т. д.)
- Стратегии и реализации
- Заявки от новых коалиций

Если есть какие-либо сомнения относительно того, следует ли передавать конкретную информацию, Контактное Лицо должно проконсультироваться с Председателем Глобального Совета и / или Секретариатом.

Информация от Правления «Публикуй, что Платишь» будет передана Глобальному Совету

Контактное Лицо от Глобального Совета поделится протоколами заседаний Правления «Публикуй, что Платишь» после их завершения и выделит любую информацию, идеи или решения, которые имеют особое отношение к Глобальному Совету. В соответствии с ролью Совета такая информация или выводы могут касаться:

- Стратегии
- Приоритетов Правления
- Стратегических позиций
- Источников и возможностей финансирования
- Принципов работы Коалиции и стандартов членства

Контактное Лицо поделится такой информацией или соображениями по электронной почте или телефону, в зависимости от ситуации. Если есть информация, которая является конфиденциальной для членов Правления «Публикуй, что Платишь», только это должно быть указано на заседании Правления членами Правления. Затем, Контактное Лицо от Глобального Совета отвечает за получение согласия Правления о том, можно ли поделиться этой информацией с Глобальным Советом. В случае, если это невозможно, Секретариат подготовит версию протокола, которая не содержит конфиденциальную информацию (эта версия также будет подготовлена для публикации в Интернете). Это будет включать вопросы, которые являются юридически конфиденциальными (например, касающиеся законодательства о персонале /занятости, вопросов, охватываемых законом о защите данных и т. д.). Если есть какие-либо сомнения относительно того, следует ли передавать какой-либо конкретный элемент информации, Контактному Лицу следует проконсультироваться с Председателем Правления.

Секретариат «Публикуй, что Платишь» окажет помощь по любым административным вопросам, касающимся обмена вышеуказанной информацией, включая любой необходимый перевод.

ОПИСАНИЕ ОБЯЗАННОСТЕЙ СЕКРЕТАРЯ КОМПАНИИ:

Секретарь компании несет юридическую ответственность, гарантируя, что компания выполняет определенные законом требования следующим образом:

- ведет реестры организации и обновляет их;
- обеспечивает созывы заседаний Правления и общих собраний по мере необходимости, также обеспечивает своевременное уведомление и ведение бизнеса согласно уставу;
- хранит протоколы общих собраний и заседаний Правления;
- представляет годовой доход в Реестр компаний и Комиссии по благотворительности в установленные сроки;
- гарантирует, что учетные записи доходов и расходов и составление баланса подготовлены и должным образом проверены в соответствии с требованиями Комиссии по Благотворительности;
- предоставляет учетные записи доходов и расходов, баланс, отчет аудитора и отчет Правления в Реестр Компаний в течение десяти месяцев по окончании финансового года организации;
- хранит копии всех годовых поступлений и годовой бухгалтерской отчетности;
- уведомляет Реестр компаний в течение 14 дней с момента изменения юридического адреса организации;
- гарантирует, что свидетельство о регистрации наглядно выставлено в зарегистрированном офисе;
- гарантирует, что канцелярские принадлежности организации содержат имя, под которым организация зарегистрирована, юридический адрес, подтверждение того, что компания зарегистрирована и ее регистрационный номер (и, если уместно, номер НДС);
- гарантирует, чтобы все соответствующие правовые соглашения или контракты должным образом обсуждались и согласовывались в Правлении;
- хранит печать компании, гарантируя правильное использование, и ведение реестра печати;
- уведомляет Реестр компаний в течение 14 дней о смене директоров и каких-либо изменений их домашнего адреса.

РАЗДЕЛ 5

МВЫБОРЫ И ОТБОР ПРАВЛЕНИЯ И ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА

ВЫБОРЫ ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА

1. СОСТАВ ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА

- 1.1. Глобальный совет должен иметь максимум 10 избранных членов с соблюдением правильного гендерного баланса.
- 1.2. Задачей состава Глобального Совета является гарантия присутствия обширного разнообразия членов “Публикуй, что Платишь” в дискуссиях и принятии решений по стратегии, приоритетам и политике, и урегулированию разногласий.
- 1.3. От членов Глобального Совета ожидается консультирование других членов “Публикуй, что Платишь” в своем регионе и обсуждение с ними дискуссии Глобального Совета. Их поощряют выносить отражения этих консультаций на дискуссии Глобального Совета; но не поощряют получать поручения от тех, кого ни консультировали, чрезмерно ограничивая их способность слушать, вести переговоры и вносить предложения во время обсуждений Глобального совета.

2. ПЕРИОДИЧНОСТЬ И СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ВЫБОРОВ

- 2.1. Выборы будут проходить каждые три года с (максимальным) запасом в шесть дополнительных месяцев, чтобы учесть факторы, влияющие на способность организовать Глобальную Ассамблею (например, источники финансирования).
- 2.2. Выборы пройдут во время трехлетней Глобальной Ассамблеи. Если для проведения встречи средств не будет, выборы проведутся альтернативным методом в указанные выше сроки.

3 КАТЕГОРИИ ДЛЯ ВЫБОРОВ И КОЛИЧЕСТВО МЕСТ

- 3.1. Глобальный Свет состоит из следующих мест:
- Одно место для представителя Руководящего Комитета Африки (выбранного со стороны РКА во время Африканской Конференции)
 - Одно место для франкоязычных стран Африки.
 - Одно место для англоязычных стран Африки.
 - Одно место для Азиатско-Тихоокеанского региона.
 - Одно место для Центральной Азии.
 - Одно место для Европы и Северной Америки
 - Одно место для Латинской Америки.
 - Одно место для Ближнего Востока и Северной Африки.
 - Два международных места, открытые для любого члена при условии наличия глобального охвата и глобального обзора по “Публикуй, что Платишь”.

4 НОМИНАЦИИ

- 4.1. Всем национальным коалициям “Публикуй, что платишь” будет предложено выдвинуть одного кандидата соответствующего гендера (смотри пункт 4.2) от своей коалиции “Публикуй, что платишь” для регионального места от своего региона при условии, что национальная коалиция отвечает стандартам управления “Публикуй, что платишь”. Кроме того, национальные коалиции могут представить кандидата того или иного пола на международное место при условии, что он/она отвечает критериям. Приглашение к выдвижению будет сопровождаться копиями Сферой Ответственности Глобального Совета, Описанием Роли для членов Глобального Совета, и Кодексом поведения для членов Глобального Совета.
- 4.2. Каждый регион ответственен за гендерное чередование их представителя в Глобальном Совете во время каждого выбора. Если в прошлый раз был выбран мужчина, то номинантом должна быть женщина. Если в прошлый раз была выбрана женщина, то номинантом должен быть мужчина.
- 4.3. Номинация будет действительной, если она сопровождается:
- заявлением кандидата об своем соответствии и приверженности своей роли;

- доказательствами того, что кандидатура поступила от национальной коалиции “Публикуй, что платишь”;
- краткими биографическими данными номинанта, не более одной страницы;
- заявление, состоящее из не более чем 300 слов о том, почему коалиция считает, что кандидат должен быть избран (относится к Определению Личности для членов Глобального Совета).

4.4. Между датой призыва выдвижения кандидатур и последней датой для выдвижения кандидатов должно пройти минимум три недели.

5. ВЫБОРЫ

- 5.1. Будет создан список кандидатов для каждого региона, и для международных мест,
- 5.2. Национальная коалиция будет голосовать за предпочитаемого кандидата, основываясь на принцип, что каждая коалиция имеет один голос.
- 5.3. До голосования Коалиции получают:
- Четкий перечень всех кандидатов в соответствующем регионе;
 - Четкий перечень всех кандидатов на международные места;
 - Заявление каждого кандидата, сопровождаемое краткими биографическими сведениями;
 - Четкие инструкции по количеству кандидатов, за которых коалиция может голосовать;
 - Четкое заявление о дате закрытия голосования (голосование происходит дистанционно).
- 5.4. Каждая коалиция выдвинет члена в качестве своего представителя уполномоченного на голосование (в большинстве случаев им будет национальный координатор). Только этот человек будет признан избирательным органом, лицом имеющий действительный голос.
- 5.5. Голоса из любого другого источника будут считаться недействительными.

- 5.6. Голосование будет проходить во время Глобального Совета; тем коалициям, которые не смогут присутствовать на встрече, будет предоставлена возможность проголосовать дистанционно.
- 5.7. Для дистанционного голосования будет выделен срок в минимум три недели между приглашением на голосование и датой закрытия голосования.
- 5.8. Избирается кандидат с наибольшим количеством голосов.
- 5.9. Правление определяет двух человек в качестве наблюдателей за выборами.
- 5.10. Результаты голосования будут считаться действительными, если как минимум две трети правомочных коалиций проголосуют в каждом регионе.
- 5.11. В случае равного количества голосов региональное собрание выносит консенсусом решение.
- 5.12. В случае если на место будет только один кандидат, этот человек будет считаться избранным, если только не направлены возражение к Наблюдателям над выборами.

6. ПРИГЛАШЕННЫЕ УЧАСТНИКИ

- 6.1. Глобальный совет может пригласить других участников на свои заседания на нерегулярной основе. Эти участники будут иметь равные права высказываться, но не будут иметь права голоса в процессе принятия решений. Эти участники будут приглашены на основании представления ключевого "голоса" или избирательного округа в рамках движения, чьи мнения важны для одного или более пунктов повестки дня заседания, на которое они были приглашены.

7. ОСНОВАНИЯ, ТРЕБУЮЩИЕ ОТ ЧЛЕНА ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА ПОКИНУТЬ ГЛОБАЛЬНЫЙ СОВЕТ

- 7.1. Глобальный совет рассмотрит ситуацию и может потребовать от одного из своих членов покинуть совет при любом из следующих обстоятельств:
- Если член Глобального Совета отсутствует на одном из трех последовательных заседаний Глобального Совета (будь то виртуальные или очные заседания) или вообще не занимается списком рассылок
 - Если, в результате процесса само- и взаимооценки, деятельность участника в качестве члена Глобального Совета будет значительно ниже требуемого стандарта.
 - Если член Глобального Совета серьезно нарушил Кодекс поведения
 - Если член Глобального Совета перестает соответствовать личной характеристике в описании роли в данном руководстве управления, особенно критериям соответствия.

8. ПРОЦЕДУРА ЗАПОЛНЕНИЯ ВАКАНСИИ

- 8.1. Если место на Глобальном Совете остается вакантными в период между Глобальными Ассамблеями, Глобальный Совет назначает выборы, которые будут проводиться в электронном виде, в соответствии с процедурами в разделе 5. Выборы пройдут в соответствующем регионе, для одного из региональных мест; или глобально для одного из двух международных мест.
- 8.2. Член Глобального совета, избранный таким образом, прослужит в этом качестве только до следующей Глобальной Ассамблеи, в которой он/она либо уйдет с поста, либо будет баллотироваться на выборах.
- 8.3. Для обеспечения гендерного баланса в Глобальном Совете, должны прилагаться все усилия для заполнения вакантного места представителем того же пола. Если вакантное место займется человеком противоположного пола, то во время следующих выборов место будет открыто для представителя пола противоположного первоначально избранному члену.

9. СРОК ПОЛНОМОЧИЙ

- 9.1. Обычный срок полномочий члена Глобального Совета, избранного в первый раз на Глобальной Ассамблее должен быть три года. Члены Глобального Совета, которые прибывали на посту в течение трех лет, могут выставлять свою кандидатуру на новый срок в следующие выборы, если они будут соответствовать требованиям. Максимальный срок полномочий составляет два не последовательных срока в три года. После 6 лет в Глобальном Совете, участник должен покинуть пост; член не сможет стать кандидатом в Глобальный совет заново, пока не пройдут два года с момента ее/его отставки.
- 9.2. Если член Глобального Совета сначала избран через процедуру заполнения вакансии в разделе 8, ее/его срок полномочий будет действителен до следующей Глобальной Ассамблеи. Она/он может служить в течение максимум двух сроков в три года на которые будет соответствовать. Таким образом, его/ее максимальный срок полномочий составит не последовательный срок в три года плюс срок службы в качестве заполнения вакансии. После этого член должен покинуть свой пост. Член не сможет стать кандидатом в Глобальный Совет заново, пока не пройдут два года с момента ее/его отставки.

10. ПРЕДСЕДАТЕЛЬ И ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ ПО ДОЛЖНОСТИ

- 10.1. На своем первом заседании после каждых выборов, Глобальный Совет избирает Председателя.
- 10.2. Председатель несет ответственность за принятие решений по повестке дня, председательствует на встречах и представляет Глобальный Совет в период между заседаниями.
- 10.3. На своем первом заседании после каждых выборов, Глобальный Совет принимает решение по одному из своих членов, который также будет членом Правления.
- 10.4. Ответственный Глобального Совета по Связи с Правлением должен выполнять свою роль в соответствии с описанным выше.

10.5 Если Ответственный Глобального Совета по Связи с Правлением не может присутствовать на заседании Правления, он/она будет поддерживать связь с Председателем Глобального Совета для определения другого члена Глобального Совета, который заменит его/её на этом заседании.

ВЫБОРЫ И ОТБОР ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

1. СОСТАВ СОВЕТА

- 1.1. Будет минимум три и максимум девять членов Правления “Публикуй, что платишь”, из которых:
- Три будут избраны Глобальным Советом с списка кандидатур, выдвинутых членами “Публикуй, что платишь”. Один из трех является членом Глобального Совета, кого избирает Глобальный Совет для участия в правлении “Публикуй, что платишь” за свой срок служения в Глобальном Совете. Цель в том, чтобы три избранные позиции были постоянно заполнены.
 - До шести членов правления будут выбираться за свои знания для того, чтобы обеспечить все необходимые навыки руководства в Правлении. Это члены Правления могут избираться как из членства “Публикуй, что платишь”, так и извне.
- 1.2. Целью состава Правления является, в первую очередь, эффективное и ответственное регулирование “Публикуй, что платишь”; при этом обеспечивая что члены “Публикуй, что платишь” сохраняют чувство сопричастности управления некоторые члены Правления, избираются от членства “Публикуй, что платишь”.

2. ПЕРИОДИЧНОСТЬ И СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ВЫБОРОВ

- 2.1. Выборы по трем избирательным местам будут проводиться в конце срока каждого из избираемых членов правления.

3. НАЗНАЧЕНИЯ

- 3.1. Всем членам “Публикуй, что платишь” будет предложено назначить одного или более кандидатов для избрания на избираемые места, при условии, что это национальные коалиции, которая отвечает стандартам управления. Кандидатами могут быть любые лица, считающиеся ценным для управления “Публикуй, что платишь”, как назначено

в Определении Личности в данном руководстве управления или лица которые могут обеспечить дополнительные знания соответствующие потребностям Правления. Кандидаты могут происходить из любого региона, и не обязательно от номинирующей коалиции. Приглашение на выдвижение кандидатов будет сопровождаться копиями Сферой Ответственности Правления, Описания Роли для членов Правления, и Кодекса поведения членов Правления.

- 3.2. Назначение будет действительным, если оно сопровождается письменным заявлением легитимного члена коалиции “Публикуй, что платишь”,
- указывающим, что кандидатура была одобрена Коалицией;
 - сопровождаемым краткой биографией кандидата, не более одной страницы;
 - сопровождаемым заявлением Коалиции не более чем из 300 слов о том, почему Коалиция считает, что кандидат должен быть избран (относится к Определению Личности для членов Правления).
 - сопровождаемым заявлением не более чем из 300 слов об приверженности кандидата и о как он/она подходит по критериям.
- 3.3. Между вызовом к назначению и датой закрытия назначения должно пройти по меньшей мере три недели .

4. ВЫБОРЫ ИЗБИРАЕМЫХ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

- 4.1. Выборы проводятся Глобальным Советом.
- 4.2. Члены Глобального совета получают
- четкий перечень всех кандидатов.
 - для каждого кандидата заявление номинирующей группы, о причинах выдвижения, сопровождаемое краткими биографическими сведениями.
 - четкие инструкции по числу кандидатов, за которых может голосовать член Глобального Совета.
 - четкое определение даты закрытия голосования.

- 4.3 Каждый член Глобального совета будет обладать до двух голосов, в зависимости от количества мест в Правлении, доступных для выборов.
- 4.4 Голосование будет проходить на заседании Глобального Совета или дистанционно; тем, кто не смог присутствовать на встрече, будет предоставляться возможность голосования по электронной почте или другими электронными средствами.
- 4.5 Для электронного голосования будет выделена минимум неделя между приглашением на голосование и датой закрытия голосования.
- 4.6 Два кандидата с большинством голосов станут членами Правления. Глобальному совету напомнят о намерении “Публикуй, что платишь” обеспечить гендерный баланс в Правлении.
- 4.7 Правление назначит двух членов, не являющихся кандидатами на выборах, наблюдателями над выборами.

5. ВЫБОРЫ ЧЛЕНА ПРАВЛЕНИЯ В ГЛОБАЛЬНЫЙ СОВЕТ

- 5.1 Выборы проводятся Глобальным Советом и состоятся во время первой встречи Глобального Совета.
- 5.2 Членам Глобального совета будет предложено, выдвинуть свою кандидатуру в качестве члена Правления в Глобальном Совете.
- 5.3 Будет четкий перечень кандидатов. Каждый член Глобального Совета будет иметь один голос. Голосование будет проведено тайно, либо посредством консенсуса.
- 5.4 Голосование будет проходить на заседании Международного Совета; тем, кто не смог присутствовать на встрече, будет предоставляться возможность голосования по электронной почте или другими электронными средствами.

6. ИЗБРАНИЕ ИЗБИРАЕМЫХ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

- 6.1 До шести членов Правления избираются в Правление за свои специальные знания. Цель этого отбора – обеспечение необходимых знаний и навыков среди членов Правления в целом, для эффективного управления “Публикуй, что платишь”.
- 6.2 Правление рассматривает навыки и знания своих членов, и гендерный баланс и разнообразие всех членов. Процесс рассмотрения происходит непрерывно. Правления информирует главу Глобального Совета о своей точке зрения о наборе требуемых навыков.
- 6.3 Если обнаруживается недостаток навыков и имеется свободное место в Правлении, Правление распространяет Определение личности указывая на востребованные знания и предложением представить кандидатуры в Правление. Правление рассматривает кандидатуры и назначает на основе конкурсного набора.
- 6.4 Правление предпочтительно выберет на основе консенсуса, –или большинством голосов
- 6.5 Правление информирует Глобальный Совет и Членство о своих решениях.

7. ОСНОВАНИЯ, ТРЕБУЮЩИЕ ЧЛЕНА ПРАВЛЕНИЯ ОСТАВИТЬ ПРАВЛЕНИЕ

- 7.1. Совет рассмотрит ситуацию, и может потребовать одного из своих членов покинуть свой пост при любом из следующих обстоятельств:
- Если член Правления отсутствует на трех последовательных заседаниях Правления (будь то виртуальные или очные заседания) или он/она вообще не принимает активность в списке рассылки
 - Если после процесса само- и взаимооценки, выявится, что работа члена Правления значительно ниже требуемого стандарта
 - Если член Правления серьезно нарушил Кодекс поведения
 - Если член Правления перестает соответствовать требованиям Определения личности в Описании Роли в данном руководстве управления

8. ПРОЦЕДУРА ЗАПОЛНЕНИЯ ВАКАНСИИ

- 8.1. Если обычно избранное место в Правление остается вакантным до конца срока, при необходимости Правление назначает нового члена Правления сроком на 3 года, используя процедуру описанную в разделе 4, и стремясь получить утверждение Глобального Совета, прежде чем назначение вступит в силу.
- 8.2. Если место для представителя Глобального Совета, остается вакантным в период между обычными выборами, Глобальный совет должен выбрать одного из своих членов для заполнения вакансии. Избранное лицо прослужит только до окончания своего срока в Глобальном Совете.
- 8.3. Если избранное место в Правлении остается вакантным в период между обычными выборами, Правление назначает нового члена правления сроком на 3 года, используя процедуру, описанную в разделе 6.

9. СРОК ПОЛНОМОЧИЙ

- 9.1 Все члены Правления могут служить до трех сроков по три года. Максимальный срок служения члена Правления составляет девять лет. При покидании Правления после совершения девяти-летнего срока, член Правления не может переназначаться как минимум один год.

РАЗДЕЛ 6

КОДЕКС ПОВЕДЕНИЯ ДЛЯ ЛИЦ, ЗАНИМАЮЩИХ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ

РАЗДЕЛ 6.1: КОДЕКС ПОВЕДЕНИЯ ДЛЯ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Введение

Кодекс поведения предназначен для регулирования поведения членов Правления “Публикуй, что платишь” при выполнении своих обязанностей и их отношений с коалицией.

Важно, чтобы все члены Правления знали, что “Публикуй, что платишь” - благотворительная организация, зарегистрированная в соответствии с законодательством Великобритании о благотворительности. Это влечет за собой правовые обязанности и ответственность и став членом Правления “Публикуй, что платишь”, каждый член Правления становится ответственным за выполнение этих обязанностей и обязательств надлежащем образом. (См “Основной Попечитель: Что вы должны знать”, опубликованный Комиссией Великобритании по благотворительности) https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/866947/CC3_feb20.pdf)

“Публикуй, что платишь” также зарегистрирована в качестве компании с ограниченной ответственностью в соответствии с законодательством Великобритании, и это также влечет правовые обязанности и обязательства.

Члены правления зарегистрированной в Великобритании организации также должны придерживаться 7 принципов общественной жизни. Это:

- Бескорыстие
- Добросовестность
- Объективность
- Подотчетность
- Открытость
- Честность
- Лидерство

Кроме того, “Публикуй, что платишь” имеет собственные стандарты членства коалиции. Ожидается, что члены правления “Публикуй, что платишь”, как индивидуально, так и как Правление в целом, будут служить моделью в отстаивании этих стандартов.

Кодекс поведения – это не перечень юридических обязанностей членов Правления, хотя многие из элементов Кодекса основаны на правовых принципах. Поведение и практики в данном Кодексе в некотором отношении выходят за рамки того, что требует закон, но они, тем не менее, полностью согласуются с законом.

Цель Кодекса

Установить соответствующие стандарты, ожидаемые от членов Правления “Публикуй, что платишь” для того, чтобы поддерживать самые высокие стандарты добросовестности и управления; убедиться, что “Публикуй, что платишь” является эффективной, открытой и подотчетной; и обеспечить хорошие рабочие отношения с Глобальным советом, Исполнительным Директором, руководящим составом и членами “Публикуй, что платишь”.

Кодекс поведения (должен быть подписан всеми членами Правления)

Как член Правления “Публикуй, что платишь” Я, привержен видению и миссии коалиции и обещаю соблюдать фундаментальные ценности, которые служат основой всей деятельности коалиции.

В частности, как член Правления я обеспечу, что:

“Публикуй, что платишь” подотчетен – Всё, что делает “Публикуй, что платишь”, будет в состоянии выдержать испытание проверки со стороны членов, доноров, общественности, средств массовой информации, регулирующих органов благотворительности и других сфер, и других заинтересованных сторон.

“Публикуй, что платишь” действует честно и порядочно

Это будет отличительной чертой всех действий в отношениях с коллегами “Публикуй, что платишь” и в равной степени при работе с частными лицами и институтами извне.

“Публикуй, что платишь” действует прозрачно - “Публикуй, что платишь” стремится сохранять атмосферу открытости по всей коалиции, для укрепления доверия среди членов, доноров, общественности, средств массовой информации, регулирующих органов благотворительности и других сфер, и других заинтересованных сторон

Члены Правления должны придерживаться следующих принципов:

1. ЗАКОН, МИССИЯ, ПРАВИЛА

- 1.1 Я не нарушу закон или не пойду против правил благотворительности в любом аспекте моей роли в качестве члена правления.
- 1.2 Я буду поддерживать миссию “Публикуй, что платишь” и считаю себя ее опекуном.
- 1.3 Я буду следовать организационной политике.

2. КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ

- 2.1 Я всегда буду стремиться действовать в интересах коалиции.
- 2.2 Я заявлю о любом конфликте интересов или о любом обстоятельстве, которое может быть рассмотрено другими, как конфликт интересов, как только подобная ситуация возникнет.
- 2.3 Любые потенциальные случаи конфликта интересов я представлю на суждение Правления и поступлю, как потребует правление.

3. ЛИЧНОСТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

- 3.1 Я не нарушу закон, не пойду против правил благотворительности или не буду действовать пренебрегая политики организации в моих отношениях с другими членами Правления, сотрудниками, волонтерами, членами, подрядчиками или с кем-либо другим, с кем я вступаю в отношения в роли члена Правления.
- 3.2 Я буду стремиться установить уважительные, коллегиальные и вежливые отношения со всеми, с кем я вступаю в контакт в роли члена Правления.
- 3.3 Я буду ценить разнообразность мнений, учась у других и способствуя развитию среды, в которой преобладают недискриминационных отношения;

4. ЗАЩИТА РЕПУТАЦИИ КОАЛИЦИИ

- 4.1 Я не буду делать заявления в средствах массовой информации или в общественном форуме, как член Правления без предварительного оповещения Исполнительного Директора или Председателя.
- 4.2 Когда предварительное согласие не получено, я в тотчас проинформирую Председателя или Исполнительного Директора о своем выступлении, как члена Правления этой коалиции в СМИ или на общественном форуме

- 4.3 Выступая в качестве члена Правления мои комментарии будут отражать текущие организационные политики, даже если они не совпадают с моими личными взглядами.
- 4.4 Выступая как частное лицо, я буду стремиться поддерживать репутацию коалиции и тех, кто в ней работает.
- 4.5 Я буду уважать коалицию, Правление и личную конфиденциальность.
- 4.6 Я проявлю активный интерес к общественной репутации коалиции, отмечая новостные статьи, книги, телевизионные программы и подобное о коалиции, о похожих организациях или о важных для коалиции вопросах.
- 4.7 Если я захочу опубликовать какой-то документ от имени “Публикуй, что платишь”, я проконсультируюсь с Исполнительным Директором и пройду соответствующие процедуры подписи.

5. ЛИЧНАЯ ВЫГОДА

- 5.1 Лично я не получу материальную или финансовую выгоду от моей роли члена Правления, не буду позволять это другим своими действиями или небрежностью.
- 5.2 Я документирую расходы и добьюсь возмещения в соответствии с процедурой.
- 5.3 Я не приму существенные подарки или гостеприимство без предварительного согласования с Председателем.
- 5.4 Я буду использовать организационные ресурсы ответственно, когда буду уполномочен, в соответствии с процедурой.

6. НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ

- 6.1 Я буду стремиться воплощать принципы руководства во всех своих действиях и оправдаю оказанное мне доверие организации.
- 6.2 Я буду придерживаться процедур управления и практик Правления.
- 6.3 Я буду стремиться присутствовать на всех заседаниях Правления, принося заблаговременно извинения Председателю в случае неявки.
- 6.4 Я изучу повестку дня и другую информацию, посланную мне задолго до заседания, а также буду готов участвовать в дебатах и голосовать по вопросам повестки дня в ходе совещания.

- 6.5 Я буду чтить авторитет Председателя и уважать его или ее роль в качестве руководителя заседания.
- 6.6 Я буду вовлечен в дебаты и голосование на заседаниях в соответствии с процедурой, сохраняя уважительное отношение к мнению других, донося свое мнение.
- 6.7 Я приму большинство голосов Правления по вопросу, как решительное и окончательное.
- 6.8 Я буду сохранять конфиденциальность того, что происходит в зале заседаний, пока Председатель не разрешит говорить об этом вне заседания.

7. УСИЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА

- 7.1 Я буду участвовать в индукции, обучении и деятельности в области развития членов Правления.
- 7.2 Я постоянно буду искать способы улучшить практику руководства Правления.
- 7.3 Я буду стремиться определять хороших кандидатов для Правления и назначать новых членов на основании заслуг.
- 7.4 Я будет поддерживать Председателя в его/ее усилиях по улучшению его/ее лидерских навыков.
- 7.5 Я буду поддерживать Исполнительного Директора в его/ее исполнительной роли и, с моими коллегами - членами правления, искать возможности для его/ее развития.

8. ВЫХОД ИЗ ПРАВЛЕНИЯ

- 8.1 Я понимаю, что существенное нарушение любой части кодекса может привести к моему увольнению из Правления.
- 8.2 В случае ухода в отставку, я заранее сообщу об этом Председателю в письменной форме, указывая причины отставки. Кроме того, я приму участие в заключительном собеседовании.

КОДЕКС ПОВЕДЕНИЯ ПОДПИСАЛИ ОТДЕЛЬНЫЕ ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ.

Подробная информация о юридических обязанностях и ответственности членов Правления в соответствии с законодательством Великобритании можно найти в "Необходимый Попечитель: что вам следует знать", опубликованном Комиссией Великобритании по благотворительности, на https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/866947/CC3_feb20.pdf

РАЗДЕЛ 6.2: КОДЕКС ПОВЕДЕНИЯ ДЛЯ ЧЛЕНОВ ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА

Введение

Кодекс поведения предназначен для регулирования поведения членов Глобального совета «Публикуй, что Платишь» в выполнении своих обязанностей и в их отношениях с коалицией.

Важно, чтобы все члены Глобального Совета знали, что «Публикуй, что Платишь» - благотворительная организация, зарегистрированная в соответствии с законодательством Великобритании о благотворительности. «Публикуй, что Платишь» также зарегистрирована, как общество с ограниченной ответственностью в соответствии с законодательством Великобритании. Эти регистрации влекут за собой юридические обязанности и ответственность членов Правления. В то время как членом Глобального Совета нет этих юридических обязательств, они будут уважать обязанности Правления и стремиться поддерживать его в выполнении их ответственно.

Участникам Глобального совета предлагается соблюдать 7 принципов общественной деятельности. Это:

- Самоотверженность
- Честность
- Объективность
- Подотчетность
- Открытость
- Честность
- Лидерство

Кроме того, «Публикуй, что Платишь» имеет свои собственные стандарты членства коалиции. Ожидается, что как индивидуально, так и в целом Глобальный Совет, члены Глобального Совета «Публикуй, что Платишь» будут служить моделью в отстаивании этих стандартов.

ЦЕЛЬ КОДЕКСА

Установить соответствующие стандарты, ожидаемые «Публикуй, что Платишь» от членов своего Глобального Совета, чтобы поддерживать самые высокие стандарты добросовестности и управления; убедиться, что «Публикуй, что Платишь» является эффективной, открытой и подотчетной; и обеспечить хорошие рабочие отношения с Правлением, Исполнительным Директором, командой менеджмента и членами «Публикуй, что Платишь».

Кодекс поведения (должен быть подписан всеми членами Глобального Совета)

Как член Глобального Совета «Публикуй, что Платишь» Я привержен видению и миссии коалиции и обещаю соблюдать фундаментальные ценности, которые лежат в основе всех мероприятий в рамках коалиции.

В частности, как член Глобального Совета я гарантирую, что:

«Публикуй, что Платишь» подотчётна—Всё, что делает «Публикуй, что Платишь», будет в состоянии выдержать испытание проверкой членов, доноров, общественности, средств массовой информации, благотворительности и других регуляторов, и других заинтересованных сторон

«Публикуй, что Платишь» действует добросовестно и порядочно- Это будет отличительной чертой всех действий в отношениях с коллегами «Публикуй, что Платишь» и в равной степени при работе с частными лицами и учреждениями извне.

«Публикуй, что Платишь» действует прозрачно- «Публикуй, что Платишь»» стремится поддерживать атмосферу открытости всей организации для укрепления доверия среди участников, доноров, общественности, средств массовой информации, благотворительности и других регуляторов, и других заинтересованных сторон

Члены Глобального Совета должны придерживаться следующих принципов:

**1. ЗАКОН,
МИССИЯ,
УСТАНОВКИ**

- 1.1 Я не нарушу закон или не пойду против правил благотворительности в любом аспекте моей роли в качестве члена Глобального Совета.
- 1.2 Я буду поддерживать миссию «Публикуй, что Платишь» и считаю себя ее опекуном.
- 1.3 Я соблюдаю политику коалиции.

**2. КОНФЛИКТЫ
ИНТЕРЕСОВ**

- 2.1 Я всегда буду стремиться действовать в интересах коалиции.
- 2.2 Я заявлю о конфликте интересов или о любом обстоятельстве, которое можно будет рассматривать, как конфликт интересов, как только подобное возникнет.
- 2.3 Я представлю на суд Глобального Совета и поступлю, как требуется в отношении потенциальных конфликтов интересов.

3. ЛИЧНОСТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

- 3.1 Я не нарушу закон, не пойду против правил или благотворительных регуляций или актов в нарушение политики организации в моих отношениях с другими членами Глобального Совета, сотрудниками, волонтерами, участниками, подрядчиками или с кем-либо другим, с кем я вступаю в отношения в роли члена Глобального Совета.
- 3.2 Я буду стремиться установить уважительные, коллегиальные и вежливые отношения со всеми, с кем я вступаю в контакт в роли члена Глобального Совета.
- 3.3 Я ценю разные мнения, учась у других и способствуя развитию среды, в которой преобладают недискриминационные отношения;

4. ЗАЩИТА РЕПУТАЦИИ КОАЛИЦИИ

- 4.1 Я не буду делать заявления, как член Глобального Совета этой коалиции в средствах массовой информации или в общественном форуме без предварительного оповещения Исполнительного Директора или Председателя.
- 4.2 Когда предварительное согласие не будет достигнуто, то я сразу проинформирую Председателя или Исполнительного Директора о своем выступлении в качестве члена Глобального Совета этой коалиции в СМИ или на общественном форуме
- 4.3 Когда я выступаю как член Глобального Совета этой коалиции, мои комментарии будут отражать текущие организационные политики, даже если они не совпадают с моими личными взглядами.
- 4.4 Выступая как частное лицо, я буду стремиться поддерживать репутацию коалиции и тех, кто в ней работает.
- 4.5 Я буду уважать организационную и личную конфиденциальность Глобального Совета.
- 4.6 Я проявлю активный интерес к общественной репутации коалиции, отмечая новостные статьи, книги, телевизионные программы и подобное о коалиции, о похожих организациях или о важных для коалиции вопросах.
- 4.7 Если я захочу опубликовать любой документ от лица «Публикуй, что Платишь» я проконсультируюсь с Исполнительным Директором и пройду соответствующие процедуры, заверив их подписью.

5. ЛИЧНАЯ ВЫГОДА

- 5.1 Лично я не получу материальную или финансовую выгоду от моей роли члена Глобального Совета, не буду позволять это другим своими действиями или небрежностью.
- 5.2 Я документирую расходы и добьюсь возмещения в соответствии с процедурой.
- 5.3 Я не приму существенные подарки или гостеприимство без предварительного согласия с Председателем.
- 5.4 Я буду использовать организационные ресурсы ответственно, когда буду уполномочен, в соответствии с процедурой.

6. НА ЗАСЕДАНИЯХ ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА

- 6.1 Я буду стремиться воплотить принципы руководства во всех своих действиях и оправдаю оказанное мне доверие коалиции.
- 6.2 Я буду придерживаться процедур управления и практик Глобального Совета.
- 6.3 Я буду стремиться присутствовать на всех заседаниях, принося заранее извинения Председателю в случае неявки.
- 6.4 Я изучу повестку дня и другую информацию, посланную мне задолго до заседания, и буду готов участвовать в дебатах и голосовать по вопросам повестки дня в ходе совещания.
- 6.5 Я буду чтить авторитет Председателя и уважать его или ее роль в качестве лидера заседания.
- 6.6 Я буду вовлечен в дебаты и голосование на заседаниях в соответствии с процедурой, сохраняя уважительное отношение к мнению других, донося свое мнение.
- 6.7 Я приму большинство голосов по вопросу, как решительное и окончательное.
- 6.8 Я буду сохранять конфиденциальность того, что происходит в зале заседаний, пока Председатель или Глобальный Совет не разрешит говорить об этом вне заседания.

7. УСИЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА

- 7.1 Я буду участвовать в индукции, обучении и деятельности в области развития членов Глобального Совета.
- 7.2 Я постоянно буду искать способы улучшить практику руководства Глобального Совета.

- 7.3 Я буду стремиться определять хороших кандидатов для Глобального Совета и Правления назначать новых членов обоих органов на основании заслуг.
- 7.4 Я буду поддерживать Председателя в его/ее усилиях по улучшению его/ее лидерских навыков.
- 7.5 Я буду поддерживать Исполнительного Директора в его/ее исполнительской роли и, с моими коллегами в Глобальном Совете искать возможности для его/ее развития.

8. ВЫБЫВАНИЕ ИЗ ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА

- 8.1 Я понимаю, что существенное нарушение любой части кодекса может привести к моему увольнению из Глобального совета.
- 8.3 Уйдя в отставку, я заранее сообщу об этом Председателю в письменной форме, указывая причины для отставки. Кроме того, я приму участие в заключительном собеседовании.

Кодекс поведения подписали отдельные члены Глобального Совета.



ПУБЛИКУЙ, ЧТО ПЛАТИШЬ

Email: info@publishwhatyoupay.org

 [@PWYPtweets](https://twitter.com/PWYPtweets)

 www.facebook.com/PublishWhatYouPay

www.pwyp.org

© Publish What You Pay 2019

Publish What You Pay is a registered charity (Registered Charity Number 1170959)
and a registered company in England and Wales (No. 9533183).