

# الشفافية في قطاع الطاقة والمناجم في تونس



PUBLISH WHAT  
YOU PAY

جانفي 2023

3	المقدمة
<b>6</b>	<b>الشفافية في قطاع المحروقات</b>
6	1- الشفافية في مرحلة إسناد الرخص والاستكشاف
6	1.1- مرحلة تقديم العروض
7	2.1- الوصول إلى البيانات الفنية في غرفة البيانات
8	3.1- خريطة المناطق الحرة
11	4.1- عدم نشر محاضر اللجنة الاستشارية للمحروقات
<b>13</b>	<b>2- البيانات المنشورة على إثر إسناد الرخص والامتيازات</b>
13	1.2- التخلي عن اعتماد الاتفاقية الخاصة النموذجية - خطوة خطيرة للوراء
14	2.2- عدم نشر العديد من المعطيات المهمة الخاصة بالرخص
15	3.2- دراسات التأثيرات البيئية والاجتماعية
15	4.2- الإفصاح عن المالكين الحقيقيين والتصريح بالمكاسب والممتلكات
<b>16</b>	<b>3- مرحلة الاستغلال</b>
17	1.3- عدم نشر عديد الاتفاقيات لامتيازات الإنتاج
18	2.3- إخلالات في نشر معطيات الإنتاج المتعلقة بعديد الامتيازات
20	3.3- عدم نشر دراسة الجدوى الاقتصادية لعدم مشاركة المؤسسة في الامتيازات
20	4.3- عدم نشر المداخل العائق الأكبر أمام انضمام تونس إلى مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية
22	5.3- برامج المسؤولية المجتمعية
22	6.3- عقود الخدمات
22	7.3- تقارير الأشغال المنجزة
<b>25</b>	<b>الشفافية في قطاع المناجم</b>

# المقدمة

تحوّل موضوع الشفافية والحوكمة الرشيدة في مجال استخراج الثروات الطبيعية في السنوات الأخيرة إلى أحد المعايير الأساسية لإحكام التصرف في هذه الثروات. وأصبحت العديد من الدول تفصح على معلومات مهمة حول إسناد رخص استغلال هذه الثروات ومداخيلها. خطت تونس خطوات مهمة في هذا الإطار، وخاصة منذ سنة 2016 بعد أن نشرت أغلب عقود المحروقات، وأطلقت منصة للبيانات المفتوحة تقدم العديد من المعطيات المهمة وخاصة منها المتعلقة بالإنتاج. في هذا الإطار تعهدت الوزارة المشرفة على قطاع الطاقة والمناجم بتعزيز الشفافية في مجال التصرف في الثروات الطبيعية وتماشيا مع خطة العمل الوطنية في إطار شراكة الحكومة المفتوحة تم نشر الاتفاقيات الخاصة بالاستكشاف والبحث عن المحروقات بتونس وملحقاتها ضمن إستراتيجية شاملة في مجال الحوكمة الرشيدة للقطاع.

لكن هذه الخطوات المهمة على أهميتها تتطلب مواصلة الجهد في تقديم معلومات متنوعة حول استغلال المحروقات في تونس وخاصة منها على المستوى المالي لتعزيز استفادة جميع التونسيين من هذه المداخيل، وضمان إحكام التصرف في هذه الثروات. فالشفافية يجب أن تشمل كافة مراحل سلسلة القيمة لاستغلال الموارد الطبيعية بداية من قرار الاستكشاف وصولا إلى تحصيل الموارد وإدارتها. فماذا حققت تونس في هذا المجال وماذا ينقصها لتحقيق شفافية كاملة تعزز المسار الذي انطلقت فيه؟

## سلسلة القرارات لميثاق الموارد الطبيعية



## ماهي أهم أهداف الشفافية في مجال استغلال الثروات الطبيعية

- ◀ تحقيق استغلال أفضل للموارد الطبيعية.
- ◀ تعزيز استفادة كافة المواطنين من مداخيل هذه الثروات وتحقيق تنمية عادلة ومستدامة.
- ◀ جلب استثمارات أكبر لاستغلال الموارد الطبيعية.
- ◀ تعزيز ثقة المواطنين في حسن إدارة الدولة للموارد الطبيعية.
- ◀ التحكم في مخاطر الفساد في مجال الثروات الطبيعية.
- ◀ إرساء رقابة حقيقية يساهم فيها الجميع على التصرف في هذه الثروات.
- ◀ التقليل من الآثار السلبية لاستغلال هذه الثروات وخاصة على المستوى البيئي والاجتماعي.

### بسطة حول إنتاج المحروقات في تونس

عرف قطاع المحروقات (النفط والغاز) في تونس تراجعاً كبيراً في مجال الاستكشاف والبحث والاستغلال خلال العقدين الأخيرين وأدت هذه الوضعية إلى تراجع متواصل في عدد الرخص من 52 رخصة بحث سنة 2010 إلى 15 رخصة بحث و8 رخص استكشاف سنة 2022، فيما تراجع عدد الآبار الاستكشافية وعدد الاكتشافات من 19 بئر و6 اكتشافات سنة 2010 إلى 2 آبار واكتشاف وحيد سنة 2022 إلى حد شهر أكتوبر. أدى هذا التراجع إلى تقلص خطير في الإنتاج حيث تراجع إنتاج النفط من 77.2 ألف برميل في اليوم سنة 2010 إلى 29 ألف برميل في اليوم سنة 2022 إلى حد شهر سبتمبر. كما تراجع إنتاج الغاز من 8.6 مليون متر مكعب يوميا سنة 2010 إلى 7.14 مليون متر مكعب سنة 2022 إلى موفى شهر سبتمبر رغم دخول حقل نوارة في الإنتاج ابتداء من 28 مارس 2020 (1.66 مليون متر مكعب) ورجوع حقل ميسكار إلى المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية



في 9 جوان 2022 (2.37 مليون متر مكعب) والذي كان على ملك شركة شال بنسبة 100% .  
تسبب تراجع الإنتاج تدهور نسبة الاستقلالية الطاقية للبلاد من 93% سنة 2010 إلى 49% في موفى شهر أكتوبر 2022، وتضاعف عجز الميزان التجاري الطاقى ليلغ 8258 مليون دينار في موفى شهر أكتوبر 2022 مقارنة بـ 4298 مليون دينار في نفس الفترة من سنة 2021 وتؤكد التوقعات أنه سيتفاقم خلال السداسي الثاني من سنة 2022. كما أن أغلب مشاريع الطاقات المتجددة معطلة وهو ما تسبب كذلك في عزوف العديد من المستثمرين من دخول مجال الطاقات المتجددة في تونس رغم القدرات الضخمة لتطوير هذا القطاع في تونس.  
تعزى أهم أسباب هذا التراجع إلى عدم ملاءمة القوانين المنظمة لقطاع الطاقة لتكون أكثر تحفيزا للشركات حتى تستثمر في هذا المجال، حيث لم تعدل مجلة المحروقات بصفة جذرية إلى حد الآن رغم الوعود المتكررة من طرف سلطة الإشراف منذ سنة 2012، وكذلك عدم تطوير الجهود لجلب مستثمرين جدد للاستكشاف والبحث في تونس، وأيضا إلى محدودية شفافية وحوكمة هذا القطاع.  
وستتطرق في هذه الدراسة إلى موضوع الشفافية في هذا القطاع الإستراتيجي للبلاد التونسية من سنة 2011 إلى موفى سنة 2022 من خلال تحليل النقاط المتعلقة بالشفافية في مختلف مراحل سلسلة القيمة.

## دورة استخراج النفط والغاز في تونس حسب مجلة المحروقات

حسب مجلة المحروقات 1999، تنقسم دورة استخراج النفط والغاز إلى 4 مراحل كما يلي:



### مرحلة تطوير الحقل

( دراسات وآبار تطوير لتحديد مساحة الحقل وإعداد مخطط التطوير)

1 - 2 سنوات



### رخص الاستكشاف والبحث

(القيام بدراسات جيولوجية وجيوفيزيائية وحفر آبار)

5 - 29 سنة



### هجر الحقل

(إعادة موقع الإنتاج إلى صيغته الأصلية وغلق نهائي لآبار الإنتاج)

1 - 2 سنوات



### امتياز استغلال المحروقات

(انتاج النفط والغاز)

30 سنة

# الشفافية في قطاع المحروقات

## 1

## الشفافية في مرحلة إسناد الرخص والاستكشاف

### 1-1. مرحلة تقديم العروض

اخترت تونس نظام الباب المفتوح Open door مع اعتماد المنافسة عند إسناد الرخص، ومن إيجابيات هذه الطريقة سرعة معالجة الملفات وعدم اعتماد موارد بشرية ولوجستية هامة، لكنه نظام يعطي للإدارة سلطة تقديرية واسعة في مستوى التقييم والتفاوض وذلك في غياب مقاييس مضبوطة وواضحة.

تم تنظيم هذه العملية ضمن العديد من النصوص القانونية والإجراءات الداخلية والغير منشورة. لكن ما يمكن ملاحظته هو تشتت الإجراءات حيث لا وجود لنص موحد ومنشور للعموم يضبط جميع الإجراءات.

- ◀ بعض الإجراءات مضمنة ضمن مجلة المحروقات 1999.
- ◀ البعض الآخر ضمن قرار من وزير الصناعة المؤرخ في 15 فيفري 2001.
- ◀ البعض في مذكرة إدارية داخلية في الوزارة.
- ◀ البعض الآخر محدد ضمن أعمال داخلية للمؤسسة التونسية للأنشطة البترولية (المتعلق بالاطلاع على المعطيات والقاعدة المعلوماتية).

وجاء بالفصل 7 من مجلة المحروقات أنه " لا يمكن أن تباشر أنشطة الاستكشاف والبحث عن المحروقات واستغلالها إلا من قبل:

- أ) الدولة التونسية، وفق ما تحدد في كل حالة معيّنة.
  - ب) المؤسسات العموميّة أو الخاصّة، التونسية منها أو الأجنبيّة، التي تتوفر لديها الموارد الماليّة والقدرة الفنيّة الكافية والخبرة للقيام بتلك الأنشطة في أحسن الظروف.
- وأشار هذا الفصل إلى القدرات المالية والتقنية للشركات كمعايير للقدرة على القيام بأنشطة التنقيب والبحث والاستغلال، دون تحديد معايير أكثر تفصيلاً من بينها تسجيل الشركة في الجنّات الضريبة أو تبييض أموال والمالك الحقيقي للشركة.
- وضبطت مذكرة منشورة على الموقع الإلكتروني للمؤسسة التونسية للأنشطة البترولية طريقة اعتماد نظام "الباب المفتوح" في تقديم الشركات لعروض وفقاً لمواعيد مضبوطة:
- 31 جانفي. / 30 أفريل. / 31 جويلية. / 31 أكتوبر.

ويقتصر العرض الفني على تقديم الخبرة الفنية في الاستكشاف والإنتاج وعدد الآبار المحفورة في عمليات الاستكشاف والتطوير. أما العرض المالي فيتلخص في تقديم القوائم المالية للشركة لآخر ثلاث سنوات والتدفقات النقدية وصافي الربح والميزانية والمبيعات لكن دون تحديد ترجيحات وأوزان دقيقة لكل عنصر.

إيداع العروض بمصالح الإدارة العامة للطاقة بظروف  
مغلقة يكتب عليها عبارة  
"Offre pour octroi de permis- Ne pas Ouvrir"  
وتحمل إسم المشارك و عنوانه

فتح الظروف بصفة دورية في أول يوم عمل من كل ثلاثية  
(يقع فتح و دراسة العروض من طرف لجنة الدراسات و التقييم )

في صورة قبول العروض يتم إستدعاء الطالب لتقديم مطلب  
رسمي لإسناد الرخصة وفقا لطرق إيداع مطالب سندات  
المحروقات الذي نص عليها قرار وزير الصناعة المؤرخ في ١٥  
فيفري ٢٠٠١ والشروع في إتمام الوثائق التعاقدية

## 2-1. الوصول إلى البيانات الفنية في غرفة البيانات

لا يزال وصول الشركات إلى البيانات الفنية المفتوحة الموجودة في غرفة البيانات Data room، والتي تعد مرحلة مهمة في عملية اتخاذ القرار من جانب المستثمرين لتقييم إمكانات المناطق الحرة. إحدى المراحل مرتفعة المخاطر في عملية الإسناد. فهذه الغرفة موجودة في مقر المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية وهو ما يطرح إشكاليات عدة في هذا المجال. فقد يظل طلب الوصول دون إجابة من قبل المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية، في غياب إمكانية الرقابة الخارجية والتظلم في حالة رفض الوصول إلى غرفة البيانات. وبالتالي فإن المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية ورغم كونها شركة كغيرها من الشركات الناشطة فهي تتدخل في عملية الإسناد بما تمتلكه من سلطة تقديرية تتعلق بالوصول إلى غرفة البيانات وهو ما يتعارض بصفة كلية مع دورها كشركة وكشريك في الرخصة ويمس من شفافية مسار الإسناد.

## 3-1. خريطة المناطق الحرة

كل مناطق الجمهورية التونسية برا وبحرا في المياه الإقليمية في الخريطة تكون صالحة للبحث عن المحروقات الغازية والمسالة. والمناطق التي لا تخضع لرضة الاستكشاف أو رخصة بحث عن المحروقات (نفط وغاز) أو تكون في منطقة امتياز لاستغلال النفط والغاز تكون مباشرة في المناطق الحرة التي يمكن لأي مستثمر أن يتقدم فيها بطلب ترخيص لاستكشاف أو بحث عن المحروقات للوزارة حسب الإجراءات الجاري بها العمل.

والملاحظ في هذا الشأن أن خريطة المناطق الحرة لا توجد في موقع الوزارة المشرفة على القطاع بل توجد على الموقع الإلكتروني للمؤسسة التونسية للأنشطة البترولية وهو ما لا يكرّس مبادئ الشفافية باعتبار أن المؤسسة يمكنها أن تصبح شريكا في أية رخصة وهو ما يمثّل شكلا من أشكال تضارب المصالح، ولذا ينبغي أن تنشر خريطة المناطق الحرة على موقع الوزارة.

بشأن الخريطة المنشورة على موقع المؤسسة والتي أصبح تحيينها يتم بطريقة دورية وهو أمر جيد ويعد تقدما ملحوظا في مستوى تقديم معلومات كاملة ومحينة، لكن هذه الخريطة تطرح عددا من الملاحظات نوردتها كما يلي:

المناطق الواقعة شمال امتياز الزاوية وجنوب شرق امتياز البيان ليست موجودة ضمن المناطق الحرة ولا في قائمة رخص البحث ولا في امتيازات الاستغلال.

في خريطة المناطق الحرة على موقع المؤسسة، منطقة برج الخضراء الجنوبي التي تزلت شركة أناداركو عن رخصة البحث فيها ليست موجودة في المناطق الحرة ولا ضمن رخص البحث ولا في امتيازات الاستغلال.

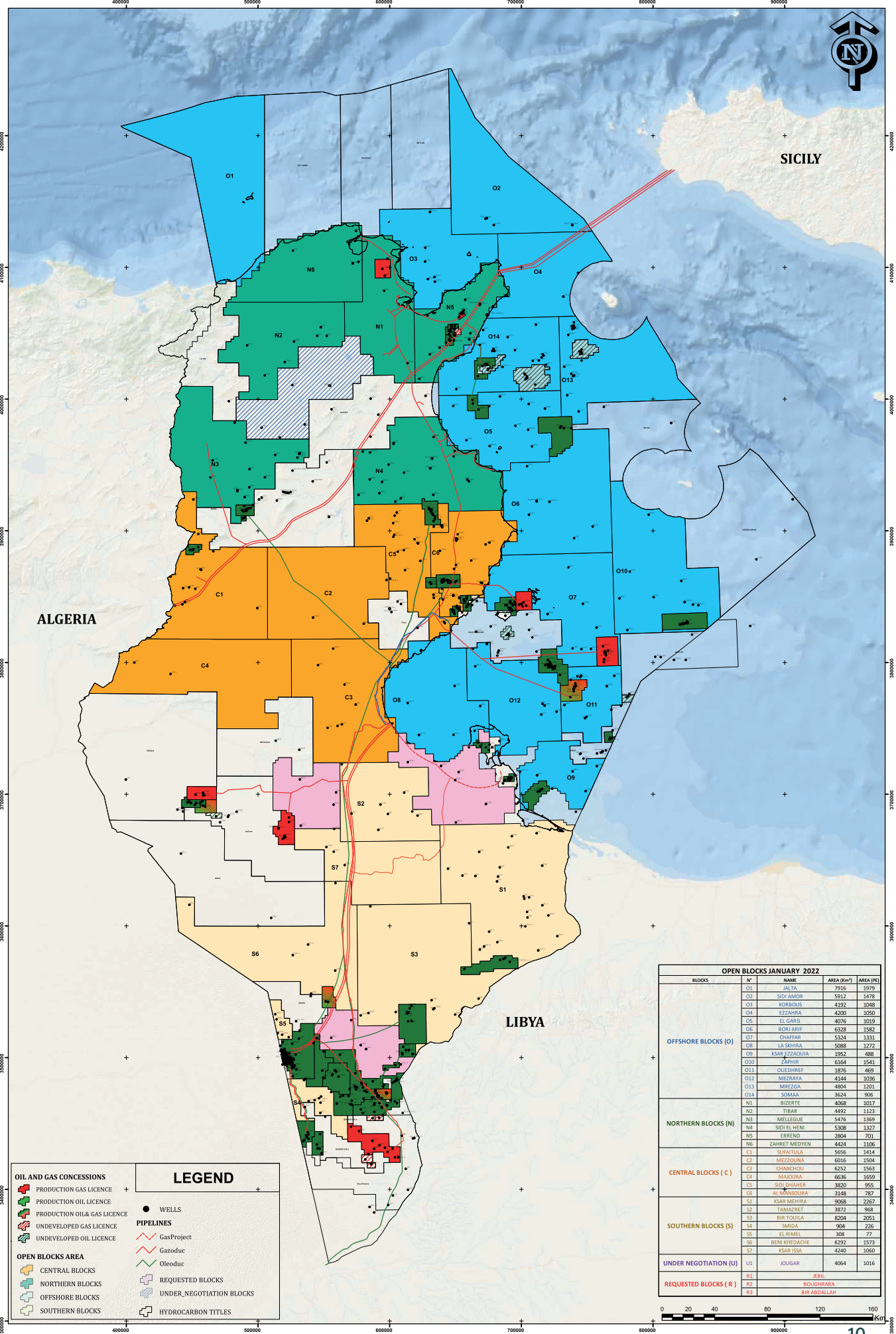
هناك اختلاف في مساحة المناطق الحرة ملاق وقصر عيسى بين خريطة المناطق الحرة وجدول المناطق الحرة في موقع المؤسسة، وينبغي تصحيح الخطأ (مساحة المنطقة الحرة ملاق تساوي 4576 كم<sup>2</sup> في الجدول وتساوي 5476 كم<sup>2</sup> على الخريطة ومساحة المنطقة الحرة قصر عيسى 4240 كم<sup>2</sup> في الجدول وهي 4904 كم<sup>2</sup> على الخريطة).

ليس هنالك أي معطيات تقنية حول كل المناطق الحرة المذكورة في موقع المؤسسة حاليا رغم أن الموقع كانت فيه معطيات تقنية سنة 2016 وهو ما لا يسمح للمستثمرين باختيار أحسن المناطق للاستثمار ولا يشجع الشركات على الاستثمار في تونس.

المساحة كم <sup>2</sup>	اسم المنطقة	الرمز	المنطقة
7916	جالطة	O1	المناطق البحرية (O)
5912	سيدي عمر	O2	
4192	قربص	O3	
4200	الزهراء	O4	
4032	القارصي	O5	
6352	برج عريف	O6	
5296	شفار	O7	
5088	السخيرة	O8	
1952	قصر زاوية	O9	
6196	زفير	O10	
1876	وذرف	O11	
4096	مزرية	O12	
4804	مرازقة	O13	
3088	صمعة	O14	
4068	بنزرت	N1	المناطق الشمالية (N)
4492	تيار	N2	
5476 4576	ملاق	N3	
5308	سيدي الهاني	N4	
3088	الرد	N5	
4424	زهرة مدين	N6	
5656	سفيتلة	C1	المناطق الوسطى (C)
6016	مزونة	C2	
6252	شنشو	C3	
6636	ماجورة	C4	
3820	سيدي ضاهر	C5	
3128	المنصورة	C6	
9068	قصر مهيرة	S1	المناطق الجنوبية (S)
3872	تمزرت	S2	
8204	بئر طويلة	S3	
904	صميدة	S4a, b	
308	الرمال	S5	
6292	بني خداش	S6	
4904 4240	قصر عيسى	S7	
4064	جوقار	U1	قيد التفاوض (U)
-	بوغرة	R1	المناطق المطلوبة (R)

جدول المناطق الحرة في موقع المؤسسة

خريطة المناطق الحرة في موقع المؤسسة



**OIL AND GAS CONCESSIONS**

- PRODUCTION GAS LICENCE
- PRODUCTION OIL LICENCE
- UNDEVELOPED GAS LICENCE
- UNDEVELOPED OIL LICENCE

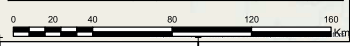
**LEGEND**

- WELLS
- PIPELINES
  - GasProject
  - Gazoduc
  - Oleoduc
- REQUESTED BLOCKS
- UNDER\_NEGOTIATION\_BLOCKS
- HYDROCARBON TITLES

**OPEN BLOCKS AREA**

- CENTRAL BLOCKS
- NORTHERN BLOCKS
- OFFSHORE BLOCKS
- SOUTHERN BLOCKS

OPEN BLOCKS JANUARY 2022				
BLOCKS	NO	NAME	AREA (km <sup>2</sup> )	AREA (MI <sup>2</sup> )
OFFSHORE BLOCKS (O)	O1	JALTA	7916	1979
	O2	SIDI AMDR	5912	1478
	O3	KORBOLUS	4192	1048
	O4	TEZHARRA	4200	1050
	O5	EL GARS	4076	1019
	O6	BORI ARIF	6328	1582
	O7	CHAFFAR	5324	1331
	O8	LA SHIRHA	5088	1272
	O9	KSAR IZZADJINA	1992	488
	O10	ZAPHIR	6164	1541
	O11	QUEDHRELF	1876	469
	O12	MEZRAYA	4144	1036
	O13	MELZOGA	4804	1201
	O14	SOMAA	3624	906
NORTHERN BLOCKS (N)	N1	BIZERTE	4068	1017
	N2	TIBAR	4492	1123
	N3	MELLEQUE	5476	1369
	N4	SIDI EL HENI	5308	1327
	N5	ERKEND	2804	701
	N6	ZAHRET MEDYEN	4424	1106
	C1	SUPANILIA	5656	1414
	C2	MEZOUINA	6016	1504
	C3	CHANEHOU	6252	1583
	C4	MAJOURA	6636	1669
CENTRAL BLOCKS (C)	C5	SIDI DRAHER	3820	955
	C6	AL MASSOURA	3148	787
	S1	KSAR MEHRA	9068	2267
	S2	TAMAZRELT	3872	968
	S3	BIR TOUJLA	8204	2051
	S4	SHIND	904	226
	S5	EL RIMEL	308	77
SOUTHERN BLOCKS (S)	S6	BENI KHEDACHE	6292	1573
	S7	KSAR ISSA	4240	1060
	U1	JOUGAR	4064	1016
UNDER NEGOTIATION (U)	R1	JEBEL		
	R2	BOUGHRABA		
	R3	BIR ABDALLAH		



## ملخص لأهم الإشكاليات المطروحة في مرحلة إسناد رخص المحروقات



طريقة إيداع وتقديم العروض.



الولوح إلى قاعدة البيانات حول المحروقات.



طريقة دراسة وتقييم العروض والمطالب والبت فيها.



عناصر وشروط الاختيار.



كيفية تحديد القطع الشاغرة حسب مأمولية العثور على المحروقات ونتائج الأشغال المنجزة.

### 4-1. عدم نشر محاضر اللجنة الاستشارية للمحروقات

تقوم اللجنة الاستشارية للمحروقات بتقديم رأيها لفائدة سلطة الإشراف حول إسناد رخص الاستكشاف والبحث وطلبات المستثمرين لتمديد أو تجديد الرخص وكذلك طلباتهم في تأسيس امتيازات الاستغلال. ولئن تم نشر ملخص للعديد من محاضر اللجنة الاستشارية للمحروقات على موقع الوزارة المكلفة بالطاقة والمناجم وذلك بداية من سنة 2019، فإنه تم الاكتفاء بنشر النتائج النهائية دون تقديم التفاصيل حول أسباب الرفض أو القبول ودون تقديم محتوى كامل للمحاضر. كما أن المحاضر المنشورة تغطي فقط الفترة المتراوحة بين جانفي 2019 وجوان 2021.

وبالتالي فإن عدم نشر تقارير اللجنة الاستشارية للمحروقات، لا يسمح بالتأكد من مدى احترام معايير الإسناد والتأكد من التزام المستثمر بالأعمال التقنية المطلوبة والمصاريف الإلزامية المرتبطة بها في كل فترة (الفترة الأصلية وكل فترات التجديد والتمديد المسموح بها في مجلة المحروقات 1999).



## متابعة توصيات اللجنة الاستشارية للمحروقات خلال جلستها عدد 130 المنعقدة بتاريخ 22 و23 جوان 2021

رد الإدارة	ملاحظات اللجنة	العروض/المطالب/ نقاط التخلي
- تم إعلام الشركة برأي اللجنة بتاريخ 22 جويلية 2021	أبدت اللجنة عدد 130 رأيها برفض العرض.	حول العرض المتعلق بطلب منح رخصة استكشاف محروقات تشمل القطعة الشاغرة المسماة "زهرة مدين"
- تم إعلام الشركة برأي اللجنة بتاريخ 22 جويلية 2021	أبدت اللجنة عدد 130 رأيها برفض العرض.	حول العرض المتعلق بمنح رخصة استكشاف تشمل القطعة الشاغرة المسماة "Zaphir زفير"
- تم إعلام الشركة برأي اللجنة بتاريخ 22 جويلية 2021	أبدت اللجنة عدد 130 رأيها بالموافقة على المطلب الرسمي.	مطلب رسمي يتعلق بمنح رخصة البحث عن المحروقات "جوقار Jougouar"
- تم إعلام الشركة برأي اللجنة بتاريخ 22 جويلية 2021	أخذت اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 130 علما بإعلان كل من المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية وشركة "نوميدي أ. ر. ل" تخليهما عن رخصة البحث عن المحروقات "قبودية".	حول التخلي عن رخصة البحث عن المحروقات "قبودية Kaboudia"

### أراء وتوصيات اللجنة الاستشارية للمحروقات

- ◀ اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 123 بتاريخ 31 جانفي 2019
- ◀ اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 124 بتاريخ 26 مارس 2019
- ◀ اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 125 بتاريخ 17 جوان 2019
- ◀ اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 126 بتاريخ 29 نوفمبر 2019
- ◀ اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 127 بتاريخ 14 جويلية 2020
- ◀ اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 128 بتاريخ 30 أكتوبر 2020
- ◀ اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 129 بتاريخ 22 و29 ديسمبر 2020 و19 جانفي 2021
- ◀ اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 130 بتاريخ 22 و23 جوان 2021



## البيانات المنشورة على إثر إسناد الرخص والامتيازات

بمجرد منح قرار الاسناد، تنص مجلة المحروقات على أن الوزارة المسؤولة عن القطاع يجب أن تنشر عدة بيانات مهمة. إلا أن البيانات المنشورة جاءت لتغطية احتياجات المستثمرين وليس لتلبية احتياجات المواطنين أو المجتمع المدني الباحث عن نوع آخر من المعلومات. وتتمثل البيانات المطلوب نشرها في الرائد الرسمي:

- ◀ قرارات منح سندات الاستكشاف والبحث وامتيازات الاستغلال، هوية المستفيد، ومحيط الكتل، ومدة منحه وتاريخه.
- ◀ قرارات التجديد أو التمديد مع نشر تعهدات المستثمر التقنية والمالية.
- ◀ القرارات التي تجيز الإحالة الكلية أو الجزئية لحقوق والتزامات المستثمر في رخصة البحث أو امتيازات الاستغلال.

يمكننا أن نستنتج أن هذه البيانات تلبى متطلبات الشفافية التي يطلبها المستثمرون لتأكيد حقوقهم. حيث يعتبر تاريخ الإسناد ومدة التمديد أو التجديد ومساحة الرخصة أو الامتياز بيانات مهمة للمستثمرين لضمان حقوقهم في حالة حدوث نزاع. إلا أن هذه البيانات على أهميتها بالنسبة للمجتمع المدني والمواطنين تبقى منقوصة ولا تسمح بإجراء رقابة حقيقية وفعالة، فعلى سبيل المثال لا تنشر قائمة الشركات التي قدمت عروضاً على إحدى المناطق الحرة وكذلك أسباب الرفض أو قبول العروض أو إسنادها لمستثمر على حساب مستثمر آخر، ودراسات الأثر البيئي ومحاضر اللجنة الاستشارية للمحروقات، وتطبيق المستثمر للالتزامات التقنية والمالية في الرخصة كما تنص عليها الاتفاقية ومطالب التمديد والتجديد.

### 2-1. التخلي عن اعتماد الاتفاقية الخاصة النموذجية - خطوة خطيرة للوراء

تخلت تونس على اعتماد الاتفاقية النموذجية المحددة بعد تعديل قانون المحروقات بالقانون 41-2017 المؤرخ في 30 ماي 2017 بهدف تكييفه مع المادة 13 من دستور 2014. وهو ما يعني أن جميع عناصر العقد أصبحت الآن من الناحية النظرية مفتوحة للتفاوض، مما يمثل خطوة إلى الوراء فيما يتعلق بضمانات الشفافية.

حيث اقتضت المعلومات المتغيرة في العقد النموذجي لتقاسم الإنتاج أو عقد المشاركة المعتمد في مجلة المحروقات لسنة 1999 على عناصر محددة مثل برنامج العمل أو المصالح غير المقسمة أو مشاركة المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية في التصريح و عقود القيمة لتوريد الخدمات أو المواد المذكورة أعلاه التي يجب أن توافق عليها الحكومة. تم تحديد الشروط المالية بشكل أساسي بموجب القانون، على الرغم من أنه لا يزال يتعين التفاوض بشأن بعض العناصر الرئيسية، لا سيما عقود مشاركة الإنتاج.

على الرغم من أن تدخل البرلمان في منح التصاريح هو قرار مهم لإرساء مزيد من الشفافية في منح التراخيص، إلا أنه يظل إجراءً معوقاً إذا لم يتم دعمه بنشر عقود الشراكة أو عقود تقاسم الإنتاج واستخدام الاتفاقية النموذجية. كما يطرح التساؤل حول دور البرلمان الجديد في ممارسة دوره الرقابي حين يبدأ نشاطه خلال سنة 2023.

## 2-2. عدم نشر العديد من المعطيات المهمة الخاصة بالرخص (الاتفاقية أو عقد الشراكة أو عقد تقاسم الإنتاج...)

بعد نشر أغلب الاتفاقيات ورخص الاستكشاف والبحث وعقود الشراكة أو تقاسم الإنتاج بين المستثمرين الخواص والمؤسسة التونسية للأنشطة البترولية، تم التوقف عن نشر العديد منها إلى حد 2022 وهو ما يعد أمراً سلبياً وتراجعا في تركيز الشفافية والحوكمة الرشيدة في هذا القطاع الحساس وذلك في انتظار تقديم أسباب هذا التراجع أو استعادة مسار نشر هذه العقود المهمة. هذا مع العلم أن مجلة المحروقات لا تفرض نشر الاتفاقيات بل هي عادة جيدة والمقترح أن يصبح نشر الاتفاقيات إجبارياً بالقانون.

ومن خلال الاطلاع وتحليل الوثائق المنشورة تمت ملاحظة بعض النقصات في العديد من المعطيات:

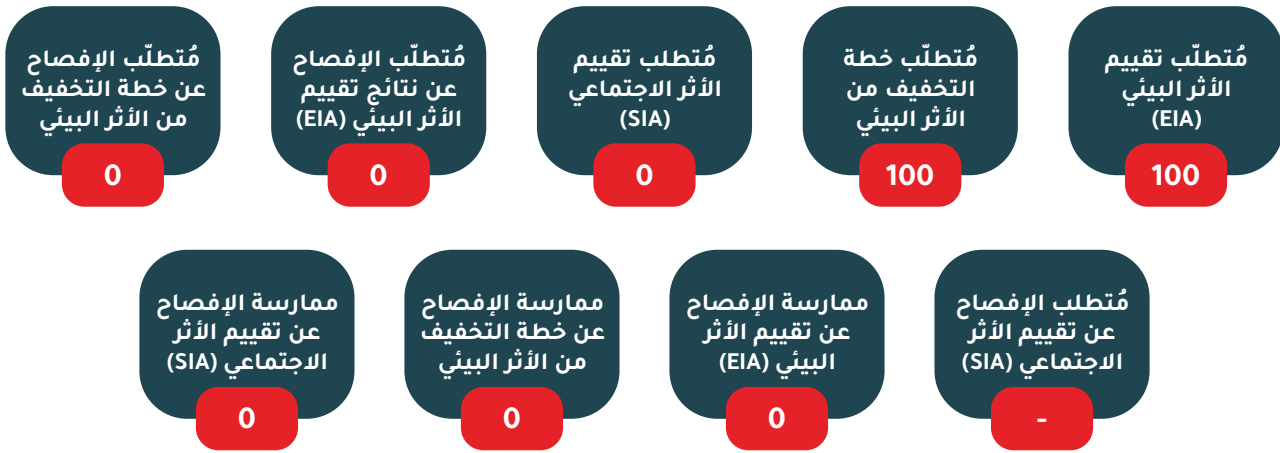
- ◀ عدم نشر أي معطيات حول رخصة البحث جنت أوليل في الرائد الرسمي وفي موقع الوزارة وفي موقع المؤسسة التي هي شريكة في الرخصة منذ تاريخ تأسيسها إلى حد الآن (سنة 1989).
- ◀ عدم نشر أية معطيات حول رخصة الاستكشاف الشالبي البحرية في الرائد الرسمي وفي موقع الوزارة وفي موقع المؤسسة التي هي شريكة في الرخصة منذ تاريخ تأسيس الرخصة إلى حد الآن. والرخصة مجمدة منذ تاريخ الإسناد بسبب نزاع مع دولة مالطة في ترسيم الحدود البحرية، ولم يقع حل الإشكال منذ 1996 أو حذف منطقة النزاع من الرخصة.
- ◀ عدم نشر محتوى الاتفاقية وعقد الشراكة المتعلقة برخصة البحث نفزاوة في الرائد الرسمي وفي موقع المؤسسة والاكتفاء بنشر قانون التأسيس بالرائد الرسمي ونشر الاتفاقية في موقع الوزارة.
- ◀ عدم نشر محتوى الاتفاقية وعقد الشراكة لـ رخصة البحث بئر عبد الله في الرائد الرسمي المسندة للمؤسسة التونسية للأنشطة البترولية وشركة بي أن جي إكسبلوريشن المحدودة والمصادق عليها ضمن الرائد الرسمي عدد 56 بتاريخ 2022/05/20 أو موقع المؤسسة (سنة 2022) والاكتفاء بنشر الاتفاقية في موقع الوزارة.
- ◀ عدم نشر محتوى الاتفاقية وعقد الشراكة لـ رخصة البحث جيبيل المسندة للمؤسسة التونسية للأنشطة البترولية وشركة بيرنكو تونس كمباني المحدودة والاكتفاء بنشر المصادقة في الرائد الرسمي عدد 56 بتاريخ 2022/05/20.
- ◀ عدم نشر محتوى الاتفاقية وعقد الشراكة لـ رخصة الاستكشاف جويرات رغم نشر الموافقة عليها بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية عدد 102 بتاريخ 22 ديسمبر 2017 والاتفاقية بالفرنسية في الرائد الرسمي وموقع الوزارة.
- ◀ عدم نشر محتوى الاتفاقية وعقد الشراكة أو تقاسم الإنتاج لـ رخص الاستكشاف جزوة والواحة وصواف وكاف عباد وتسكراية وماتلين بالرائد الرسمي ونشر تأسيس رخص الاستكشاف بالرائد الرسمي عدد 103 بتاريخ 24 ديسمبر 2019 (رغم أن الموافقة على الاتفاقية بالرائد الرسمي تنص على أن الاتفاقية مرفقة) ووقع نشر الاتفاقية فقط في موقع الوزارة دون نشر عقود الشراكة أو تقاسم الإنتاج.

## 3-2. دراسات التأثيرات البيئية والاجتماعية

تمثل مختلف دراسات التأثيرات البيئية والاجتماعية وغيرها من الدراسات وثائق مهمة تسمح بتقييم الآثار السلبية لعمليات البحث واستغلال المحروقات إلا أن هذه الدراسات على أهميتها بقيت غير منشورة.

- ◀ عدم نشر دراسات التأثيرات البيئية رغم التنصيص على اعتماد مثل هذه الدراسات قبل إسناد مختلف الرخص والتي تتطلب موافقة الوكالة الوطنية لحماية المحيط
- ◀ غياب دراسات التأثيرات الاجتماعية حيث لا تنص مجلة المحروقات على ضرورة تقديم دراسة للتأثيرات الاجتماعية عند تقديم مطلب للحصول على رخصة محروقات.
- ◀ غياب اعتماد خطة لتقييم الأثر البيئي خلال عمليات الاستكشاف والبحث والاستغلال.

هذا وتحصلت تونس على تقييم سلبي بمؤشر حوكمة الموارد الطبيعية 2021 بخصوص هذه الدراسات.



## 4-2. الإفصاح عن المالكين الحقيقيين والتصريح بالمكاسب والممتلكات

عرف الفصل 2 من القانون عدد 52 لسنة 2016 مؤرخ في 29 أكتوبر 2016 يتعلق بالسجل الوطني للمؤسسات المستفيد الحقيقي بأنه "هو كل شخص طبيعي يملك أو يمارس رقابة أو سيطرة فعلية نهائية مباشرة أو غير مباشرة على الشخص المعنوي أو الترتيب القانوني أو على هياكل الإدارة أو التصرف أو التسيير وهو كل شخص طبيعي ينجز العمليات نيابة عنه ولفائدته عن طريق شخص طبيعي أو معنوي أو ترتيب قانوني وهو كذلك كل شخص طبيعي له صفة شريك أو مساهم أو عضو في شخص معنوي أو في ترتيب قانوني قيمة مساهمته في رأس المال أو حقوق الاقتراع تمكنه من السيطرة الفعلية عليه." تعتبر مسألة الإفصاح عن المالك الحقيقي للشركات الناشطة في مجال الصناعات الاستخراجية من المسائل المركزية المتعلقة بالشفافية وحوكمة الموارد الطبيعية، خاصة في قطاع تشوبه عدة حالات تضارب المصالح وتحول في بعض الأحيان إلى قطاع تنتشر فيه حالات تبييض الأموال. كما أصبح الكشف عن هوية المالكين الحقيقيين أحد أهم مجالات نشاط المنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية الناشطة في مجال حوكمة الصناعات الاستخراجية، فالإفصاح عن المالك الحقيقي يمكن أن يساعد في مكافحة غسيل الأموال وكشف الشركات الوهمية المنتصبة في الملاذات الضريبية كما أنه يساهم في ضمان حقوق الدولة التونسية في حالة هروب المستثمرين. وقد أبرز تقرير اللجنة الوطنية لتقصّي الحقائق حول الرّشوة

والفساد لسنة 2016 وجود عدة حالات لتضارب المصالح حيث كان أقارب عائلة الرئيس التونسي السابق زين العابدين بن علي مساهمين في عدة شركات نفطية نشطة في تونس دون أن يكونوا مالكيين مباشرين للشركات، وتعد حالة إحالة ملكية رخصة البحث برج الخضراء الجنوبي من شركة فواياجور إلى شركة أنداركو مثالا على ذلك وملفها لا يزال محل نظر القطب القضائي الاقتصادي والمالي إلى حد الآن.

وبصدور القانون عدد 52 لسنة 2018 مؤرخ في 29 أكتوبر 2018 والذي يتعلق بالسجل الوطني للمؤسسات، أصبح بالإمكان الكشف عن المالكين الحقيقيين للشركات ومن بينها الشركات الناشطة في مجال الصناعات الاستخراجية. لكن من المهم التأكد من صحة ودقة وتعيين المعطيات المضمنة بسجل المؤسسات، كما أن الملاحظ أن الوصول إلى البيانات المتعلقة بالمالكيين الحقيقيين يخضع لرسوم مالية تحد من سرعة الوصول إلى المعلومات.

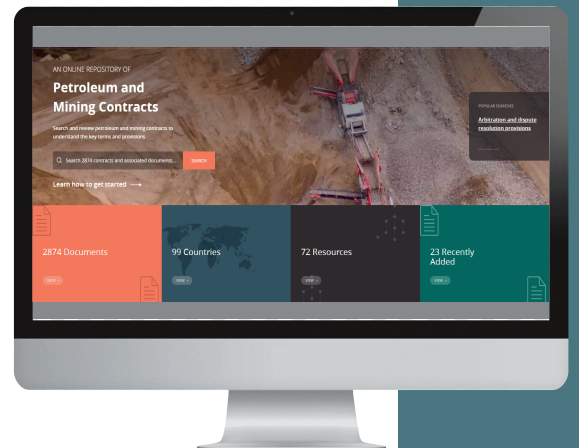
من جهة أخرى اعتمدت تونس القانون عدد 46 لسنة 2018 مؤرخ في 1 أوت 2018 يتعلق بالتصريح بالمكاسب والمصالح وبمكافحة الإثراء غير المشروع وتضارب المصالح، ورغم انطلاق عملية التصريح بنجاح إلا أنه وبعد إغلاق الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد بصفتها الهيكل المسؤول على عملية التصريح والتثبت في محتواه أصبحت منظومة التصريح متوقفة. ورغم تعيين حكومات جديدة منذ جويلية 2021 ومغادرة أخرى فإن عملية التصريح توقفت منذ إغلاق الهيئة. كما أن عملية تحيين التصاريح طبقا للفصل 10 من قانون التصريح بالمكاسب متوقفة، ينص هذا الفصل أنه "على كل شخص خاضع لواجب التصريح، تقديم تصريح جديد كل ثلاث سنوات في صورة تواصل مباشرته لوظائف موجبة للتصريح وكذلك عند انتهاء مهامه الموجبة للتصريح لأي سبب كان، وذلك في أجل لا يتجاوز ستون يوما من تاريخ انقضاء مدة الثلاث سنوات أو من تاريخ انتهاء المهام الموجبة للتصريح." وهي عملية لم تتم باعتبار مرور أكثر من ثلاث سنوات على مرحلة التصريح الأولى. هذا بالإضافة إلى عدم نشر تصاريح الممتلكات كما نص على ذلك الفصل 8 من القانون عدد 46 لسنة 2018 الذي جاء فيه "مع مراعاة التشريع المتعلق بحماية المعطيات الشخصية تتولى الهيئة نشر مضمون التصاريح على موقعها الإلكتروني بالنسبة للأشخاص المنصوص عليهم بالأعداد 1 و2 و3 و4 و5 و6 و7 و8 من الفصل 5 وذلك وفق أنموذج تتم المصادقة عليه بأمر حكومي باقتراح من الهيئة وبناء على رأي مطابق لهيئة حماية المعطيات الشخصية." حيث لم يصدر لحد التاريخ الأمر الحكومي الذي سيحدد أنموذج نشر التصريح.

## 3 مرحلة الاستغلال

بمجرد منح امتياز استغلال والانطلاق في الإنتاج يجب نشر العديد من البيانات والتقارير المتعلقة بها في إطار تعزيز الشفافية في القطاع وفقاً لمعايير مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية أو ميثاق الموارد الطبيعية. ورغم أن تونس اتخذت خطوات كبيرة نحو الشفافية من خلال نشر بيانات الإنتاج بعد إطلاق بوابة البيانات المفتوحة المتعلقة بالمناجم والطاقة ونشرها لأغلب عقود المحروقات، وهو ما جعل تونس تحتل المرتبة الأولى في عدد العقود المنشورة على مستوى العالم

في بوابة [www.resourcecontracts.org](http://www.resourcecontracts.org)

إلا أن العديد من البيانات والتقارير الأخرى لا تزال منقوصة.



### 3-1. عدم نشر عديد الاتفاقيات لامتيازات الإنتاج

- ◀ عدم نشر الاتفاقية ومهام الشركة المشتركة بين المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية وشركة بريتش غاز بعد سنوات عديدة من تاريخ تأسيس إميتياز صديرعل رغم ان كراس الشروط بين الشركاء ينص على تكوين الشركة المشتركة في ظرف لا يتجاوز 22 شهر.
- ◀ عدم نشر دراسات الجدوى الاقتصادية لعدم مشاركة المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية في العديد من الامتيازات وخاصة منها إميتياز مسكار الذي يعد أكبر حقل غازي في تونس والذي تم شراؤه مع كل ممتلكات شركة بي أي رسورسز في تونس من طرف المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية.
- ◀ عدم نشر الاتفاقية المبرمة لتأسيس إميتياز آدم.
- ◀ نشر الموافقة على الاتفاقية وملحقاتها لتأسيس ثاني لاميتياز وادزلر في الرائد الرسمي عدد 108 بتاريخ 30 سبتمبر 2022 دون نشر الاتفاقية الجديدة وملحقاتها في الرائد الرسمي وموقعي الوزارة والمؤسسة.
- ◀ نشر الموافقة على الاتفاقية وملحقاتها المتعلقة بتأسيس إميتياز جبل قروز مرة ثانية مع نفس الشركاء وبنفس المساحة لمدة 20 سنة ابتداء من 2021/01/01 في الرائد الرسمي عدد 70 بتاريخ 2022/06/21 دون نشر الاتفاقية الجديدة وملحقاتها في الرائد الرسمي وموقعي الوزارة والمؤسسة.
- ◀ عدم نشر الاتفاقيات المبرمة في إطار مشروع غاز الجنوب الذي طالت مدة انجازه ويشمل استغلال إميتياز نوارق.
- ◀ عدم نشر تعديلات الاتفاقية وعقد الشراكة للرضعة المنتهية الصلاحية جرجيس التي انحدر منها إميتياز الزاوية واتفاقيات تكوين الشركة المشتركة.
- ◀ عدم نشر عقد الشراكة للرضعة المنتهية الصلاحية تونس الوسط الشمالي والتي انحدرت منها إميتياز جولاى وصمامة وطمسيدة.
- ◀ عدم نشر اتفاقيات الشركة المشتركة للرضعة المنتهية الصلاحية صفاقس قرقنة والتي انحدرت منها إميتيازات الإنتاج سيدي، لتييم وسيدي بارة.
- ◀ عدم نشر الاتفاقيات المتعلقة بـ إميتياز إيزيس والتي إنحدرت من رخصة البحث المنتهية الصلوحية بحري وسط شرقي.
- ◀ عدم نشر تعديلات الاتفاقية وعقد الشراكة للرضعة المنتهية الصلاحية قرقنة الغربية والتي انحدرت منها إميتيازات قرمدة ورمورة وسرسينة وسرسينة الجنوبية وشرقي والحاجب قبيبة والشروق.
- ◀ عدم نشر تعديلات الاتفاقية وعقد الشراكة للرضعة المنتهية الصلاحية قرقنة الغربية والتي انحدر منها إميتياز الإنتاج رمورة.
- ◀ عدم نشر تعديلات الاتفاقية وعقد الشراكة للرضعة المنتهية الصلاحية قيروان الشمالية والتي انحدر منها إميتياز سيدي الكيلاني.
- ◀ عدم نشر عقد الشراكة المتعلق بالرضعة المنتهية الصلاحية جبل الوسط والتي انحدر منها إميتياز أوتيك (إنتاج ثاني أكسيد الكربون).
- ◀ عدم نشر تعديلات الاتفاقية وعقد الإنتاج للرضعة المنتهية الصلاحية الحمامات العميق والتي انحدر منها إميتيازات بيرصة وأودنة.
- ◀ عدم نشر عقد الشراكة والاتفاقيات المبرمة عند تكوين الشركة المشتركة للرضعة المنتهية الصلاحية قرمبالية والتي انحدر منها إميتياز بلي والمنزه.
- ◀ عدم نشر الاتفاقية وملحقاتها الخاصة برخصة المنتهية الصلاحية خليج قابس والتي انحدر منها إميتياز عشروت.
- ◀ عدم نشر اتفاقيات تطوير الإنتاج في إميتيازات البيبان وربانة.

- ◀ عدم نشر عقد الشراكة للرخصة المنتهية الصلاحية النفيضة والتي انحدر منها إمتيازات البركة ومعمورة.
- ◀ عدم نشر تطوير الإنتاج لامتياز البرمة والذي انحدر من رخصة البحث المنتهية الصلاحية البرمة.
- ◀ عدم نشر عقد الشراكة للرخصة المنتهية الصلاحية الوطن القبلي البحري والتي انحدر منها إمتياز زلفة.
- ◀ عدم تحيين موقع المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية بخصوص المشغل في إمتياز كوسموس حيث باعت شركة مدكو كامل حصتها لشركة أتوق ولذا شركة بيرنكو هي المشغل وهي صاحبة أكبر حصة في الامتياز.
- ◀ عدم نشر التعديل رقم 1 للاتفاقية وعقد الشراكة للرخصة المنتهية الصلاحية الوطن القبلي خليج الحمامات والتي انحدر منها إمتياز كوسموس.
- ◀ عدم نشر عقد الشراكة للرخصة المنتهية الصلاحية الوطن القبلي والتي انحدر منها إمتياز بني خالد.
- ◀ عدم نشر دراسة الجدوى الاقتصادية لعدم مشاركة المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية في إمتياز صنغر رغم ان لها الحق حسب الملحق في الاتفاقية في حصة 50 % مع العلم أن الحقل مغلق منذ 2016.
- ◀ عدم نشر عقد الشراكة للرخصة المنتهية الصلاحية بئر عوين والتي انحدر منها إمتيازات صنغر وبئر عوين.
- ◀ رغم أن مجلة المحروقات لا تنص على إمكانية تجديد أو تمديد الامتيازات لمدة إضافية، حيث تنص على أن الامتياز ترجع ملكيته للدولة بعد انتهاء مدة الامتياز. إلا أن العديد من الامتيازات وقع تجديدها لفائدة نفس المستثمرين مثل إمتيازات دولاب وطمسعيدة وقرمدة والمعمورة وجبل قروز وواد زار بصفة غير قانونية باتفاقية جديدة لم يقع نشرها ولنفس المستثمرين وفي بعض الامتيازات مثل البرمة وسيدي ليتيم وسيدي بحارة وقع تمديدها دون اتفاقية جديدة ولنفس المستثمرين وهناك بعض الامتيازات التي وقع تجديدها في اتفاقية جديدة لصالح المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية فقط مثل إمتيازات ميسكار والزايوة.

## 3-2. إخلالات في نشر معطيات الإنتاج المتعلقة بعدد الامتيازات

بدأت الوزارة المكلفة بالطاقة والمناجم بنشر معطيات الإنتاج اليومية والشهرية والسنوية للنفط والغاز والغاز المسال خلال سنة 2016، لكن تم التوقف عن نشر معطيات الإنتاج اليومية لاحقا ولم يتم تحيين الإنتاج منذ ديسمبر 2021.

أما المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية التي أصبحت تملك العديد من الامتيازات خلال السنوات الأخيرة والتي تدار من طرف شركات مشتركة، رغم أن المؤسسة تملك حصة 100% ولا تدير الحقول لوحدها مما تسبب في تكاليف باهظة للتسيير لوجود عدد كبير من الموظفين دون حاجة ويمكنها كذلك تسيير كل الحقول التي تملك فيها أكبر حصة من الإشراف على الإنتاج (مثل امتياز صبرية، باقل ترفة، معمورة، البركة، شرقي، آدم، غريب، سندس، بشرى...).

بدأت الوزارة بنشر معطيات الإنتاج منذ 2016 لكنها كانت معطيات غير دقيقة وبها العديد من الأخطاء. ومنذ 31 ديسمبر 2018 بدأ نشر معطيات إنتاج النفط والغاز فقط بصفة يومية ثم وقعت إضافة الغاز المسال في 4 ماي 2020. ومن المهم الإشارة إلى أن هذه المعطيات محينة إلى حد تاريخ إعداد هذه الدراسة رغم أنه وقع جمع معطيات بعض الحقول بدل تقديم معطيات خاصة بكل حقل على حدة وهذا لا يساعد على معرفة حصة كل حقل وتطور الإنتاج في كل منها.

نشرت الوزارة في موقعها الإلكتروني عديد المعطيات حول الإنتاج وكذلك في موقع البيانات المفتوحة وموقع المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية منذ سنة 2016 وكذلك نشرية conjoncture énergétique.

وتتميز موقع المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية في الفترة الأخيرة بتحسين دقيق للمعطيات اليومية في حين أن موقع البيانات المفتوحة للوزارة عرف بقاء في التحسين وهو ما يتطلب إعادة تطوير موقع البيانات المفتوحة حتى يستجيب للمعايير الدولية والتحسين الالي.

والملاحظ بشأن معطيات الإنتاج ما يلي :

◀ عدم تحيين معطيات الإنتاج اليومي والشهري والسنوي بموقع الوزارة منذ ديسمبر 2021 ووقع حذف الإنتاج اليومي من الموقع.

◀ أصبحت المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية تقوم بنشر المعطيات اليومية للإنتاج بالنسبة للنفط والغاز منذ سنة 2019، ومنذ سنة 2020 بالنسبة للغاز المسال، لكن هنالك بعض الأخطاء في كميات الانتاج اليومي الجملي لكل الحقول كما أنها تنشر معطيات مجمعة لإنتاج العديد من الحقول على غرار حقول واد زار وحمودة وكذلك الفرانيق وباقل وترفة وكذلك مخروقة ولعريش ودبش....

◀ عدم نشر معطيات الإنتاج اليومية المتعلقة ببعض الأيام بموقع المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية والتي تتعلق على سبيل المثال بالفترة من 17 جانفي إلى 23 جانفي 2022 بالنسبة للنفط - من 14 مارس إلى 20 مارس 2022 - 23 ماي 2022 - 4 أوت 2022 بالنسبة للنفط والغاز والغاز المسال.

◀ عدم توفر معطيات الإنتاج في موقع المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية لسنة 2021 (الرابط غير مفعّل لسنة 2021 بل سنة 2022) في حين أن معطيات الإنتاج قبل 2019 غير متوفرة.

واحتوى موقع المؤسسة على بعض الأخطاء في الإنتاج الجملي اليومي لكل الحقول خلال العديد من الأيام خلال سنة 2022 التي وقع تدقيقها (لم يقع تدقيق السنوات السابقة).

◀ عدم توفر معطيات إنتاج النفط لكل الحقول خلال الأسبوع الذي يبدأ من 17 جانفي 2022 بسبب خلل في الرابط أما معطيات الغاز والغاز المسال لنفس الأسبوع متوفرة.

◀ عدم نشر معطيات النفط ليوم 23 ماي 2022 بسبب خطأ في احتساب بداية أيام الأسبوع لكل من النفط والغاز والغاز المسال حيث وقع نشر معطيات 30 ماي 2022 مرتين ولم يقع نشر معطيات 23 ماي 2022.

◀ عدم نشر معطيات الإنتاج للنفط والغاز والغاز المسال ليوم 4 أوت 2022 حيث أن الأسبوع الذي يبدأ 1 أوت 2022 فيه معطيات 6 أيام فقط بالنسبة لكل الإنتاج من النفط والغاز والغاز المسال.

◀ نشر متوسط الإنتاج اليومي لغاز الجنوب في موقع الوزارة بصفة إجمالية (البرمة، واد زار، جبل قروز، آدم، شوش السيدة، شروق، درة، عنافيد الشرقية) في حين أنه ينبغي نشر الإنتاج لكل حقل على حدة.

◀ نشر متوسط الإنتاج لكل من إمتيازات دولاب وصمامة وطمسيدة بصفة إجمالية بدل نشر المعطيات لكل حقل على حدة في موقع الوزارة والإنتاج في موقع المؤسسة تم تقسيمه منذ سنة 2019 لحقول دولاب وطمسيدة وحقل سمامة مغلق منذ سنوات عديدة.

◀ نشر متوسط إنتاج النفط لامتيازات الفرانيق وباقل وترفة معا في حين يجب نشر معطيات كل حقل على حدة في الموقع الالكتروني للوزارة وموقع المؤسسة.

◀ نشر متوسط الإنتاج اليومي للغاز لحقول الفرانيق وباقل وترفة وصبرية وغريب وسيدي مرزوق في موقع الوزارة ومتوسط الإنتاج اليومي للغاز لحقول الفرانيق وباقل وترفة في موقع المؤسسة في حين ينبغي نشر معطيات كل حقل على حدة.

◀ وقعت الموافقة على تجديد ثاني لامتياز قرمدة بتاريخ 2022/09/20 رغم أن موقع المؤسسة (وهي شريكة في الامتياز) لا يشير إلى إنتاج الحقل منذ سنة 2019، ولكن موقع الوزارة يشير إلى إنتاج متواصل منذ سنة 1990 إلى سنة 2021 ولذا ينبغي أن يقع نشر معطيات الإنتاج في موقع المؤسسة لحقلي قرمدة والعين وينبغي في موقع الوزارة نشر معطيات الإنتاج لحقلي قرمة والعين كل على حدة.

◀ نشر متوسط إنتاج الغاز لحقول البركة ومعمورة معا في حين أنه يجب نشر معطيات كل حقل على حدة في موقع الوزارة.



- ◀ نشر متوسط إنتاج النفط لامتيازات مخروقة ولعريش ودبش بصفة إجمالية في حين ينبغي نشر المعطيات لكل حقل على حدة في موقع الوزارة وموقع المؤسسة.
- ◀ نشر متوسط الإنتاج اليومي للغاز في حقلي واد زار وحمودة وينبغي أن يقع نشر الإنتاج لكل حقل على حدة في موقع المؤسسة.
- ◀ نشر إنتاج امتيازي الحاجب وقبيبة معا على موقع الوزارة في حين تم نشر كل حقل على حدة على الموقع الإلكتروني للمؤسسة التونسية للأنشطة البترولية.
- ◀ عدم توفر أية معطيات حول إنتاج امتياز بنفسج الجنوبي في موقع المؤسسة وموقع الوزارة منذ تأسيسه سنة 2018 إلى حد أكتوبر 2022.

### 3-3. عدم نشر دراسة الجدوى الاقتصادية لعدم مشاركة المؤسسة في الامتيازات

- ◀ عدم نشر دراسة الجدوى الاقتصادية لعدم مشاركة المؤسسة في امتياز المنزه رغم أن لها الحق في المشاركة في أي اكتشاف حسب الاتفاقية.
- ◀ عدم نشر دراسة الجدوى الاقتصادية لعدم مشاركة المؤسسة في امتيازات البيان وربانة رغم أن لها الحق في المشاركة في أي اكتشاف حسب اتفاقية رخصة البحث قابس جربة بن قردان.
- ◀ عدم نشر دراسة الجدوى الاقتصادية لعدم مشاركة المؤسسة في امتياز بني خلاد رغم أن لها الحق في المشاركة في أي اكتشاف حسب الاتفاقية.
- ◀ اعتبار امتيازات زينية وياسمين في مرحلة التطوير منذ 1991 ورغم طول المدة فإنها لم تنطلق في الإنتاج لحد التاريخ، علما أنها سحبت من خارطة الامتيازات دون ذكر مآل الحقل أو غلق الآبار والتأكد من تأمين مبالغ الهجر للدولة.
- ◀ عدم التنصيص في موقع الوزارة والمؤسسة على مآل امتياز صنفر المنتهية الصلوحية منذ ديسمبر 2021 وأخذ القرار في أقرب وقت ممكن لهجر الموقع وغلق الآبار نهائيا لحماية المحيط من أي تلوث إن توقف الإنتاج نهائيا.
- ◀ حسب الفصل 6 من اتفاقية 1975 لرخصة الجنوب عندما يصل الإنتاج الجملي الى 6,5 مليون برميل في امتياز شوش السيدة يحق للدولة أن تحصل على 50% من الامتياز لصالح مؤسسة يقع تعيينها من الدولة وفي غياب معلومات حول بلوغ هذا الحجم من الإنتاج لهذا الحد ومنذ ذلك التاريخ ينبغي أن يقع الانتاج من طرف شركة مشتركة
- ◀ امتياز سندس توقف على الإنتاج منذ 22 مارس 2020 دون التأكد من تأمين المبالغ المالية للهجر، وينبغي أن يقع الغلق النهائي للبئر وإعادة الموقع إلى حالته الطبيعية في حالة توقف نهائي للإنتاج لمنع حدوث كوارث بيئية منجزة عن تسرب النفط والغاز.

### 3-4. عدم نشر المداخل العائق الأكبر أمام انضمام تونس إلى مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

يتم نشر عائدات المحروقات (ضريبة على أرباح الشركات، الإتاوات...) إما على موقع وزارة المالية أو موقع البنك المركزي أو موقع المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية فيما يخص مداخلها، إلا أن الملاحظ أن نشر المداخل يتم بصفة إجمالية وليس شركة بشركة، وهو ما أدى إلى إعاقة انضمام تونس إلى مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية باعتبار أن نشر المداخل مفصلة عنصر أساسي من معايير المبادرة. وعلى كل شركة أن تنشر المبالغ المالية المدفوعة لكل حقل على حدة.



ويعود عدم نشر المداخل بشكل رئيسي إلى إجماع وزارة المالية عن نشر البيانات الضريبية المقطعة من قبل الشركات بسبب سرية البيانات الجبائية. حيث نص الفصل 15 من مجلة الحقوق والإجراءات الجبائية على أنه " يتعين على كل شخص مدعو بحكم وظيفته أو مشمولاته للمشاركة في احتساب الآداء أو استخلاصه أو مراقبته أو في النزاعات المتعلقة به الالتزام بواجب المحافظة على السر المهني.

لا يخول لأعوان مصالح الجباية إعطاء معلومات أو نسخ من الملفات الموجودة بحوزتهم إلا للمطالب بالأداء نفسه فيما يتعلق بوضعته الجبائية أو للأشخاص الذين يمكن مطالبتهم بدفع الأداء عوضا عنه."

إلا أنه وعلى إثر تنقيح هذا الفصل بمقتضى القانون عدد 56 لسنة 2018 مؤرخ في 27 ديسمبر 2018 يتعلق بقانون المالية لسنة 2019 تم إدراج عديد الاستثناءات لواجب المحافظة على السر المهني الجبائي ومنها:

◀ تبادل المعلومات مع الدول الأجنبية التي تربطها مع تونس اتفاقيات لتبادل المعلومات والمساعدة الإدارية في المادة الجبائية وكذلك تقديم هذه المعلومات بإذن أو بطلب من السلط القضائية المختصة.

◀ "يستثنى من واجب المحافظة على السر المهني الجبائي المنصوص عليه بهذا الفصل تبادل المعلومات مع الدول الأجنبية التي تربطها مع تونس اتفاقيات لتبادل المعلومات والمساعدة الإدارية في المادة الجبائية وكذلك تقديم هذه المعلومات بإذن أو بطلب من السلط القضائية المختصة.

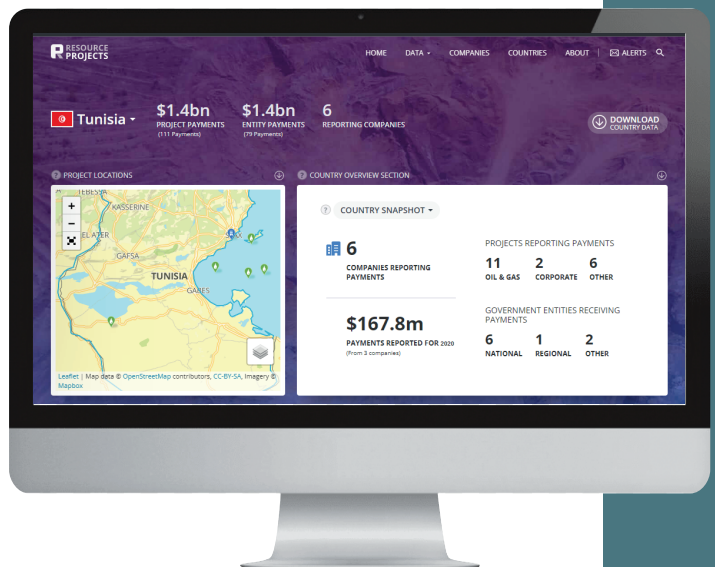
◀ كما يستثنى من واجب المحافظة على السر المهني الجبائي المنصوص عليه بهذا الفصل تقديم مصالح الجباية للسلط والمؤسسات العمومية الآتي ذكرها المعلومات اللازمة لتنفيذ مهامها:

الوكالة الفنية للنقل البري،  
السجل الوطني للمؤسسات،  
إدارة الملكية العقارية،  
إدارة الديوانة.

البنك المركزي التونسي،  
الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي،  
المعهد الوطني للإحصاء،

ويتم ضبط هذه المعلومات وطرق تقديمها بقرار من الوزير المكلف بالمالية.

وبالتالي فمن الممكن تعديل الفصل المذكور وإدراج الشركات الناشطة في مجال الصناعات الاستخراجية ضمن الاستثناءات، خاصة وأن العديد من الشركات البترولية الناشطة في تونس نشرت معطيات دقيقة حول قيمة الضرائب والأتاوات التي دفعتها للدولة التونسية وتم تجميع هذه البيانات في موقع الكتروني دولي



[resourceprojects.org/country/TN](https://resourceprojects.org/country/TN)

### 5-3. برامج المسؤولية المجتمعية

منذ عام 2015، تبنت العديد من الشركات النفطية تحت إشراف المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية برنامجا للمسؤولية المجتمعية في منطقة الجنوب التونسي وكذلك في جزر قرقنة يهدف إلى المساهمة في جهود التنمية في المناطق المنتجة. كما اعتمدت تونس القانون رقم 35-2018 المتعلق بالمسؤولية المجتمعية للشركات الرامي إلى تكريس المصالحة بين هذه الشركات وبيئتها والمساهمة في التنمية المستدامة وخلق فرص العمل وترشيد استغلال الموارد الطبيعية. ومع ذلك، لم ينص هذا القانون على الالتزام بتحديد المبالغ المخصصة لبرنامج المسؤولية المجتمعية للشركات أو فرض عقوبات في حالة خرق هذه الالتزامات. من المهم أيضا ملاحظة عدم نشر العديد من التقارير المهمة مثل:

- ◀ برامج مفصلة للتدخلات في إطار المسؤولية المجتمعية للشركات.
- ◀ الأهداف المراد تحقيقها (الانتدابات، الاستثمار، التدخلات الاجتماعية، ...)
- ◀ إجراءات منح القروض والمساعدات الاجتماعية...
- ◀ تقارير الرقابة على برنامج المسؤولية المجتمعية.

### 6-3. عقود الخدمات

عدم نشر عقود الخدمات مثل النقل والصيانة والدراسات والحفر. وهذه العقود لا تقل أهمية عن عقود البحث وعقود الاستغلال. فعلى سبيل المثال، تتضمن عدة عقود خدمات منحت في سياق البحث أو الاستغلال التزامات تتعلق باستخدام شركات خدمات وعمالة محلية وكذلك الالتزامات البيئية التي تتطلب رقدا ورقابة وثيقين.

### 7-3. تقارير الأشغال المنجزة

لا يتم نشر تقارير عن العمل المنجز فعليا من طرف المستثمر في كل رخصة وكل فترة تمديد وتجديد، مما يحول دون التحقق من مطابقة الأشغال مع الالتزامات الفنية والمالية للشركات لكل فترة، خاصة وأنه من بين الشروط لتجديد أي رخصة أن يفي المستثمر بالتزاماته التعاقدية أو دفع مبلغ الغرامة كما هو مبين في الاتفاقية. وعلى سبيل المثال، نشرت الوزارة المكلفة بالطاقة والمناجم والتحول الطاقوي في 2020 على صفحتها على فيسبوك جدولا موجزا يوضح أن العديد من الشركات النفطية لم تف بالتزاماتها الفنية والمالية وتم تغريمها بـ 67 مليون دولار بالإضافة إلى اتخاذ إجراءات قانونية ضدها لعدم الدفع.

اسم الرخصة	المستثمر	ملاحظات
رخصة الاستكشاف "شمال مناقيد"	ب ج بتروليوم	إحالة الملف إلى المكلف العام بنزاعات الدولة (اللجنة الاستشارية للمحروقات عدد 109) قامت شركة "ميتسوبيتشي" بخلاص نصيبتها سنة 2019
رخصة البحث "شعال"	"كونداكس"، "اسميب" و "ميتسوبيتشي"	
رخصة البحث مجودة	"كارتقوا و"رانج" و "مالطا اويل"	
رخصة البحث "فوار"	"فايكو"	
رخصة البحث "مزونة"		
رخصة البحث "الواحات"	"ه.ب.اس أويل كومباني"	إحالة الملف إلى المكلف العام بنزاعات الدولة (اللجان الاستشارية للمحروقات اجتماعين عدد 112 و 113)
رخصة البحث "بوجلة"	"دوالاكس"	إحالة الملف إلى المكلف العام بنزاعات الدولة (اللجان الاستشارية للمحروقات اجتماع عدد 116)
امتيازات الاستغلال "ايزيس"	"فيكينق"	إحالة الملف إلى المكلف العام بنزاعات الدولة (اللجان الاستشارية للمحروقات اجتماع عدد 113)
رخصة البحث "شربان"	"فلفساندز بتروليوم تونس المحدودة"	إحالة الملف إلى المكلف العام بنزاعات الدولة (اللجان الاستشارية للمحروقات اجتماعات عدد 111, 112 و 117)
رخصة البحث "الفحص"	"لارسن أويل أند غاز آف زاد.س.أ" و "بتروليا أند ب" و "سوباكس المحدودة"	إحالة الملف إلى المكلف العام بنزاعات الدولة (اللجان الاستشارية للمحروقات اجتماع عدد 115)
رخصة البحث "قصر صدادة"	"اندبندنت"	إحالة الملف إلى المكلف العام بنزاعات الدولة (اللجان الاستشارية للمحروقات اجتماع عدد 118)
رخصة البحث "كركوان"	"آلباين أويل أند غاز ب.ت.بي المحدودة"	إحالة الملف إلى المكلف العام بنزاعات الدولة (اللجان الاستشارية للمحروقات اجتماع عدد 125)
رخصة البحث "حمامات البحرية"	"أنغو تونس أويل أند غاز" و"بانورو" تونس و اكسلوريشن	في انتظار خلاص المبلغ الجملي المتعلق بالفرامة التعويضية المستوجبة على الرخصة

## خمسة توصيات لتعزيز الشفافية

1 استكمال نشر العقود والوثائق المنقوصة مثل دراسات التأثيرات البيئية ودراسات الجدوى الاقتصادية لمشاركة المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية وبرامج المسؤولية المجتمعية في بعض الامتيازات.

2 تضمين نشر البيانات والتقارير في القوانين الجديدة التي تحكم قطاع المحروقات بطريقة إلزامية (عقود النفط، تقارير اللجنة الاستشارية للمحروقات، معطيات مدققة للإنتاج، دراسات الأثر البيئي، المالكين الحقيقيين للشركات التي ترغب في اقتناء رخص وامتيازات في تونس ...

3 نشر المدفوعات المالية المفصلة لحساب الدولة المتأتية من الأتاوة والضريبة على الأرباح لكل امتياز لوحده.

4 وضع نظام إلكتروني مدقق للجباية البترولية خصيصا لشركات النفط والغاز حتى يتسنى للمراقبين أداء مهامهم الرقابية بصفة دورية في أحسن الظروف وفي أقل وقت.

5 الانضمام إلى مبادرة للشفافية في الصناعات الاستخراجية لوضع إطار معياري لتوجيه الإصلاحات ويفضي سلسلة القيمة الكاملة لاستغلال المحروقات.

## الشفافية في قطاع المناجم

غياب الشفافية والحوكمة في القطاع، هي من أهم أسباب عزوف الشركات الخاصة للاستثمار في قطاع المناجم. وفي المقابل، لم يقع تعديل وتطوير مجلة المناجم إلى حد الآن رغم الوعود المتكررة من طرف سلطة الإشراف منذ سنة 2012 إلى حد الآن للقيام بتعديل المجلة. وعدم ملاءمة القوانين لتحفيز الشركات للاستثمار في قطاع المناجم وعدم تطوير الجهود لجلب مستثمرين للاستكشاف والبحث عن المواد المعدنية في تونس، جعلت من هذا القطاع الحيوي شبه مهجور من الاستثمار الخاص؛ ويقتصر في قطاع الفسفاط وفي بعض المقاطع لإنتاج الحديد والملح والجبس وبعض الموارد المعدنية الأخرى دون نشر معطيات انتاجها (كربونات الكالسيوم، البنتونايت، والباريت، والرصاص والزنك، ورمال السيليكا).

فمعطيات قطاع المناجم المنشورة على بوابة الوزارة محدودة وتتعلق بالإنتاج الشهري والسنوي الجملي وهي غير محينة بالنسبة للفسفاط (منذ 1900 إلى سنة 2020 ولم يقع التحيين منذ ذلك التاريخ)، وإنتاج سنوي جملي لكل من الحديد، والجبس، والملح فقط (منذ سنة 2007 إلى 2015 فقط ولم يقع التحيين منذ ذلك التاريخ) ولم يقع نشر أي معطيات الإنتاج لكل من كربونات الكالسيوم، البنتونايت، والباريت، والرصاص والزنك، ورمال السيليكا... والتي وقع التنصيص في موقع الوزارة على وجود رخص فيها دون ذكر لكميات الإنتاج. وينبغي نشر معطيات الإنتاج لكل الموارد المعدنية ولكل رخصة على حدة وتحيين المعطيات بصفة دورية.

يتم نشر البيانات الجمالية لقطاع المناجم من طرف وزارة المالية دون نشر مدقق لمداخل كل شركة وكل رخصة على حدة حتى يتسنى مقارنة الإنتاج والمداخل المتأثية من القطاع لكل الموارد المعدنية كل على حدة.